



# Consorzio Farmacie Servizi

Ente Pubblico Economico

Reg. Imp. 03502790656 - Rea 301105

Capitale Sociale euro 185.924,00 i.v.

**Oggetto: Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2015 (ex art. 2428 c.c. et art. 41 bis dello Statuto Sociale): analisi, risultati ottenuti, mission aziendale e piano programma 2016-2018.**

*Signori Soci dei Comuni consorziati,*

la seguente Relazione accompagna l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2015 che si è chiuso con un risultato positivo di Euro 12.477,00 e si è caratterizzato per una redistribuzione equa dei costi in maniera pressochè totale sia a carico degli Enti in regime di convenzione che degli Enti Soci. La Relazione, inoltre, riporta informazioni sintetiche relative al documento di carattere previsionale del triennio 2016 - 2018 (*Piano Programma Triennale*), che rappresenta l'intervallo di tempo nel quale, prospetticamente, si dovrà dare compimento al processo di riorganizzazione e ristrutturazione del Consorzio, allo scopo di creare nuove ed efficienti condizioni di operatività nel settore di riferimento.

Premettendo che, ai sensi dell'art. 2364 co.2, l'approvazione del progetto di bilancio avviene nel maggior termine di 180 giorni, occorrendo motivazioni in tema di ridefinizione delle procedure amministrative e contabili.

Nella relazione di seguito redatta sono illustrati, riportando indici di carattere tecnico, economico e finanziario, i Servizi gestiti dal Consorzio e, tracciate, le Politiche Aziendali di efficienza, efficacia ed economicità che a consuntivo hanno consentito di registrare un utile di esercizio, dunque ancora una volta gli Enti Soci, non dovranno ripianare perdite di esercizio.

Dall'analisi economico-finanziaria riportata nel Piano Programma Triennale, si può affermare che la strategia industriale in fieri - obbligatoriamente modificata in corso per motivi legati alle competenze Assembleari - ha ottenuto, come meglio sarà spiegato in seguito, una discreta performance per l'anno appena concluso: a medio termine, potrà ancora ottimizzarsi se si dovesse procedere all'ingresso di nuovi soci ed/od aperture di nuove attività produttive. Inoltre si è registrato un aumento del fatturato in controtendenza con altre realtà pubbliche di ambito provinciale.

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

## Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il COFASER è un Consorzio di Enti Locali, nato nel 1998 ai sensi dell'art.25 L.142/90 (art.31 del TUEL) ed ai sensi della L. 362/1991, per volontà dei comuni di Battipaglia, Sarno e Mercato San Severino allo scopo di perseguire l'incremento della qualità dei servizi sanitari, nell'ambito della missione collettiva della pubblica salute. Dotato di personalità giuridica e di autonomia imprenditoriale, oggi è costituito tra i Comuni di Mercato San Severino e Sarno *a seguito anche della specifica Convenzione di cui all'art. 24 della Legge n. 142/90* (art. 1 dello Statuto dell'Ente) ed ogni altra norma attiva comprensiva dei Regi Decreti.

L'Ente ha natura consortile e persegue le finalità elencate dall'art. 3 dello Statuto: *la gestione di farmacie; la distribuzione intermedia a farmacie pubbliche e private e a tutti i soggetti autorizzati; la dispensazione delle specialità medicinali, anche veterinarie e dei preparati galenici, officinali e magistrali, omeopatici, di erboristeria, e dei prodotti di cui alla XIV tabella dell'allegato 9 del D.M. 375 del 4.8.1988 e successive modificazioni; prodotti di parafarmacia, dietetici, integratori alimentari ed alimenti speciali, cosmetici e per l'igiene personale, nonché la fornitura di materiale di medicazione, di presidi medico chirurgici, di reattivi e diagnostici; l'erogazione di ogni altro prodotto o servizio collocabile per legge attraverso il canale della distribuzione al dettaglio o all'ingrosso nel settore farmaceutico o parafarmaceutico; la gestione dei servizi ed attività collaterali delle AA.SS.LL.; l'informazione e l'educazione sanitaria verso i cittadini con particolare riferimento all'impiego del farmaco ed all'informazione scientifica anche nei confronti della Sanità pubblica o privata; attività di aggiornamento professionale e ricerca nei settori farmaceutico e socio-sanitario, anche mediante la gestione diretta delle necessarie attività; la partecipazione per le iniziative per le amministrazioni comunali stipulanti in ambito sanitario e sociale per la Tutela della Salute e per lo sviluppo del Benessere socio-sanitario della collettività; la gestione in forma diretta dei servizi di natura sociale in favore di anziani, giovani e/o disabili, ed altre categorie protette; di case di cura e di riposo, di servizi di assistenza domiciliare.*

*Dunque, sulla base della Fonte statutaria può affermarsi che il COFASER abbia lo status di Ente Pubblico considerata la natura dei Soci, è dotato però di una personalità giuridica, autonoma ed ulteriore, rispetto a quella dei Consorziati: esso persegue finalità aventi natura pubblica con lo strumentario dell'Impresa commerciale. Quanto predetto si è reso necessario ed improcrastinabile, in ragione proprio dei numerosi e recenti pronunciamenti dell'ANAC (Delibera n.160/2015 del 10 dicembre 2015), del TAR Campania Sez. di Salerno, della Corte dei Conti Lombardia (Deliberazione n. 149/2016 adunanza 10 maggio 2016).*

Il COFASER opera nell'ambito della gestione diretta di Farmacie Comunali, ad oggi il Consorzio gestisce sette Farmacie Comunali.

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

Giuseppe Avagliano

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c., si segnala che l'attività viene svolta nelle seguenti unità locali:

Denominazione	Sede	Data Apertura
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia	Via Rosa Jenma. 339	16 aprile 2000
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia	Via Ionio. 15	24 giugno 2001
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia	Via P. Baratta. 175 177	30 giugno 2003
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Castel San Giorgio	Via Tenente B. Lombardi. 111	18 luglio 2005
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Mercato San Severino	Via Marcello 83	18 gennaio 2001
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. Di Montecorvino Rovella	Via Flli Rosselli. 114 – Frazione Macchia	25 ottobre 2003
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Sarno	Via S. Valentino. 29	02 giugno 2000

Come più volte ribadito nei precedenti esercizi finanziari, si evince dalla precedente tabella, che l'ultima Farmacia comunale COFASER è stata aperta nel 2005 nel Comune di Castel San Giorgio.

Con il D.L. 1/12 convertito in Legge n. 27/12 sono stati introdotti vincoli decisamente restrittivi al modello separativo – titolarità dell'esercizio/conduzione della gestione che è rimasto solo per le farmacie comunali avviate in costanza della previgente disciplina. Proprio in considerazione di ciò, ma soprattutto in considerazione che sin dalla data di apertura dell'Unità Produttiva di Castel San Giorgio (18.07.2015), ogni singolo esercizio è risultato in utile; il viceprefetto dott. Roberto AMANTEA in qualità di commissario prefettizio per la provvisoria amministrazione del predetto comune ha con nota prot. 11677 del 20 giugno 2016 richiesto gli atti contabili al fine di valutare l'ingresso dell'Ente come Socio del COFASER [ex art. 7, comma 1, lett. d) dell'emanando Decreto Legislativo di attuazione della Legge. N. 124/2015: "...l'ente locale competente può individuare l'azienda speciale quale modello di gestione del servizio pubblico locale di rilevanza economica..."]. D'altronde pochi sono i dubbi da dissipare, in quanto ai fini della gestione del servizio farmaceutico, il COFASER rappresenta un soggetto certamente qualificato, così come dimostrano i risultati di esercizio di cui alla tabella di seguito:

Il Presidente dell'Ente d.a.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Aagliano  
Giuseppe Aagliano

INVESTIMENTO INIZIALE	€	139.544,17
-----------------------	---	------------

ANNO	COSTI	RICAVI	UTILE
2005	€ 472.413,78	€ 480.605,85	€ 8.192,07
2006	€ 1.100.985,15	€ 1.143.331,23	€ 42.346,08
2007	€ 1.386.485,87	€ 1.454.208,80	€ 67.722,93
2008	€ 1.309.392,88	€ 1.366.129,52	€ 56.736,64
2009	€ 1.311.801,11	€ 1.405.491,90	€ 93.690,79
2010	€ 1.401.631,41	€ 1.508.563,76	€ 106.932,35
2011	€ 1.401.107,06	€ 1.488.130,65	€ 87.023,59
2012	€ 1.263.793,17	€ 1.374.758,06	€ 110.964,89
2013	€ 1.402.142,38	€ 1.427.469,17	€ 25.326,79
2014	€ 1.405.682,77	€ 1.531.846,10	€ 126.163,33

La partecipazione al predetto Consorzio, oltre a garantire la corretta e puntuale gestione del servizio, consentirebbe al Comune di poter porre a disposizione della cittadinanza una ulteriore serie di servizi, al contrario, non economicamente sostenibili: tra questi, in via prioritaria, la realizzazione di un Poliambulatorio denominato "Casa della Salute" ovvero la realizzazione, in osservanza della riforma sanitaria – di una effettiva integrazione tra medicina del territorio, servizi e dispensazione di farmaci, in un sistema che concorra alla razionalizzazione della spesa pubblica (in particolare abbattendo la spesa ospedaliera), favorendo, per un verso, un facile accesso agli utenti proprio nell'erogazione delle prestazioni sanitarie e supportando, per altro verso, i servizi sociali del territorio.

In quanto pubbliche, le farmacie del COFASER hanno un indispensabile ruolo riconosciuto costituzionalmente dalla Costituzione ovvero garantire la Salute dei Cittadini. Dal 1999 le Farmacie comunali offrono prodotti, servizi ed attività volte a fornire un utile quanto indispensabile servizio alla collettività.

Si rammenta inoltre la funzione di calmiera dei prezzi che le farmacie pubbliche hanno sui territori, ove esistenti, evitando distorsioni di mercato.

Il territorio di Castel San Giorgio inoltre, si presterebbe anche urbanisticamente e territorialmente, a nuovi sviluppi per gli insediamenti produttivi esistenti nel comparto della grande distribuzione, etc.. che bene risponderebbero alle prescrizioni del D.L. 1/12 convertito in Legge n. 27/12: resta però da sciogliere il nodo legato all'ingresso obbligatorio ex Lege nella partecipazione societaria.

Quel che si è già evidenziato, ovvero non è stata aperta nessuna farmacia comunale né farmacia succursale né dispensario farmaceutico né tantomeno, non consente un pronto sviluppo industriale.

Queste tematiche affrontate dall'attuale Consiglio di Amministrazione hanno visto il rinvio ai Soci nella prossima seduta Assembleare, eccezion fatta per il nuovo Polo per l'istituzione di un presidio amministrativo di "startup industriale" a Sarno.

Infatti, con Delibera di Giunta Comunale N. 55 del 14.04.2016 (confermato anche con successivo verbale del C.d.A. COFASER n. 234 del 27 del aprile 2016) il Socio Comune

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

di Sarno ha operato la "Presenza d'atto del Protocollo d'intesa tra il Comune di Sarno e la Società Ente Autonomo del Volturno S.r.l. di Napoli, finalizzato all'affidamento in locazione dell'edificio, c.d. ex dormitorio, delle aree antistanti e di quelle a parcheggio su Corso G. Amendola " atto a consentire ex Legge n. 475/1968, così come modificato dall'art. 11 della L. 27/2012 al Consorzio un piano più competitivo e di libera concorrenza di mercato anche nel cogliere le nuove opportunità in attuazione della Riforma Madia.

Parte dell'edificio "c.d. dormitorio" della Stazione della Circumvesuviana sarà proposta per l'apertura di una nuova farmacia/dispensario in Sarno, ad un presidio della Servizio Amministrativo e dell'Organizzazione Sanitaria del COFASER allo scopo precipuo di accompagnare lo "startup produttivo" e lo sviluppo del progetto di centralizzazione degli acquisiti con possibilità di annesso deposito "fisico" all'ingrosso (ex D. Lgs. n. 219/2006 successivamente modificato dalla L. n. 248/2006) che consentirebbe anche di ottimizzare la rotazione delle merci.

L'ambizioso progetto oltre a favorire l'adozione delle procedure volte all'apertura di nuove sedi farmaceutiche e/o dispensari pubblici, garantirebbe una capillare presenza sul territorio del Servizio Farmaceutico e di tutto il "Pharmaceutical Care" ospitando un presidio di Assistenza ed Orientamento Socio-Sanitario, promuovendo aggregazioni funzionali territoriali e garantendo Servizi di Continuità Assistenziale di alta qualità: il tutto promuovendo con l'Asl SA un'intesa finalizzata a tale imprescindibile obiettivo.

Quanto predetto è nel perfetto rispetto dell'indirizzo di programma redatto e sottoscritto nel Piano Programmatico presentato in sede di Assemblea del Co.Fa.Ser. in data 22.07.2015. Infatti l'indirizzo espresso ai Soci e al nuovo Consiglio di Amministrazione, indicava *"..quale principale possibilità di sopravvivenza del Consorzio, viste le tante difficoltà contingenti, la necessità improrogabile di addivenire con speditezza all'apertura di nuove sedi farmaceutiche e di nuovi soci, per consentire al Consorzio di avere un futuro e di non soccombere..."*

A tal uopo, si richiama anche il deliberato del C.d.A. del 07.10.2015, Verbale n. 226, punto 4), dove viene dato mandato proprio al sottoscritto di interessarsi dell'implementamento della Sede Amministrativa, aprendo pertanto nuovi uffici amministrativi utili alla conduzione di nuovi presidi farmaceutici, alla centralizzazione dei servizi previsti nel Piano Programma, nonché allo startup di ogni altra attività finalizzata al miglioramento della produttività del Consorzio stesso: obiettivi essenziali alla sopravvivenza del Co.Fa.Ser.

La **mission aziendale** e della **governance** è stata ed è di potenziare tutti i servizi dell' "assistenza farmaceutica", infatti, A.S.SO.FARM. dichiara che *"...Per noi la realizzazione di una Nuova Remunerazione della Farmacia secondo i principi della Pharmaceutical Care focalizzata sull'unicum sanitario del farmacista, è una riforma che va in questa direzione. Significa insomma veicolare la spesa farmaceutica all'erogazione di servizi, la cui efficienza è garanzia di risparmio. In questo modo non*

Il Presidente del C.d.A.  
dott. ~~Giuseppe Vitale~~



Il Segretario Verbalizzante  
dott. ~~Giuseppe Avagliano~~

si riduce la tutela alla salute del cittadino e si controllano i bilanci delle Regioni...". A sostegno della validità della Pharmaceutical Care si possono considerare gli innumerevoli casi di successo realizzati in altri paesi dell'Unione Europea e del Nord America (ultima in ordine di tempo una sperimentazione dai risultati molto positivi che in venti ospedali americani ha coinvolto i farmacisti durante e dopo il ricovero ospedaliero). Servizi che devono essere estesi anche a tutto ciò che è aderenza terapeutica. Questo è quanto stanno facendo i casi più virtuosi tra i paesi occidentali. Il COFASER si è già distinto per aver proposto nell'ambito della stazione circumvesuviana di San Valentino Torio la realizzazione di una "Stazione dei Servizi e della Mobilità" per l'apertura di una Farmacia Comunale ed un Poliambulatorio denominato "Casa della Salute".

Purtroppo, tutti i processi che sono stati incardinati per lo Sviluppo e la Realizzazione del Piano Industriale sono in uno "status" di *deadlock* : infatti con nota del 22.04.2016 il Comune Socio di Mercato San Severino – dopo un lungo periodo di inerzia a sviluppare progetti futuri, con rinvii a decisioni di propria esclusiva competenza statutaria - ha chiesto la *"reimmissione in gestione della farmacia comunale di Mercato S. Severino e diffidando dal compiere qualsivoglia atto che esorbiti dall'alveo dell'ordinaria amministrazione"*. Il Consorzio, ai sensi dell'art. 4 dello Statuto ha durata ventennale e, pertanto, salva diversa volontà dei soci, cesserà il 9.12.2018: la Convenzione, pertanto, non è evidentemente in procinto di spirare, mancando, salvo proroghe, ancora ben trenta mesi alla data di cessazione del Consorzio.

Né è corretto affermare che la medesima convenzione non sia rinnovabile e/o prorogabile: 1) ai sensi del combinato disposto degli art. 30 e 31 del D.Lgs. n. 267/2000 non sussiste alcun divieto di rinnovo della durata dei Consorzi tra Enti Locali, essendo, per l'effetto, rimessa alla volontà delle parti l'esercizio di detta facoltà; 2) né detto divieto è sancito dalla Convenzione che, al contrario, all'art. 4, fissa la durata del Consorzio prorogabile.

Appare, quindi, anche palesemente destituita di fondamento l'asserzione in ragione della quale il Consorzio si approssimerebbe alla estinzione per decorrenza del termine, con conseguente "indifferibilità di avviare ogni procedura idonea all'attribuzione ai titolari dei cespiti che il Consorzio conduce".

L'obbligo degli organi consortili è quello di garantire, con ogni atto idoneo, non solo l'assolvimento senza soluzione di continuità del servizio pubblico essenziale di cui il Consorzio è gestore, ma anche di ogni altra attività che, nei limiti dei mandati conferiti, possa garantire un incremento, tanto sotto il profilo economico quanto sotto il profilo strutturale, dell'Ente. E' in atto, un non comprensibile tentativo di pregiudicare il regolare e sereno svolgimento dell'attività consortile a dir poco censurabile a fronte di un positivo andamento della gestione che, in merito all'esercizio 2015, registra un incremento del fatturato di circa 6.14% pari ad euro 434.464,90 Euro nonché di violazione dello spirito di leale collaborazione tra Soci, dovendo il Consorzio,

Il Presidente del C.d.A.  
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dot. Giuseppe Avagliano

nell'immediato, dare attuazione alle azioni industriali in corso che per la parte di propria competenza sono state realizzate.

Tutto ciò premesso, le Farmacie del Consorzio in quanto ad innesto territoriale e socio-culturale si stanno connotando per le seguenti specialità:

- **Farmacia Comunale COFASER di Sarno H24** - farmacia di servizi e veterinaria;
- **Farmacia Comunale COFASER di Mercato San Severino** - farmacia di servizi, celiachia, prodotti per l'infanzia;
- **Farmacia Comunale COFASER di Castel San Giorgio** – farmacia di servizi, cosmesi, prodotti per l'infanzia;
- **Farmacia Comunale COFASER di Motercorvino Rovella** – farmacia di servizi;
- **Farmacia Comunale COFASER di Battipaglia via Baratta** – farmacia di servizi ;
- **Farmacia Comunale COFASER di Battipaglia via Ionio** – farmacia di servizi, omeopatia e cosmesi;
- **Farmacia Comunale COFASER di Battipaglia via Jemma** – farmacia di servizi, cosmesi (prodotti estivi).

#### **Andamento della gestione**

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 ha evidenziato un risultato positivo al netto delle imposte pari ad euro 12.477.

L'economia italiana, purtroppo, è stata caratterizzata anche nell'anno 2015 da risultati economici negativi.

Si sottolinea che il mercato farmaceutico in cui opera il Consorzio ha risentito, negativamente a livello nazionale, della cosiddetta "Spending review"; *retaggio del 2012, con la quale è stato imposto al sanitario prescrittore di scrivere il principio attivo invece del nome commerciale del farmaco, con conseguente decremento del valore della ricetta spedita in regime di SSR; Inoltre, è stato elevato lo sconto da praticare al SSN da parte delle farmacie aperte al pubblico.*

Nel corso dell'esercizio 2015, avendo già iniziato nell'anno 2013, gli Organi di Governance ed il Management si sono adoperati nel proseguimento dell'adozione di una serie di interventi correttivi, finalizzati da un lato a creare immediate condizioni di crescente e migliore competitività, dall'altro a definire ed avviare una strategia in grado di rimuovere nel medio termine le radicate precarie condizioni strutturali dovute soprattutto all'impossibilità di sviluppare nuove Unità Produttive. Il principio ispiratore delle manovre adottate è di tendere a livelli di equilibrio industriale, economico, finanziario e patrimoniali, tali da attribuire al COFASER la qualifica di "azienda

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

efficiente a servizio di uno scopo consortile pubblico”, in grado, realmente, di offrire agli utenti servizi sanitari che, alla base, hanno logiche di produzione competitive ed in linea con il mercato di riferimento accorciando anche la filiera produttore/unità farmaceutica.

Analizzando i dati di mercato 2015 (fonte Federfarma) si riscontra una contrazione media nazionale rispetto all'anno 2014 del 2,4%, nel cui ambito si segnala la stabilità del segmento di libera vendita, comprensivo di farmaci di libera vendita e segmento commerciale (autocura, cosmesi, integratori, parafarmaceutico, etc.). In sostanza, «a fronte di un andamento negativo a valori dei farmaci con obbligo di ricetta (-3,9%), il mercato commerciale (integratori, cosmesi, parafarmaco), mantiene una posizione stabile. Mantengono, invece, la posizione da protagonisti i prodotti nutraceutici che hanno fatto segnare una crescita del 5%, i prodotti per la cura e igiene della persona (+1,4% 2015) e la dermocosmesi con un +1,3%, seguita dal comparto dell'igiene orale con +2,5%, mentre i prodotti parafarmaceutici subiscono un calo del -1,3%.

In una siffatta situazione, nonostante si è riscontrato un decremento nei consumi generali delle famiglie che ha in parte, riguardato anche il consumo dei farmaci, il **COFASER ha registrato per il quarto anno consecutivo, come analiticamente riportato in seguito, un significativo aumento dei ricavi rispetto al panorama nazionale:** la contrazione della spesa farmaceutica italiana del 2015, come innanzi detto, è pari a 2,4% rispetto all'anno precedente, considerando poi che i ricavi del COFASER – come analiticamente riportati in seguito – registra un + 6,14% rispetto al 2014; pertanto rispetto al dato nazionale per differenza algebrica l'Ente si discosta dallo stesso di un +8,54%.

Le leve commerciali di riferimento sono: il negozio (la più importante componente dell'immagine della farmacia), il merchandising (comunicazione, design, lay-out delle attrezzature, lay-out merceologico), l'assortimento (offerta commerciale e portafoglio prodotti), i servizi accessori (pubblicità informativa, vendita personale, direct marketing), il personale (qualità del servizio atta a far corrispondere i bisogni dell'utenza con l'offerta).

**Relativamente ai rapporti con la concorrenza. Come è noto, il COFASER ha come obiettivo anche quello di fornire un servizio sociale connesso alla dispensazione dei farmaci in quelle aree poco servite dalla distribuzione privata; tale stato di cose genera l'occupazione di una quota di mercato poco appetibile per gli investitori privati che tendono a preferire zone della città più centrali o comunque più vitali da un punto di vista commerciale. *Il rapporto con la concorrenza, pertanto, potrebbe definirsi buono nella misura in cui il Consorzio occupando zone del territorio poco appetibili per le farmacie private quasi non entra in concorrenza con esse.***

Nel corso dell'esercizio in questione sono state implementate anche le seguenti azioni:

- **MAGAZZINO PRODOTTI** - riqualificazione, mediante costante monitoraggio del reale valore delle giacenze di merci. La risultante di detta attività è che al

Il Presidente del C.d.A.  
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dot. Giuseppe Avagliano

31.12.2015, l'importo delle rimanenze risponde alle reali esigenze di competitività aziendale ed in media col mercato;

- **GESTIONE DEL CIRCUITO VENDITE-ACQUISTI-MAGAZZINO** le risultanze di tale circuito attestano un incremento delle marginalità dirette rispetto all'esercizio precedente, in virtù di una più efficiente gestione dei flussi dai fornitori, dei meccanismi di vendita e di gestione del magazzino;
- **CONFERMA DEI LIVELLI PRODUTTIVI** - i livelli di fatturato, sono in linea con le attese del piano programma approvato in Assemblea;
- **NUOVA SOFTWARE HOUSE - CONTROLLO DI GESTIONE** - grazie alla partnership con una software house di rilievo nazionale, si sta avviando una proficua azione di monitoraggio preventivo e consuntivo dei flussi di acquisti, vendite, prezzi di carico e di scarico delle produzioni, con correlata attività di allineamento delle scelte dei singoli responsabili delle unità locali, alle indicazioni dell'outsourcer ed alle risultanze emergenti dal controllo costante di detti flussi. A ciò, il partner tecnologico associerà un'azione sperimentale per una piattaforma virtuale che rafforzerà le azioni centralizzate e di sistema confacenti alla natura consortile dell'Ente candidato ad essere una network tra pubblici e/o privati ottimizzando al massimo il potere di acquisto;
- **RIORGANIZZAZIONE DELLA FORZA LAVORO** - si è dato seguito ad una politica di gestione del personale improntata a principi di maggior rigore ((i) sono stati incrementati i sistemi di controllo gerarchico,(ii) si è ridotto l'utilizzo del lavoro a tempo determinato rispetto all'esercizio precedente utilizzando l'istituto dell' "apprendistato professionalizzante" e l'assunzione di categorie protette con convenzione con l'Ente Provincia (quest'ultimi negozi giuridici soggetti a defiscalizzazione e decontribuzione) oltre che aderito a "garanzia giovani", (iii) si è dato corso a diversi procedimenti di contestazione disciplinare, in taluni casi, sfociati in provvedimenti disciplinari e licenziamenti, in aree sensibili quali la gestione delle risorse umane ed il controllo del magazzino, (iv) si è tenuta sotto controllo la spesa che risulta sostanzialmente stabile, pur avendo dovuto riconoscere adeguamenti contrattuali di legge in costanza di un incremento delle ore di apertura al pubblico delle unità locali ovvero il "sempre aperti" ed "aperti per ferie";
- **RIORGANIZZAZIONE DELLA SPESA** - è stata attuata una gestione maggiormente rigorosa in termini di spesa sostenuta ((i) è stata ridotta la spesa non operativa, limitando al massimo quella generale ed ogni altra forma di costo non strettamente legato alle primarie necessità del business di impresa, (ii) è stata ridefinita la platea degli outsourcer sensibili, dalla vigilanza, alla gestione del cash management quotidiano;

**Dal punto di vista finanziario, il Consorzio nell'esercizio 2015 non ha dovuto**

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

accollarsi il ritardo degli inevasi relativi a crediti nei confronti del Servizio Sanitario Nazionale (ASL Salerno). Il recupero poi degli inevasi dal management dell'Ente nei primi mesi del 2014 ha scongiurato un sicuro default aziendale.

Basterebbe ricordare che il Consorzio, per il passato, ha dovuto fare ricorso a società di factoring per dilazionare i tempi di pagamento per soddisfare i propri fornitori oltre che effettuare continue anticipazioni di cassa presso il proprio tesoriere, con la prevedibile conseguenza del pagamento degli interessi passivi.

Il Consorzio, come riscontrato dalla successiva tabella, ha corrisposto negli anni un crescendo di interessi determinando un pericoloso effetto di anatocismo tanto da paventare nel 2013 un sicuro default aziendale, giacché la società di factoring aveva comunicato formale disdetta delle condizioni iniziali per la dilazione dei pagamenti e riproposte insostenibili condizioni per onorare i debiti dei fornitori. Viepiù, gli inevasi ASL dell'epoca condizionava fornitori più concorrenziali a non partecipare agli avvisi pubblici non solo del nostro Ente, ma anche ad altri soggetti del comparto dell'intera regione. (Avvisi deserti, Avvisi con singolo Fornitore partecipante a condizioni economiche non al massimo, etc).

Il COFASER, dal 2009 al 2014, ha corrisposto, tra interessi di dilazione ed interessi passivi per anticipi di cassa dalla tesoreria un totale pari a circa 317.500,00 euro:

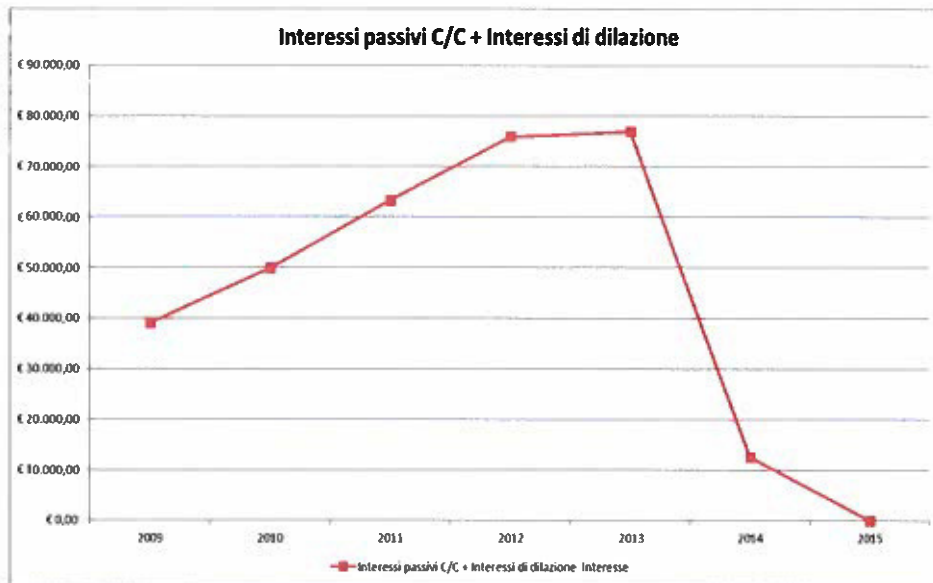
Interessi passivi CC + Interessi di dilazione			
Anno	Interesse		Percentuale incremento anno x rispetto anno x-1
2009	€ 38.989,85		
2010	€ 49.893,09		27,96%
2011	€ 63.244,73		26,76%
2012	€ 75.876,43		19,97%
2013	€ 76.875,81		1,32%
2014	€ 12.553,26		-83,46%
2015	€ 0,00		-100,00%
Totale interessi corrisposti ultimi 7 anni		€ 317.433,17	

Il successivo diagramma a tratti riassume l'andamento degli interessi corrisposti dal 2009 al 2014, e da sottolineare che per il 2015 le predette poste sono pari a zero.

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Arzagliano



**Dunque di seguito si riportano alcune analisi significative di Bilancio.**

La successiva tabella registra i ricavi al 31 dicembre degli ultimi quattro anni, dove si rileva la netta performance *"migliorativa"* al 31 dicembre 2015 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, infatti, nella totalità viene incassato un + 6,14% per un risultato di + 434.464,90 euro al netto dello sconto vendita merci.

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

RICAVI FARMACIE CONSORZiate AL 31/12/2012 - AL 31/12/2013 - AL 31/12/2014		A) TOTALE RICAVI 2012	A) TOTALE RICAVI 2013	A) TOTALE RICAVI 2014	A) TOTALE RICAVI 2015
Farmacia Battipaglia via Jemma	Corrispettivi Ventilati	€ 418.309,48	€ 413.334,97	€ 451.054,80	€ 481.061,74
	Ricavi Asl	€ 352.275,90	€ 391.727,97	€ 403.041,51	€ 413.694,63
	Fatture vendita/Prest.	€ 754,52	€ 1.548,09	€ 1.197,36	€ 1.256,69
	Prenotazioni CUP	€ 940,09	€ 2.760,38	€ 5.000,25	€ 5.464,15
	<b>Totale</b>	<b>€ 772.279,99</b>	<b>€ 809.371,41</b>	<b>€ 860.293,92</b>	<b>€ 901.477,21</b>
Farmacia Sarno	Corrispettivi Ventilati	€ 390.469,13	€ 420.506,88	€ 422.758,13	€ 509.387,05
	Asl	€ 304.829,83	€ 317.778,91	€ 325.477,27	€ 350.583,59
	Fatture vendita/Prest.	€ 4.359,95	€ 2.504,45	€ 2.327,01	€ 5.777,71
	Prenotazioni CUP	€ 533,22	€ 1.121,59	€ 574,77	€ 2.057,33
	<b>Totale</b>	<b>€ 700.192,13</b>	<b>€ 741.911,83</b>	<b>€ 751.137,18</b>	<b>€ 867.805,68</b>
Farmacia Mercato San Severino	Corrispettivi Ventilati	€ 720.828,66	€ 739.687,87	€ 724.055,01	€ 827.998,03
	Asl	€ 744.093,58	€ 754.515,82	€ 736.654,11	€ 785.386,70
	Fatture vendita/Prest.	€ 1.483,12	€ 1.645,53	€ 1.205,46	€ 4.183,74
	Prestaz. Laboratorio	€ 412,08	€ 262,93	€ 200,92	€ 68,40
	Prenotazioni CUP	€ 1.600,56	€ 3.782,84	€ 414,77	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 1.468.418,00</b>	<b>€ 1.499.894,99</b>	<b>€ 1.462.530,27</b>	<b>€ 1.617.636,87</b>	
Farmacia Battipaglia via Ionio	Corrispettivi Ventilati	€ 461.601,37	€ 498.267,89	€ 524.422,78	€ 563.084,93
	Asl	€ 462.134,44	€ 492.155,61	€ 523.101,43	€ 541.915,16
	Fatture vendita/Prest.	€ 4.529,67	€ 1.798,50	€ 3.242,77	€ 7.288,74
	Prenotazioni CUP	€ 1.188,03	€ 3.298,60	€ 4.309,82	€ 5.272,02
	<b>Totale</b>	<b>€ 929.453,51</b>	<b>€ 995.520,60</b>	<b>€ 1.055.076,80</b>	<b>€ 1.117.560,85</b>
Farmacia Battipaglia via P. Baratta	Corrispettivi Ventilati	€ 373.883,91	€ 360.617,55	€ 383.291,63	€ 424.372,03
	Asl	€ 345.886,77	€ 349.921,21	€ 371.217,83	€ 367.504,91
	Fatture vendita/Prest.	€ 5.550,56	€ 3.456,42	€ 2.485,90	€ 2.565,88
	Prenotazioni CUP	€ 774,60	€ 2.093,96	€ 2.587,04	€ 2.976,01
	<b>Totale</b>	<b>€ 726.095,84</b>	<b>€ 716.089,14</b>	<b>€ 759.582,40</b>	<b>€ 797.418,83</b>
Farmacia Montecorvino R.	Corrispettivi Ventilati	€ 358.693,17	€ 360.219,19	€ 375.005,88	€ 391.885,74
	Asl	€ 401.043,69	€ 404.689,53	€ 406.437,20	€ 358.012,52
	Fatture vendita/Prest.	€ 358,81	€ 739,87	€ 57,80	€ 89,06
	Prenotazioni CUP	€ -	€ 237,83	€ 15,00	€ -
	<b>Totale</b>	<b>€ 760.095,67</b>	<b>€ 765.886,42</b>	<b>€ 781.515,88</b>	<b>€ 749.987,32</b>
Farmacia Castel S. Giorgio	Corrispettivi Ventilati	€ 616.087,71	€ 643.421,05	€ 673.174,02	€ 715.894,39
	Asl	€ 628.316,71	€ 665.908,26	€ 731.511,09	€ 738.980,99
	Fatture vendita/Prest.	€ 865,20	€ 2.011,62	€ 96,50	€ 2.070,04
	Prenotazioni CUP	€ 496,77	€ 2.047,99	€ 2.275,43	€ 2.826,21
	<b>Totale</b>	<b>€ 1.245.766,39</b>	<b>€ 1.313.388,92</b>	<b>€ 1.407.057,04</b>	<b>€ 1.459.771,63</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 6.802.301,53</b>	<b>€ 6.842.063,31</b>	<b>€ 7.077.193,49</b>	<b>€ 7.511.658,39</b>	

Si riporta la situazione analitica farmacia per farmacia in termini percentuali: segue la successiva tabella e relativo radar statistico.

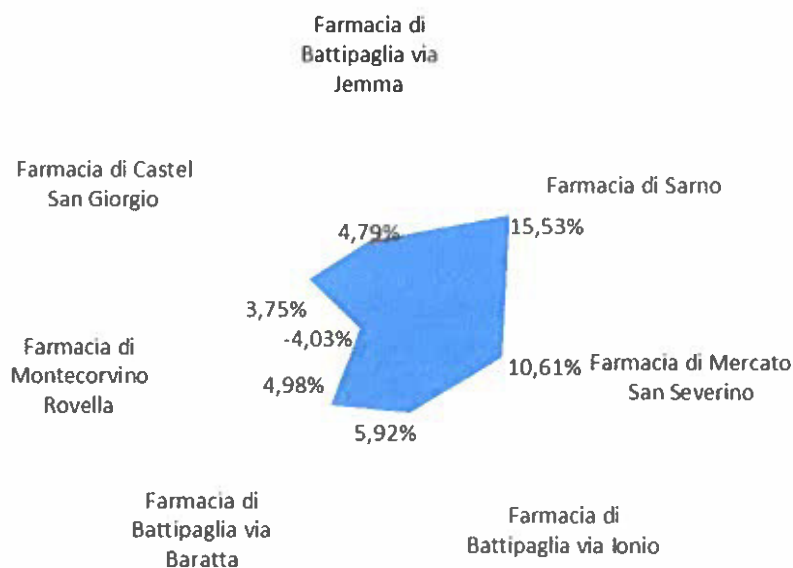
Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

Ricavi 2015 rispetto ai ricavi 2014	
Farmacia	Percentuale
Farmacia di Battipaglia via Jemma	4,79%
Farmacia di Sarno	15,53%
Farmacia di Mercato San Severino	10,61%
Farmacia di Battipaglia via Ionio	5,92%
Farmacia di Battipaglia via Baratta	4,98%
Farmacia di Montecorvino Rovella	-4,03%
Farmacia di Castel San Giorgio	3,75%

### Ricavi 2015 rispetto ai ricavi 2014



Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale

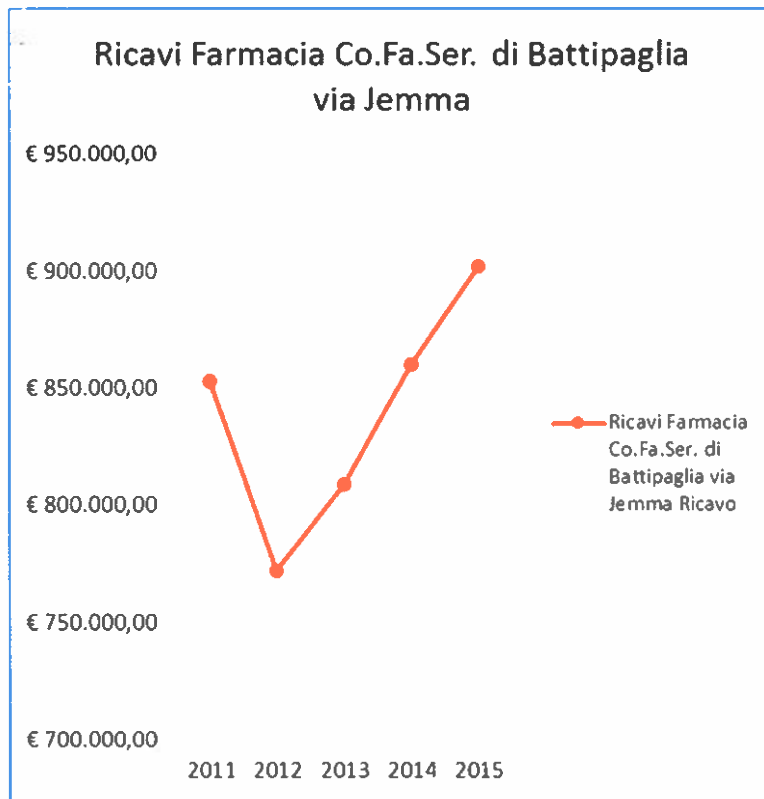


Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Ayagiano

In sintesi, si registrano i seguenti risultati per ogni Unità Produttiva:

- la Farmacia consorziata di Battipaglia in via Jemma realizza ricavi al 31 dicembre 2015 - confrontando idem periodo precedente anno - per un incremento del +4,79% pari a + 41.183,29 euro.

Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Jemma	
Anno	Ricavo
2011	€ 853.056,61
2012	€ 772.279,99
2013	€ 809.371,41
2014	€ 860.293,92
2015	€ 901.477,21



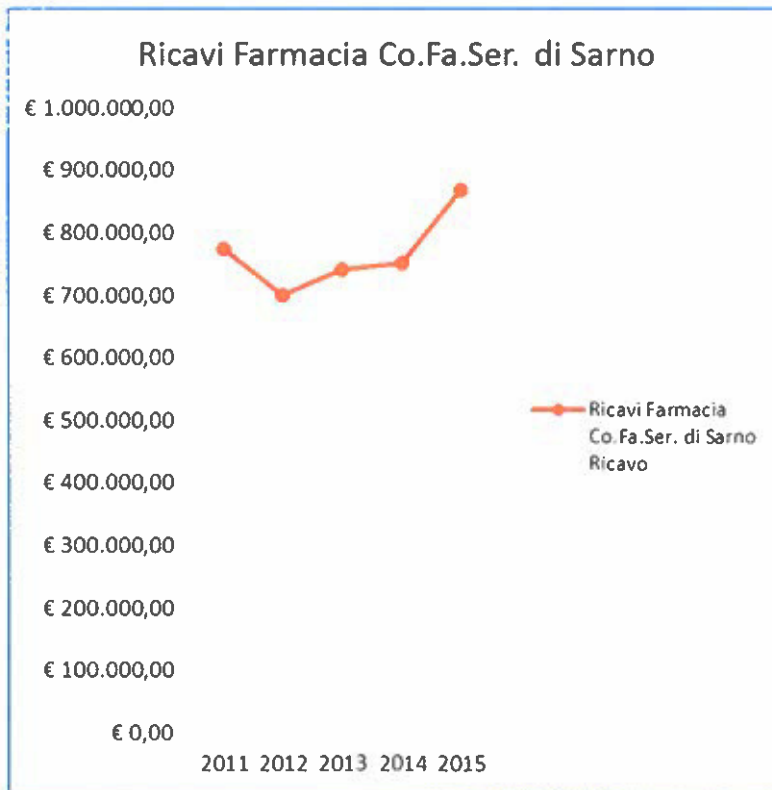
- la Farmacia consorziata di Sarno, invece, realizza ricavi al 31 dicembre 2015 - confrontando sempre idem periodo precedente anno - per un incremento di +15,53% pari a + € 116.668,50 euro.

<b>Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Sarno</b>	
<b>Anno</b>	<b>Ricavo</b>
2011	€ 773.572,59
2012	€ 700.192,13
2013	€ 741.911,83
2014	€ 751.137,18
2015	€ 867.805,68

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano



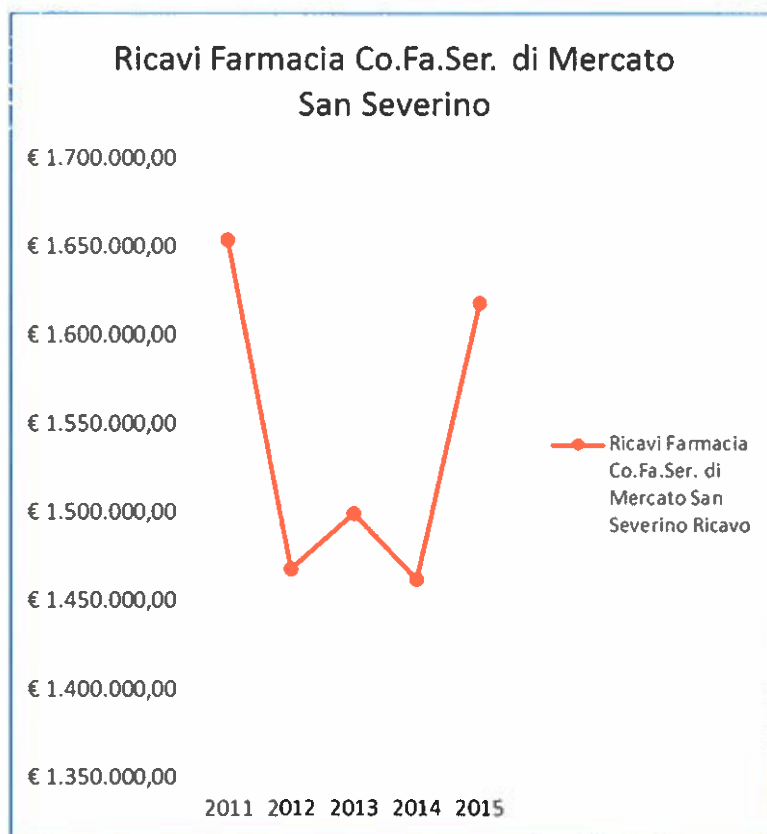
- la Farmacia consorziata di Mercato San Severino registra ricavi al 31 dicembre 2015 - a confronto con l'anno 2014 - per un incremento paria **+10,61%** ovvero a + **€ 155.106,60 euro**.

<b>Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Mercato San Severino</b>	
<b>Anno</b>	<b>Ricavo</b>
2011	€ 1.653.327,46
2012	€ 1.468.418,00
2013	€ 1.499.894,99
2014	€ 1.462.530,27
2015	€ 1.617.636,87

Il Presidente del d.d.A.  
dot. Giuseppe Mitale



Il Segretario Verbalizzante  
dot. Giuseppe Avagliano



- la Farmacia consorziata di Battipaglia in via Ionio registra ricavi al 31 dicembre 2015 – sempre a confronto con l’anno 2014 – per un incremento di + 5,92% ovvero a + 62.484,05 euro.

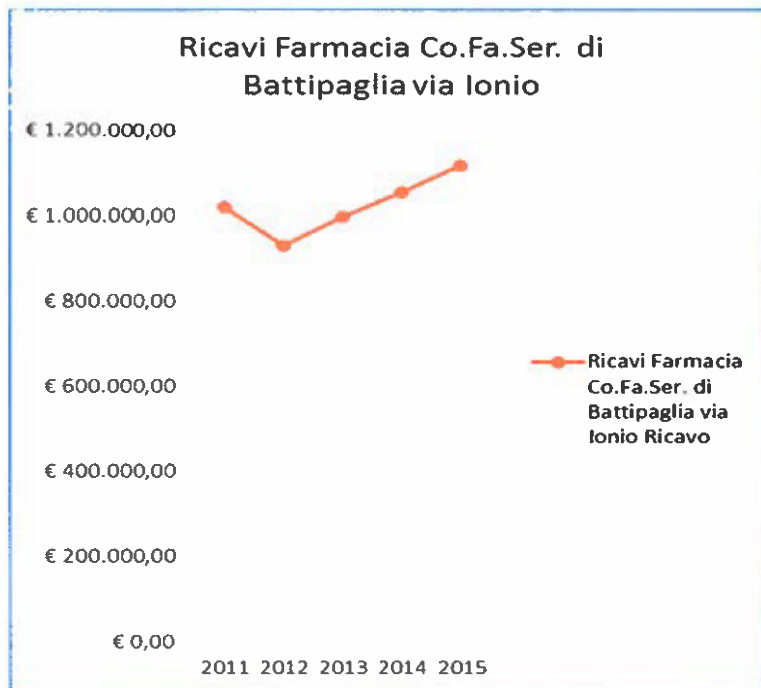
Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Ionio	
Anno	Ricavo
2011	€ 1.018.758,36
2012	€ 929.453,51
2013	€ 995.520,60
2014	€ 1.055.076,80
2015	€ 1.117.560,85

Il Presidente del C.F.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

*Giuseppe Avagliano*



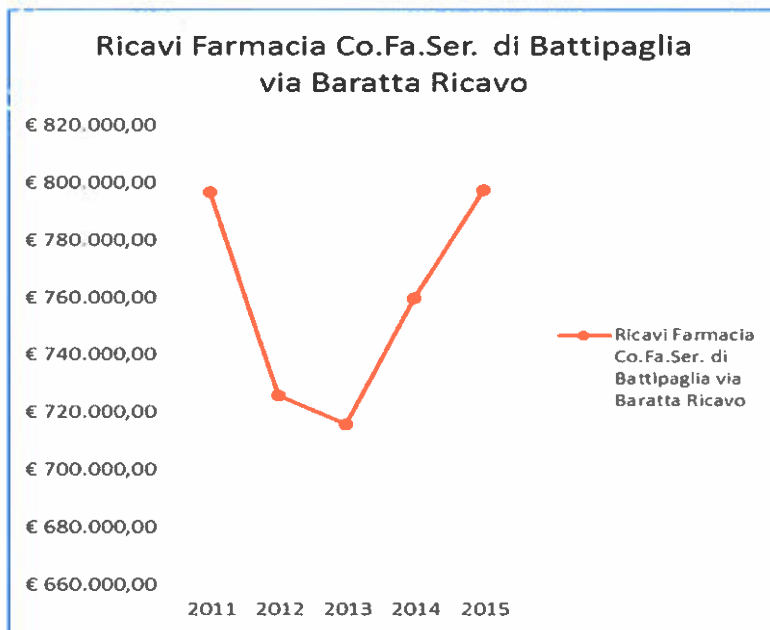
- la Farmacia consorziata di Battipaglia in via Baratta registra ricavi al 31 dicembre 2015 - rispetto proprio all'analogo periodo 2014 - e, per l'esattezza, circa un + 4,98% per un totale di + € 37.836,43 euro.

<b>Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Baratta</b>	
<b>Anno</b>	<b>Ricavo</b>
2011	€ 796.816,61
2012	€ 726.095,84
2013	€ 716.089,14
2014	€ 759.582,40
2015	€ 797.418,83

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale

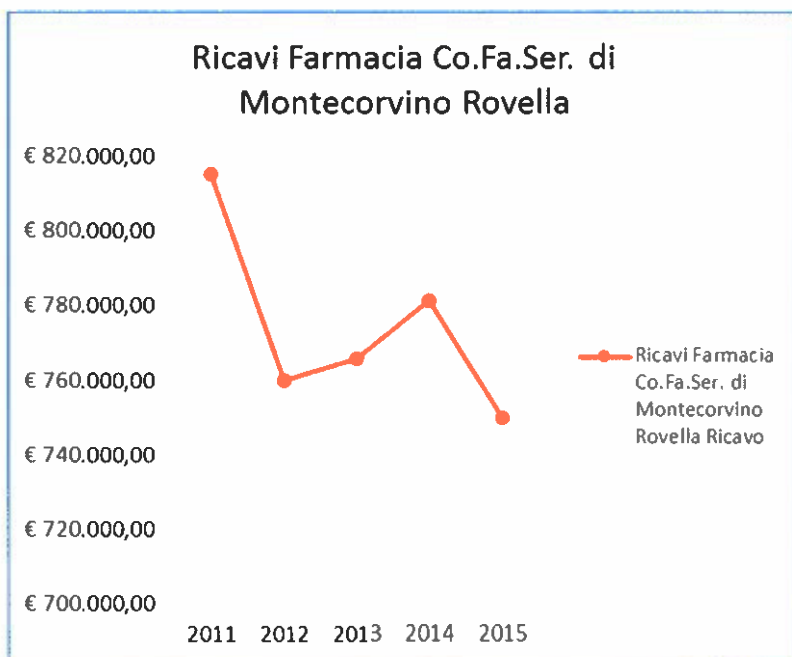


Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano



- la Farmacia consorziata di Montecorvino Rovella registra un decremento dei ricavi al 31 dicembre 2015 - rispetto allo stesso periodo del 2014 - e, precisamente, circa un **-4,03%** per un totale di **31.528,56 euro**.

<b>Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Montecorvino Rovella</b>	
<b>Anno</b>	<b>Ricavo</b>
2011	€ 815.085,50
2012	€ 760.095,67
2013	€ 765.886,42
2014	€ 781.515,88
2015	€ 749.987,32



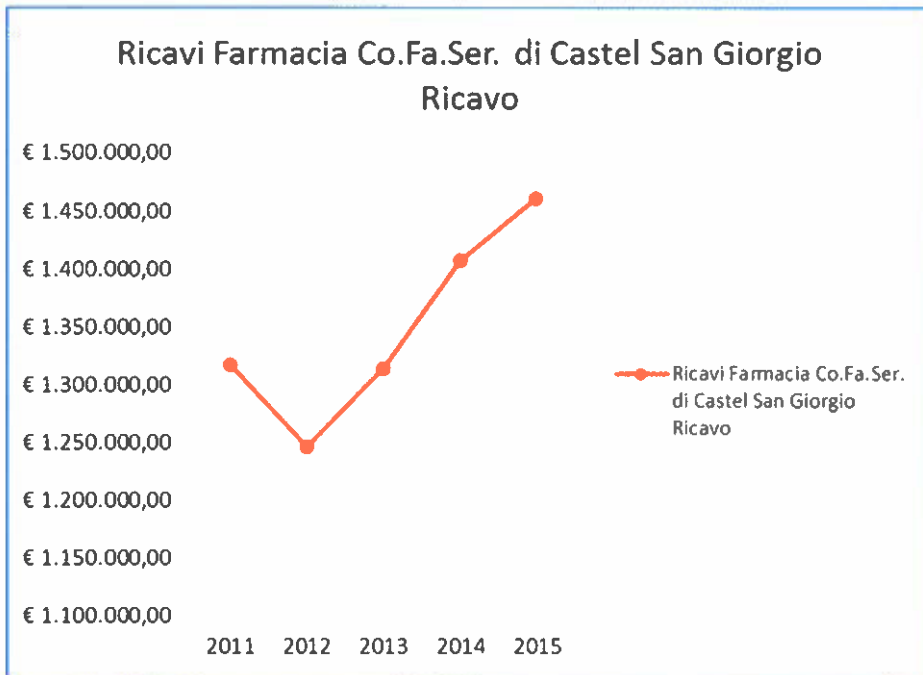
Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

*Giuseppe Avagliano*

- la Farmacia consorziata di Castel San Giorgio registra un significativo incremento di ricavi al 31 dicembre 2013 rispetto alla precedente annualità e, per l'esattezza circa un + 3,75% per un totale di + 52.714,59 euro.



Un'ulteriore analisi, è lo studio dei ricavi al 31 marzo 2016 - a raffronto con stesso periodo dell'anno precedente - che conferma il "trend positivo" sugli incassi, ovvero un + 7,00% per un totale di + 125.441,80 euro.

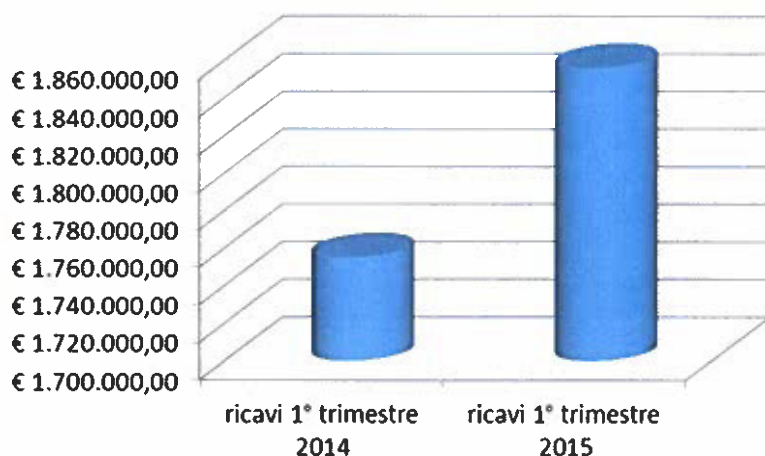
<b>Riepilogo ricavi primo trimestre</b>	
<b>Trimestre</b>	<b>Ricavi</b>
ricavi 1° trimestre 2015	€ 1.791.357,07
ricavi 1° trimestre 2016	€ 1.916.798,87

Il Presidente del C.d.A.  
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dot. Giuseppe Avagliano

## Riepilogo ricavi primo trimestre



Nelle more del non rispetto del cronoprogramma definito nel Piano Programma 2015/17 in merito alle azioni di apertura di nuove Unità Produttive per l'anno 2015, l'attuale management ha individuato ed attuato nuove azioni strategiche aggiuntive anche su indirizzo del Consiglio di Amministrazione che hanno dovuto sostituire "quelle" previste dal Piano, ma di competenza dei Soci. In seguito sono riportati i ricavi ottenuti fino al 31 dicembre 2015 dalla predetta azione

<b>Sempre Aperti</b>			
	<b>Contanti</b>	<b>Rimborsi ASL</b>	<b>Subtotale</b>
<b>novembre-15</b>	€ 21.440,00	€ 10.792,56	€ 32.232,56
<b>dicembre-15</b>	€ 31.120,94	€ 15.752,62	€ 46.873,56
<b>Totale Ricavi</b>			<b>€ 79.106,12</b>
<b>(*) Azioni del management partita il 14 novembre 2015</b>			

Confortati dagli ottimi risultati registrati a fine d'anno con "Sempre Aperti", anche se di breve periodo, si è deciso di continuare la suddetta azione ancor più stimolati dai risultati del primo trimestre 2016 e relativo istogramma.

Da rilevare che circa i 2/3 del Totale sono Contanti, pertanto tale azione migliora sensibilmente la liquidità dell'Ente che aveva già riscosso i crediti ASL SA pari ad Euro 4.268.720,64: il COFASER non ha mai più ricorso a cessioni di credito, anticipi di cassa e/o prestiti presso istituti di credito.

Il Presidente del C.d.A.  
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dot. Giuseppe Ayagliano

<b>Sempre Aperti</b>			
<b>Mesi</b>	<b>Contanti</b>	<b>Rimborsi ASL</b>	<b>Subtotale</b>
<b>Gennaio</b>	€ 52.876,55	€ 25.832,70	€ 78.709,25
<b>Febbraio</b>	€ 35.424,31	€ 16.361,64	€ 51.785,95
<b>Marzo</b>	€ 44.224,85	€ 20.177,79	€ 64.402,64
<b>Totale Ricavi</b>	<b>€ 132.525,71</b>	<b>€ 62.372,13</b>	<b>€ 194.897,84</b>

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale

### **Formazione; on the job; progressive learning**

Il ricorso anche a strumenti quali il contratto di apprendistato segna, di fatto, l'introduzione di un sistema che mira, oltre che a rinnovare le risorse umane del Consorzio anche ad **implementare il bagaglio professionale** in capo alle risorse esistenti.

In tale ottica, va visto il riconoscimento della qualità di Tutor ai responsabili di Unità Organizzativa, ai Quadri, nonché Dirigenti di Servizi quali sapranno e dovranno, in uno ai Farmacisti collaboratori ed agli addetti di magazzino, oltre che agli Amministrativi e/o altre figure professionali, essere il fine di un **investimento datoriale formativo**, affinché le risorse umane esistenti, a prescindere dall'anzianità aziendale, possano dispiegare le proprie mansioni con un patrimonio di aggiornate conoscenze.

Inoltre, l'Azienda oltre ad aver adottato un **piano di formazione**, ha qualificato le proprie risorse umane pronte in "insourcing" ad accettare le nuove sfide di sviluppo aziendale compresa quella del Socio Comune di Sarno candidato ad un nuovo polo industriale con Servizio territoriale da dispiegare anche nella nuova Struttura Organizzativa.

Attività di collaborazione scientifica e di formazione con il Centro Interdipartimentale di Ricerca in Tecnologie Farmaceutiche e Farmacoeconomiche **PHARMA\_NOMICS** dell'Università di Salerno via Giovanni Paolo II 132, 84084 Fisciano (SA). Ogni altra forma di Alta Formazione con Enti e Società specializzate del comparto atta a migliorare ogni azione e processo aziendale.

### **Rapporti con altre imprese, reti di impresa.**

**Il Consorzio costituisce, di fatto, una realtà di impresa.**



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

*Giuseppe Avagliano*

Tale assunto iniziale legittima il perseguimento delle finalità statutarie anche attraverso strumenti legislativi, di introduzione cronologicamente successiva all'anno della fondazione.

Tra i tanti, lo strumento che pare meglio attagliarsi alla esigenza di flessibilità aziendale scongiurando l'adozione di modelli civilistici bloccati, onerosi e sconsigliabili, pare essere quello del **contratto di rete tra imprese** introdotto nel nostro ordinamento dall'art. 3, commi 4-ter, 4-quater, 4-quinquies, della Legge n. 33 del 9 aprile 2009 (di conversione del D.L. n.5 del 10 febbraio 2009), così come modificata prima dal D.L. n. 78 del 31 maggio 2010, convertito nella Legge n. 122 del 30 luglio 2010 e poi dal D.L. n. 179 del 18 ottobre 2012 convertito con modificazioni nella Legge n. 221 del 17 dicembre 2012..

Si tratta di una intesa, sia nella forma della rete contratto, che in quella della rete soggetto, mediante la quale **più soggetti di impresa si impegnano a collaborare al fine di accrescere, sia individualmente che collettivamente, la propria capacità innovativa e la propria competitività sul mercato.**

Lo strumento, oltre a consentire l'adozione di **politiche di sviluppo e di marketing condiviso**, consentirebbe di **iperfetare il costo delle risorse umane** attraverso lo strumento del distacco dei lavoratori tra imprese endo-rete, legittimato non più dall'esistenza di un interesse transeunte bensì da quello di un **interesse "strutturale"**, provato, in re ipsa, dal "contratto di rete" utile anche per la centrale acquisti, formazione del personale, stipula convenzioni, distribuzione per conto, e-commerce (direttiva europea 2011/62/UE), etc. con altre realtà campane di successo, e non solo, organizzando bacini territoriali vasti, consentendo sinergie economiche di scala che superino frammentazioni gestionali onerose.

#### **Azioni proprie e azioni/quote di partecipazione al fondo consortile; vicende.**

Il Consorzio conferma anche per quest'anno che non possiede azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

*La commissione prefettizia uscente del Comune di Battipaglia ha formulato una proposta sottoposta al consesso Consortile che dovrà trovare la risposta dei Soci.*

Analogo discorso è stato introdotto per il **Comune di Montecorvino Rovella**, la cui convenzione è da tempo scaduta, ma ogni riscontro - compresa una due diligence tra le parti - allo stato non ha avuto alcun esito. L'unica azione da introdurre, sarebbe quella di **incassare il valore dell'indennizzo** da corrispondersi al COFASER, proprio in ragione di tale cessazione e per effetto dell'incasso del valore dell'avviamento nonché delle merci esistenti nell'unità locale specifica. Dunque, ove mai perdurasse lo stato di deadlock, l'Azienda COFASER si troverebbe costretta ad adire azioni legali per la riscossione dei crediti dovuti come la stessa commissione prefettizia oggettivamente ha in parte quantificato e riconosciuto; parametri questi ultimi riconducibili quale

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

riferimento anche per l'Unità Produttiva di Montecorvino Rovella a cui è legata anche la convenzione.

#### Fatti di rilievo avvenuti prima la chiusura dell'esercizio

- Il COFASER, ha provveduto comunque a nominare un **Responsabile per la Prevenzione della Corruzione**, interpretando estensivamente quanto disposto dalla Legge n. 190/2012. Inoltre, quale Ente Pubblico ha adottato, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e/o della Trasparenza coerentemente all'azione già svolta negli ultimi anni dalla Governance aziendale attraverso una profonda riforma regolamentare e procedurale.
- La Direzione Generale, gli uffici di competenza ed il fornitore del software Gestionale Genius, con attività di adeguamento del software ed hardware nonché programmatiche di formazione, hanno consentito, con meno disagio possibile, di adottare la **Ricetta Elettronica** sin dalla sua entrata in vigore.
- Relativamente, invece, alla **Fatturazione Elettronica** (in ingresso ed emesse), la Direzione Generale e gli uffici di competenza, hanno richiesto l'iscrizione presso l'Indice delle Pubbliche Amministrazioni (IPA) ed ottenuto il codice univoco per il COFASER; per le fatture in ingresso si sta adoperando una web application ad hoc per la conservazione sostitutiva delle stesse ex lege; mentre per le fatture emesse si è dotata di web application Aruba.
- Relativamente allo **Split Payment**, giacché il COFASER non è stricto sensu una Pubblica Amministrazione, la Direzione Generale coadiuvata dai consulenti dell'Ente sta formulando interpello all'Agenzia delle Entrate per l'applicazione o meno dello stesso.

#### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

- Consorzio Farmacie Servizi ha bandito su GUCE ed etc.. il **Bando di Gara, Disciplinare di Gara ed il Capitolato Speciale di Appalto relativo alla procedura aperta per l'affidamento di durata triennale della "fornitura di farmaci etici, stupefacenti e per uso veterinario, di fascia A e C, esclusi quelli di fascia C bis, vendibili nelle farmacie comunali gestite dal Co.Fa.Ser per un importo pari a 16.000.000 di euro;**
- Con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 235 del 18.05.2016, la predetta procedura di gara è stata dichiarata deserta in ragione della esclusione di entrambi gli operatori economici chi vi hanno preso parte;
- Attesa la necessità di assicurare la continuità del servizio pubblico essenziale affidato al Consorzio, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di ricorrere alla **procedura negoziata di cui all'art. 63, comma 2, del D.Lgs. n.**

Il Presidente del Cod.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

50/2016 per l'affidamento del servizio sino alla data del 31.10.2016, termine entro il quale dovrà essere stata esperita la nuova procedura aperta per l'affidamento del medesimo servizio per la durata di tre anni. La fornitura collettiva riguarda specialità medicinali, veterinari, farmaci stupefacenti di cui al D.P.R. 309/90 e alla Legge 49/2006 di fascia A e C, ad esclusione di quelle contemplate nella fascia C Bis, per il normale approvvigionamento delle Farmacie Comunali gestite dal Co.Fa.Ser. - Consorzio Farmacie Servizi;

- Procedura aperta pubblicata su GUCE etc. per **“la gestione centralizzata di un magazzino informatizzato - recettore unico acquisti di farmaci sop, etc, medicinali omeopatici, parafarmaci, farmaci non etici e, più in generale, prodotti erogabili nel normale ciclo distributivo delle farmacie comunali gestite dal COFASER: la stessa è stata aggiudicata a CSF Sistemi Srl.**
- **Avvio protocollo di intesa** per attività di collaborazione scientifica e di formazione con il Centro Interdipartimentale di Ricerca in Tecnologie Farmaceutiche e Farmacoeconomiche **PHARMA\_NOMICS** (d'ora in poi, denominato PHARMA\_NOMICS) dell'Università di Salerno via Giovanni Paolo II 132, 84084 Fisciano (SA), Partita Iva n. 00851300657, rappresentato nella persona del Direttore pro tempore, Prof.ssa Rita Patrizia Aquino, nata a Montefredane (AV) il 3/11/1958, domiciliato per la sua carica presso la sede del Dipartimento di Farmacia.

**PHARMA\_NOMICS** è stato costituito con D.R. 65052 del 24.11.2014 all'interno dell'Università di Salerno e ha come finalità primarie:

a) coordinare e promuovere la ricerca e il confronto sui temi delle Tecnologie Farmaceutiche al servizio del settore farmaceutico e sanitario, Studi a supporto di valutazioni HTA, Farmacovigilanza e Farmacoeconomia, Management farmaceutico, Marketing farmaceutico e discipline economiche-aziendali nell'Università di Salerno e nel territorio provinciale con particolare riguardo agli aspetti farmaceutici/farmacologici/tossicologici, normativi, economico-aziendale, sociali e culturali connessi all'uso corretto dei medicinali e prodotti per la salute, loro impatto sulla salute dell'uomo e sul sistema sanitario nazionale;

b) far progredire tutti gli operatori sanitari (farmacisti, medici, biologi, laureati triennali di ambito sanitario, economisti, esperti di normativa) nella conoscenza dell'HTA, delle reazioni avverse, effetti collaterali, interazioni e tollerabilità di farmaci, fitoterapici, cosmetici e nutraceutici nonché nella conoscenza del rapporto rischio/beneficio nell'uso dei medicinali e prodotti per la salute.

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

**Per l'anno 2016 come verificatosi per gli ultimi tre anni di gestione si prevede, a seguito del consolidamento dei servizi prestati ed il ripianamento completo dei debiti dal Consorzio, un fatturato superiore a quello del corrente esercizio.**

Relativamente all'assetto tecnologico ed informatico in dotazione all'Ente si prevedono sempre più sviluppi di integrazione di tutte le applicazioni web-oriented e stand-alone - adottate a supporto della governance e dell'apparato amministrativo - intesi a migliorare i processi di decisione e delle strategie industriali, in un'ottica di gestione sempre più efficiente, efficace ed economica.

In tal senso si prevede:

- Sviluppo di un'area riservata sul portale web istituzionale dell'Ente dove, tramite un'architettura SOA (Service-Oriented Architecture), si integrano i dati prodotti dalle predette applicazioni tramite web service che li reperiscono, analizzando e sintetizzando informazioni per ottenere una vision a tutto tondo dell'intero Consorzio e/o della singola Farmacia, nell'ottica di centralizzare gli acquisti e massimizzare gli sconti proposti dai vari fornitori diretti: ulteriore strumento, quest'ultimo, utile a migliorare la gestione caratteristica.
- La mission è l'apertura di nuove Unità Produttive fermo restando la volontà dei Soci, la risoluzione della problematica societaria del Comune di Battipaglia per il quale si gestiscono in ultrattività le due Unità Produttive più quella in regime di convenzione di via Baratta, la proposta di ingresso societario al Comune di Castel San Giorgio la cui Farmacia Comunale è gestita in convenzione dal COFASER, un contratto di rete per l'ottimizzazione dei servizi e degli acquisti: misure fondamentali sempre a migliorare la gestione caratteristica. Non ultimo, ma strutturalmente ed industrialmente prioritario, lo sviluppo del Polo produttivo di Sarno "ex dormitorio".

## **Piano Programma 2015-2017**

Il Consorzio, che aderisce alla Federazione A.S.SO.FARM. (Federazione delle Aziende e dei Servizi socio-farmaceutici), come già descritto, gestisce attualmente 7 Farmacie Comunali ed è impegnato nel coinvolgere farmacie su tutto il territorio campano, per abbracciare un bacino di utenza di oltre 150.000 abitanti, occupandosi di distribuzione dei farmaci e parafarmaci, acquisizione di attrezzature mediche per analisi e controlli a disposizione delle singole farmacie, diffusione di informazioni socio-sanitarie, organizzazione di servizi socio-assistenziali.

Lo scenario evolutivo ampiamente programmato è stato anche oggetto di analisi e stima prevedibili.

Il Presidente del C.d.A.  
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dot. Giuseppe Avagliano

## **Introduzione**

L'analisi e le relative stime hanno preso come base di partenza la gestione appena trascorsa, ovvero l'esercizio 2015, di cui il bilancio finale è in corso di approvazione, nonché i due esercizi precedenti.

Occorre sottolineare che nell'esercizio 2015 si è continuato con il processo di ristrutturazione dell'azienda con fattibili proposte di sviluppo ed ampliamento che non hanno trovato ancora l'approvazione definitiva dell'Organo Assembleare dei Soci e ciò in costanza di un periodo di forte crisi economica a livello nazionale, europeo e mondiale.

Nel contempo preme evidenziare un miglioramento economico sostanziale in controtendenza ai dati nazionali, relativamente all'incremento dei ricavi. Inoltre, si è riusciti a migliorare gli acquisti diretti (ottenendo maggiori sconti sulla merce rispetto al passato), ciò ha consentito di adottare scontistiche maggiori in modo da massimizzare e non contenere, così come è avvenuto in tutto il settore, la contrazione dei ricavi; in tale contesto ed in controtendenza con l'andamento generale del settore il Consorzio non solo ha mantenuto rispetto alla possibile riduzione, ma addirittura ha incrementato il proprio fatturato.

L'obiettivo della Direzione Generale e degli Organi sociali è di pervenire ad un sostanziale miglioramento della gestione caratteristica per i tre anni di interesse sia, come già precisato, attraverso il miglioramento delle performance di margine delle 7 Unità Produttive che attraverso l'attuazione di Apertura di nuove Farmacie. Le procedure di quest'ultimo imprescindibile obiettivo, in vero, sono state avviate da tempo, ma in attesa di mandato dell'Assemblea dei Soci, così come la possibilità di apertura a nuove forme societarie e di gestione.

Il piano è stato redatto considerando la storicizzazione dei relativi centri di costi e ricavi per tutte le farmacie oggi gestite dal Consorzio, avendo quale obiettivo principale il contenimento dei costi e il progressivo incremento dei ricavi anche attraverso proprio l'apertura di nuove Unità Produttive nella consapevolezza che la normativa vigente (il c.d. Decreto Salva Italia) è molto più restrittiva rispetto a quella che vigeva durante le precedenti governance (legge Mariotti).

## **Analisi Economico Finanziaria: Stima dei Ricavi**

La capacità di produrre reddito rappresenta un valor essenziale al fine di determinare il valore di una azienda .

La stima dei ricavi, nel piano programmatico 2016/18, è stata eseguita tenendo conto del valore della produzione realizzato negli ultimi tre esercizi.

Pertanto al fine di procedere con le previsioni 2016/18 bisogna tener conto dei valori dell'ultimo triennio. Di seguito riportati:

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

	2013	2014	2015
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>6.953.946</b>	<b>7.253.768</b>	<b>7.553.684</b>

Si tenga presente che, nel conto economico la voce "valore della produzione" comprende i proventi delle vendite e delle prestazioni, ma anche valori di ricavo che hanno origine diversa dal processo produttivo in cui si realizza l'attività principale d'impresa.

Il Consorzio, come più volte evidenziato, ha nei costi fissi una delle principali criticità. In particolare il rapporto tra quest'ultimi ed il valore della produzione rappresenta un elemento che nel lungo periodo può generare forti squilibri anche finanziari. L'unica strada da percorrere, come già sollecitato da questa Direzione, è rappresentata dall'incremento dei Ricavi (anche attraverso l'e-commerce) e quindi: l'aumento delle Farmacie da gestire, il più volte invocato rientro del Comune di Battipaglia, la proposta di ingresso societario al Comune di Castel San Giorgio come di altri Comuni, un proprio deposito farmaceutico (D. Lgs. N. 219/2006) che possa servire un'area vasta, Farmacie succursali e Parafarmacie.

Il percorso che dovrà seguire il Consorzio è quello di procedere con l'apertura di almeno tre unità (farmacie) che presumibilmente potrà avvenire nell'arco dei prossimi 12/18 mesi, in considerazione anche dei rapporti già avviati con altrettanti Enti Locali.

Tanto premesso, si riporta di seguito una tabella riassuntiva che rappresenta il valore della produzione relativamente al triennio 2016/18. In particolare tale prospetto preventivo tiene conto dell'apertura nel corso dell'ultima parte del 2016 di una nuova farmacia, mentre per il 2017 l'apertura di altre due unità. Tale previsione, apparentemente ottimistica, rappresenta non altro che il lavoro già effettuato di contatti ed accordi con vari Enti Pubblici che dovranno produrre istanza alla Giunta regionale esercitando la facoltà di cui all'art. 11 bis del cd. Decreto Monti: ciò, sarà possibile, solo previa autorizzazione dei Soci proprietari del COFASER

Tale attività produrranno un incremento dei ricavi già nel corso del 2016 ed in modo più marcato nell'anno successivo, così come di seguito evidenziato.

	2016	2017	2018
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>7.870.000</b>	<b>8.444.049</b>	<b>9.487.000</b>

#### **Analisi Economico Finanziaria: Stima dei Costi**

Passando all'analisi dei costi, si precisa che il sistema contabile adottato dal Consorzio permette di rilevare i costi ed i ricavi per centro di costo, ovvero per singola farmacia gestita, oltre all'individuazione dei costi generali inerenti la sede amministrativa.

Il Presidente del C.d.A.  
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dot. Giuseppe Avagliano

Risulta opportuno definire -in primis- i costi della produzione sostenuti nell'ultimo triennio, come di seguito riportati:

	2013	2014	2015
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>7.121.537</b>	<b>7.494.590</b>	<b>7.794.344</b>

Procedendo, dunque, all'analisi prospettica dei costi relativamente al triennio 2016/18 e tenendo conto delle previsioni precedentemente evidenziate, si rileva quanto di seguito riportato:

	2016	2017	2018
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>7.969.536</b>	<b>8.286.000</b>	<b>8.993.616</b>

#### Analisi Economico Finanziaria: Analisi di gestione

La situazione attuale, nonostante i risultati positivi ottenuti nell'ultimo esercizio, evidenzia, come già ribadito, che la gestione caratteristica del Consorzio è in perdita.

L'indice M.O.L (margine operativo lordo) fotografa il reddito di un'azienda basato solo sulla sua gestione caratteristica, quindi senza considerare gli interessi (gestione finanziaria), le tasse (gestione fiscale), il deprezzamento di beni e gli ammortamenti. Infatti nell'ultimo triennio non è stato positivo.

	2012	2013	2014
<b>M.O.L.</b>	<b>-167.591</b>	<b>-240.822</b>	<b>-240.660</b>

L'apertura di una nuova unità entro la fine dell'anno 2016 apporterà un netto miglioramento al valore della produzione ottenuto e ancor più chiara e significativa si rileverà una crescita con l'acquisizione di due farmacie nel corso del 2017.

Il budget rileva il MOL, come detto, dato utile per l'analisi di redditività, ma anche strumento di valutazione dei rating bancari, e le varie percentuali di incidenza, quali quelle del Personale diretto e indiretto sui ricavi, dei costi diretti e indiretti sui ricavi per i vari centri di attività nonché dello stesso margine operativo. Da tale analisi – come già realizzato nell'anno 2015 rispetto al 2014 - si sono potute rilevare le varie criticità in modo da permettere interventi mirati per rendere ogni gestione di farmacia in grado di produrre risultati positivi e performanti. Alla luce di tali strategie aziendali si ritiene di poter chiudere l'esercizio 2016 con un sostanziale aumento di fatturato fermo restando

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

l'attuazione - in tempi rapidi - degli obiettivi già in essere.

Di contro l'opportunità di essere un unico soggetto gestore di più farmacie e per di più comunali rappresenta sicuramente un enorme vantaggio di economicità e di vita lunga, in quanto le farmacie comunali sono una presenza obbligatoria per legge oltre che di necessità.

Altra ipotesi, già palesata e non "ad excludendum", è la trasformazione di Ente Pubblico Economico ed di Azienda Speciale in Società di Capitali anche "privati" e/od altri simili "modelli societari" - sempre attraverso l'evidenza pubblica - modernizzando un'impresa di natura economica in regime di concorrenza.

In buona sostanza si ritiene che con le iniziative già intraprese ed non ancora autorizzate dall'Assemblea, il percorso aziendale dovrebbe consentire la buona conservazione del COFASER con notevoli vantaggi per l'intera comunità degli Enti Locali interessati a cui, va ricordato che - a differenza di molti altri Consorzi e/o Aziende Speciali - **gli Enti Soci non hanno mai dovuto ripianare perdite di esercizio.**

Si riporta di seguito l'evoluzione dell'indice MOL tenendo conto delle previsioni molto prudenziali dei ricavi e dei costi per il triennio 2016/18

	2016	2017	2018
<b>M.O.L.</b>	-99.535,90	158.049,00	493.383,80

Non da ultimo va evidenziato che la fuoriuscita di qualche farmacia per cessato termine convenzionale, è di esempio l'unità di Montecorvino Rovella in considerazione delle missive de quo e di una due diligence tra le parti mai riscontrate, potrebbe costituire, sotto il profilo finanziario, un elemento positivo, in quanto consentirebbe di incassare il valore dell'indennizzo da corrisponderci al COFASER proprio in ragione di tale cessazione, per effetto dell'incasso del valore dell'avviamento nonché delle merci esistenti nell'unità locale specifica.

#### **Analisi Economico Finanziaria: Piano Finanziario**

Sulla base della situazione patrimoniale alla data del 31.12.2015 e, quindi, delle relative poste attive e passive, è stato determinato il budget per l'anno 2016 e successivamente per gli anni 2017 e 2018. Partendo, in particolare, dai saldi attivi e passivi del 2015 con le movimentazioni previste nel budget economico nonché con le eventuali componenti negative e positive dei flussi finanziari (quali il ritardo dei pagamenti correnti da parte dell'ASL di circa 60 gg. ...) si mira al mantenimento e al rispetto del piano finanziario.

#### **Strategie da attuare**

I diversi obiettivi prefissati sono stati individuati sulla base della considerazione che il *Break even point*, si possa raggiungere già nel corso del 2017, su circa € 8.146.060,00;

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

*Giuseppe Avagliano*

infatti è su tale valore che si raggiunge il margine lordo di vendita (ricavi – acquisti) positivo dato significativo giacché, come si è già evidenziato, tale margine risulta negativo nel 2015 e negli esercizi precedenti. Inoltre si ipotizza già l'obiettivo di raggiungimento dell'utile nel corso dell'anno 2017.

Sulla base di tale analisi sono stati definiti i seguenti progetti strategici da attuare nel triennio 2016-2018 con le coperture finanziarie appositamente previste nell'ambito del budget triennale :

- Apertura di nuove Unità Produttive;
- Incremento degli acquisti dall'industria farmaceutica di circa il 10%, al fine di ottenere un ricarico maggiore. E' evidente che è necessario ridurre gli acquisti dai grossisti che, comunque, sono indispensabili per i celeri tempi di consegna e per l'indifferibilità della richiesta, dovranno essere monitorati sia nel *quantum* che nella tipologia dei prodotti;
- attivazione del servizio di consegna a domicilio dei medicinali e dei parafarmaci;
- campagne promozionali tematiche nell'ambito di strategie di marketing, finalizzate all'auspicato incremento del fatturato in uno all'implementazione del servizio di vendita on - line dei prodotti parafarmaceutici;
- aggiornamento del sito web del Consorzio quale strumento di trasparenza e di marketing commerciale;
- ottimizzazione dei costi gestionali, con particolare riferimento agli oneri finanziari;
- attivazione di servizi integrativi, come previsto dagli ultimi indirizzi legislativi in materia sanitaria, presso le sedi farmaceutiche consortili;
- attivazione deposito e distribuzione all'ingrosso ex D. Lgs. n. 219/2006;
- attivazione parafarmacie, previa verifica dell'effettiva convenienza in termini di redditività;
- attivazione strumenti incentivanti della produttività del personale (premi di produzione);
- sviluppo professionale del personale mediante corsi di formazione ed aggiornamento;
- costituzione di un patrimonio immobiliare del Consorzio mediante l'avvio di un processo valutativo di acquisto dei beni in fitto dell'Ente e ciò, ai fini della verifica della convenienza tenendo conto delle condizioni favorevoli di mercato in un momento di congiuntura economica;
- realizzazione di un piano di investimenti finalizzato alla realizzazione degli interventi di adeguamento delle sedi delle farmacie comunali secondo le priorità indicate nel documento di valutazione dei rischi, per

Il Presidente del C.d.A.  
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dot. Giuseppe Avagliano

garantire la salute, la sicurezza ed il benessere del personale dipendente nonché degli utenti del servizio gestito;

- ottimizzazione delle attività attualmente in outsourcing e potenziamento di quelle in insourcing.

Ipotesi di apertura di nuove Unità Produttive		
Pianificazione Annuale	Stato di avanzamento	Descrizione obiettivo
2016	Procedura di esito preliminare da sottoporre all'approvazione degli Enti Soci	La Direzione Generale ha concluso il "Protocollo d'intesa finalizzato all'affidamento in locazione di spazi commerciali nell'ambito della stazione di san valentino torio (sa) della ferrovia circumvesuviana" tra EAV, Comune di San Valentino Torio e Co.Fa.Ser per una realizzazione di una "Stazione dei Servizi e della Mobilità" per l'apertura di una Farmacia Comunale ed un Poliambulatorio "Casa della Salute" nonché lo svolgimento dei Servizi Istituzionali del Co.Fa.Ser presso i locali siti all'interno dell'area della Stazione Ferroviaria del Comune di San Valentino Torio ed, altresì, in ulteriori ipotesi il Consorzio manifesta il proprio interesse alla stipula di accordi del tipo indicato con EAV al fine dell'esercizio dei Servizi Pubblici di propria competenza anche presso altre strutture nella disponibilità dell'Ente site nel territorio della Regione Campania, in modo da perseguire criteri di efficienza, efficacia ed economicità ed al precipuo scopo di concorrere alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica ex lege n. 147/2013 co. 553 (c.d. "Legge di Stabilità 2014") e ciò proprio mediante il "protocollo d'intesa" in ragione del quale l'EAV S.r.l. ha disposto l'affidamento in via esclusiva al Co.Fa.Ser della gestione dei propri siti dei servizi di competenza istituzionale del Consorzio. L'immobile, in questione, è composto da due manufatti: a) il primo, a piano terra, è composto da Sala di Attesa, Atrio, tre Locali, due WC, Ufficio di Stazione, Locale ACEI e Locale Caricabatterie; b) il secondo, al primo piano, è composto da Ingresso, tre Disimpegni, quattro Locali e WC. Entrambi, siti all'interno dell'area della stazione ferroviaria del Comune di San Valentino Torio (SA), le cui caratteristiche soddisfano i requisiti di cui sussistere la Legge n. 27 del 24.03.2012 subordinata all'autorizzazione all'apertura di una "Farmacia Comunale e dei Servizi".
2016	Procedura di esito preliminare da sottoporre all'approvazione degli Enti Soci	Con delibera Delibera di Giunta Comunale N. 55 del 14.04.2016 (confermato anche con successivo verbale del C.d.A. COFASER n. 234 del 27 del aprile 2016) il Socio Comune di Sarno ha operato la "Presca d'atto del Protocollo d'intesa tra il Comune di Sarno e la Società Ente Autonomo del Volturno S.r.l di Napoli, finalizzato all'affidamento in locazione dell'edificio, c.d. ex dormitorio, delle aree antistanti e di quelle a parcheggio su Corso G. Amendola" atto a consentire ex lege n. 475/1968, così come modificato dall'art. 11 della L. 27/2012 candidando il Consorzio ad un piano più competitivo e di libera concorrenza di mercato anche nel cogliere le nuove opportunità in situazione della Riforma Madia. Parte dell'edificio "c.d. dormitorio" della Stazione della Circumvesuviana sarà proposta per l'apertura di una nuova farmacia/dispensario in Sarno, ad un presidio della Servizio Amministrativo e dell'Organizzazione Sanitaria del COFASER allo scopo precipuo di accompagnare lo "startup produttivo" e lo sviluppo del progetto di centralizzazione degli acquisti con possibilità di annesso deposito "fisico" all'ingrosso (ex D. Lgs. n. 219/2006 successivamente modificato dalla L. n. 248/2006) che consentirebbe anche di ottimizzare la rotazione delle merci.
2017	Incarico conferito	Il Comune di Striano con missiva prot. 4221/V/14 del 10 settembre 2014 incarica la Direzione Generale di avviare ogni idonea procedura per l'apertura farmacia Comunale in Striano. La Direzione Generale unitamente all'Amministrazione ha effettuato sopralluoghi presso i locali della stazione Circumvesuviana e presso l'Area di vendita mercatale all'uopo idonea ex lege.
2017	Procedura di esito preliminare da sottoporre all'approvazione degli Enti Soci	La Direzione Generale con propria missiva "Mercato Ortofrutticolo Pagani Nocera - manifestazione di interesse" (Prot. n. 3229/V/14 del 26 giugno 2014) ha individuato un ulteriore sito conforme alla normativa vigente atta a concludere con il Mercato Ortofrutticolo l'entrata in esercizio dell'attività de quo, ma anche, la possibilità di esaminare - mediante una due diligence - gli elementi per formulare un'eventuale gestione della Farmacia Comunale già in esercizio in agro di Pagani.
2017	Incarico conferito	Il Comune di Nocera Inferiore, nella persona del Sindaco dott. Manlio Torquato, ha manifestato interesse all'apertura di Farmacie comunali sul territorio del Comune de quo al Co.Fa.Ser (Prot. n. 2835/V/13 del 5 agosto 2013). La Direzione Generale con Manifestazione di intenzi a Ferservizi ed al Sindaco di Nocera Inferiore (Prot. n. 716/V/14 del 7 febbraio 2014) ha individuato un manufatto in muratura aggregato ai servizi della locale stazione ferroviaria da adibire a Farmacia Comunale del Co.Fa.Ser.
2018	Manifestazione di interesse	La Direzione Generale indice un avviso pubblico per la ricerca di un sito/area/immobile immobile da adibire a sede di Farmacia ex D.L. 1/12 convertito in Legge n. 27/12 sul territorio del Comune di Fisciano (Prot. n. 1995/V/14 del 24 aprile 2014).
2018	Incarico conferito	Il Sindaco del Comune di San Marzano sul Sarno con propria missiva "Apertura Farmacia Comunale in agro di San Marzano sul Sarno. Affidamento e gestione" (Prot. n. 1441/V/14 del 24 marzo 2014) indirizzata alla Direzione Generale per incaricare di avviare ogni idonea procedura al predetto scopo e, quindi, nel contempo formulare, sempre nell'esclusivo interesse pubblico, una o più idonee proposte di gestione da sottoporre allo scrivente Sindaco.
2018	Manifestazione di interesse	Avviata manifestazione di interesse (Prot. n. 2687/V/13 del 26 luglio 2013) a Ferservizi in agro di Cava de' Tirreni, aggregato ai servizi della locale stazione ferroviaria è sito un manufatto in muratura da destinare come nuova Farmacia Comunale del Consorzio.

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

**Conclusioni**

**Signori Sindaci dei Comuni consorziati,**

*a conclusione della presente Relazione si chiede di voler approvare il Bilancio dell'Esercizio 2015, destinando a copertura delle perdite portate a nuovo pari ad euro 7.515 per la differenza ridotto del 5% da destinare alla riserva legale va accantonate al fondo di riserva straordinaria il risultato positivo di Euro 12.477,00.*

Trattasi di un esercizio nel quale sono stati adottati ulteriori interventi correttivi: efficientamento del magazzino prodotti, nuovo sistema di controllo di gestione, riorganizzazione della forza lavoro, riorganizzazione della spesa finalizzati, da un lato a creare immediate condizioni di crescente e migliore concorrenza, dall'altro a definire ed attuare una strategia in grado di rimuovere nel medio termine le radicate condizioni strutturali alternative all'apertura di nuove unità produttive. Come noto, a fronte di problematiche funzionali, nel corrente esercizio 2016, in continuità con quanto già posto in essere nel 2015, sono state avviate una serie di azioni il cui scopo è stato quello di raggiungere l'equilibrio finanziario e la competitività necessaria.

Il Consorzio possiede una serie di posizioni potenzialmente di forza. In tale contesto il Consiglio di amministrazione e la Direzione generale, confortati anche dai risultati parziali al mese di marzo 2016, produrranno ogni sforzo teso a perseguire gli obiettivi enunciati fermo restando la volontà dei Soci a proseguire lo Sviluppo Aziendale ( maggior valore della produzione, maggior margine industriale, minori scorte, migliore spesa del personale, nuove partnership industriali, efficienza sui cicli operativo, finanziario, patrimoniale, circolante..).

Alla luce di quanto previsto e fatta la dovuta analisi economico-finanziaria si può affermare che, sotto il profilo del risultato economico, le strategie previste dovrebbero condurre a discrete performance che ottimizzino le poste della gestione caratteristica nel medio termine e che le stesse, già nel piano triennale, in prospettiva trovano riscontro. E' chiaro, quindi, che l'equilibrio finanziario si raggiunge grazie all'ottimizzazione dei costi, all'apertura di nuove Unità Produttive nonché all'incremento dei ricavi anche mediante le linee già prospettate oltre all'ulteriore implementazione del "pharmaceutical care". A tali azioni, realizzabili in parte anche nel breve periodo, seguiranno anche altre misure individuate mediante il programma strutturale e gestionale ispirato ad una sana gestione.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Relativamente alla destinazione del risultato dell'esercizio, visto l'equilibrio economico nel quale opera il COFASER, si propone all'Assemblea quanto segue:

Utile dell'esercizio al 31 dicembre 2015	
Da riportare come <b>Accantonamento a riserva straordinaria disponibile</b>	€ 12.477,00

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

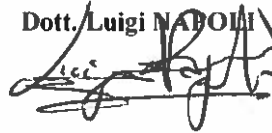
*Vi ringrazio per la fiducia accordatami, Vi sottopongo lo schema del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2015, con invito ad approvarlo così come presentato ed esposto dal sottoscritto e, considerato, che le azioni ed i processi tutti aziendali in corso - così come analiticamente rappresentati in premessa - hanno già riscontrato positivi risultati quale strategia industriale del COFASER nell'interesse della futura sostenibilità economica aziendale.*

*Ad maiora.*

**Sarno, il 24 giugno 2016**

**Il Direttore Generale**

**Dott. Luigi NAPOLI**



**Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale**

**Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano**



Il Presidente apre la discussione e passa la parola al consigliere dr. Giuseppe Esposito, il quale dichiara che non vi è nulla da eccepire sulla conduzione del consorzio viste le performance realizzate nel corso dell'anno 2015 e che risultano essere migliorative rispetto a quelle realizzate nell'anno precedente nonché in controtendenza rispetto al trend nazionale; si complimenta per l'ottimo operato unitamente al collega dr. Guidoni Salvatore.

Il Direttore prende la parola ed espone i dati di bilancio di esercizio 2015 della situazione patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Dopo l'esposizione dei dati il Presidente chiede ai presenti se ci sono interventi in merito al Bilancio.

Il collegio dei revisori dei conti chiede di conoscere il metodo utilizzato per la quantificazione delle rimanenze finali, in particolare se si è proceduto ad un inventario fisico.

Il Direttore Generale chiarisce che oltre alla stampa effettuata da gestionale centralizzato, vengono effettuati ogni fine anno riscontri e dichiarazioni su responsabilità della direzione delle unità produttive locali: si effettuano controlli e verifiche attraverso il cosiddetto "inventario fisico"; il tutto anche attraverso la vigilanza dei responsabili dell'ufficio amministrativo.

Si chiude la fase di discussione ed il Presidente apre la fase di votazione.

I consiglieri Dr. Giuseppe Esposito e Dr. Salvatore Guidone dichiarano il voto favorevole all'adozione del progetto di bilancio così come predisposto ed illustrato.

Il Presidente del C.d.A. procede ad una dichiarazione di voto esprimendo parere negativo all'adozione del bilancio; premesso di essere venuto a conoscenza del deposito dei documenti contabili in data 20 giugno 2016, osserva che la gestione caratteristica del COFASER è negativa nell'ultimo triennio di circa euro 240.000 rimanendo sostanzialmente costante pertanto non registrando un miglioramento della gestione caratteristica. Pur auspicando nuove Unità Produttive, ritiene che la gestione debba migliorare le performance delle singole unità produttive che potenzialmente dovrebbero registrare maggiori utili.

Il consulente dott. Antonio Piluso si allontana alle ore 21,44.

Altresì, in riferimento agli investimenti ed a un Piano Programma 2016/18, in mancanza di un bilancio di previsione pluriennale 2016/2018 così come previsto dallo Statuto, restano delle mere intenzioni, in quanto prive di un cronoprogramma e di un piano di investimenti che contempli costi e rientro dei capitali. In considerazione, infine, della volontà Socio comune di Mercato San Severino di reimmissione in gestione della propria unità locale e, della previsione statutaria di scadenza del consorzio non è economicamente sostenibile, né accettabile un piano di investimenti che non preveda un altrettanto rientro dei capitali investiti nel breve medio termine.

Il C.d.A., adotta a maggioranza lo schema di bilancio, e chiede al Direttore Generale di avviare le conseguenziali procedure finalizzate a sottoporre il bilancio 2015 ed i relativi

Il Presidente del C.d.A.  
dott. Giuseppe Vitale



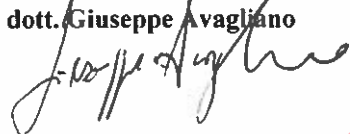
Il Segretario Verbalizzante  
dott. Giuseppe Avagliano

allegati, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale, agli organi sociali per l'approvazione.

La seduta termina alle ore 22,09.

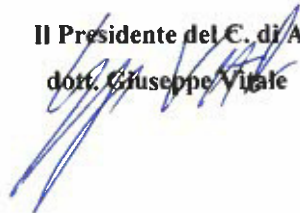
**Il Segretario Verbalizzante**

**dott. Giuseppe Avagliano**



**Il Presidente del C. di A.**

**dott. Giuseppe Vitale**



# COFASER - CONSORZIO FARMACIE SERVIZI

Sede in Sarno (SA) - presso Casa Comunale  
Capitale Sociale versato Euro 185.924,00  
Iscritto alla C.C.I.A.A. di SALERNO  
Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 03502790656  
Partita IVA: 03502790656 - N. Rea: 301105

COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
N. Rea: 301105

## Bilancio al 31/12/2015

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO 31/12/2015 31/12/2014

#### A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A) 0

#### B) IMMOBILIZZAZIONI

##### I - Immobilizzazioni immateriali

3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	11.105	14.533
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	23.650	23.650
7) Altre	3.002	4.402
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	37.757	42.585

##### II - Immobilizzazioni materiali

2) Impianti e macchinario	44.831	15.621
3) Attrezzature industriali e commerciali	10.309	13.765
4) Altri beni	311.234	319.200
Totale immobilizzazioni materiali (II)	366.374	348.645

##### III - Immobilizzazioni finanziarie

2) Crediti		
d) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	11.783	2.250
Totale crediti verso altri	11.783	2.250



IL RAGIONIERE  
i resp. *[Signature]*

Totale Crediti (2)	11.783	2.250
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	11.783	2.250
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>415.914</b>	<b>393.480</b>

**C) ATTIVO CIRCOLANTE***I) Rimanenze*

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	7.110	0
4) Prodotti finiti e merci	574.439	463.413
Totale rimanenze (I)	581.549	463.413

*II) Crediti*

## 1) Verso clienti

Esigibili entro l'esercizio successivo	651.346	640.357
Totale crediti verso clienti (1)	651.346	640.357

## 4-bis) Crediti tributari

Esigibili entro l'esercizio successivo	118.551	99.346
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	51.442
Totale crediti tributari (4-bis)	118.551	150.788

## 5) Verso altri

Esigibili entro l'esercizio successivo	1.352.236	1295809
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.464	0
Totale crediti verso altri (5)	1.354.700	1.295.809

## Totale crediti (II)

	2.124.597	2.086.954
--	-----------	-----------

*III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III)	0	
--	---	--

*IV - Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali	1.204.382	810.745
3) Danaro e valori in cassa	65.518	185.472
Totale disponibilità liquide (IV)	1.269.900	996.217

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 (Precl. 11/15)



IL SEGRETARIO  
 [Signature]

<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>3.976.046</b>	<b>3.546.584</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
Ratei e risconti attivi	5.855	6.944
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>5.855</b>	<b>6.944</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.397.815</b>	<b>3.947.008</b>

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 al Presidente

### STATO PATRIMONIALE

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	185.924	185.924
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	30.382	30.382
V - Riserve statutarie	127.613	127.613
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
<i>VII - Altre riserve, distintamente indicate</i>		
Varie altre riserve	1	0
Totale altre riserve (VII)	1	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-7.515	-8.463
<i>IX - Utile (perdita) dell'esercizio</i>		
Utile (perdita) dell'esercizio	12.477	948
Utile (Perdita) residua	12.477	948
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>348.882</b>	<b>336.404</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>0</b>	
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
	<b>754.571</b>	<b>687.630</b>
<b>D) DEBITI</b>		



IL SEGRETARIO  
 [Handwritten Signature]

7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.612.252	2.013.620
Totale debiti verso fornitori (7)	2.612.252	2.013.620
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	200.456	200.456
Totale debiti verso controllanti (11)	200.456	200.456
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	126.985	149.035
Totale debiti tributari (12)	126.985	149.035
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	45.914	46.259
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	45.914	46.259
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	26.266	32.552
Totale altri debiti (14)	26.266	32.552
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>3.011.873</b>	<b>2.441.922</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
Ratei e risconti passivi	282.489	481.052
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>282.489</b>	<b>481.052</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.397.815</b>	<b>3.947.008</b>

## CONTI D'ORDINE

31/12/2015

31/12/2014

## CONTO ECONOMICO

31/12/2015

31/12/2014

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE:**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.511.590	7.193.299
---	-----------	-----------

COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
Il Presidente



IL SEGREARIO

5) Altri ricavi e proventi		
Altri	42.094	60.469
Totale altri ricavi e proventi (5)	42.094	60.469
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>7.553.684</b>	<b>7.253.768</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.591.722	5.274.111
7) Per servizi	334.999	324.840
8) Per godimento di beni di terzi	102.653	104.426
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	1.285.987	1.203.370
b) Oneri sociali	295.766	283.180
c) Trattamento di fine rapporto	93.047	92.905
Totale costi per il personale (9)	1.674.800	1.579.455
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.964	9.336
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	26.456	31.712
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	32.420	41.048
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-118.136	706
14) Oneri diversi di gestione	175.886	170.004
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>7.794.344</b>	<b>7.494.590</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>-240.660</b>	<b>-240.822</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	-20.635	-118.718
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	-20.635	-118.718
Totale altri proventi finanziari (16)	-20.635	-118.718
17) Interessi e altri oneri finanziari		

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 il Presidente



ERRATA  
 IMPUTAZIONE

IL SEGRETARIO  
 [Signature]

Altri	8.122	16.569
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	8.122	16.569
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<del>-28.757</del>	<del>-135.284</del>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE:</b>	8.122	
<b>Totale rettifiche di attività finanziarie (D) (18-19)</b>	0	0
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI:</b>		
20) Proventi		
Altri	292.374	400.141
Totale proventi (20)	292.374	400.141
21) ONERI	20.635	
<b>Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)</b>	<del>292.374</del>	<del>400.141</del>
	271.739	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>22.957</b>	<b>24.038</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	10.480	23.090
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	10.480	23.090
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>12.477</b>	<b>948</b>

Il Direttore Generale ed Amministrativo  
dott. Luigi Napoli

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
dott. Giuseppe Vitale

IL SEGRETARIO  
Giuseppe Vitale

**COFASER - CONSORZIO FARMACIE SERVIZI**

Sede in SARNO - PRESSO CASA COMUNALE,  
Capitale Sociale versato Euro 185.924,00  
Iscritto alla C.C.I.A.A. di SALERNO  
Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 03502790656  
Partita IVA: 03502790656 - N. Rea: 301105

COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
Il Presidente

**Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2015****Premessa**

Il bilancio chiuso al 31/12/2015 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, primo comma c.c. e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, e non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quarto comma del Codice Civile.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Ai fini della comparabilità dei saldi di bilancio, ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile), si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente.

Allo scopo di fornire una più completa informativa relativamente alla situazione patrimoniale e finanziaria, la presente nota integrativa è corredata dal rendiconto finanziario.

**Criteri di redazione**

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione bilancio si è provveduto a:

IL SEGRETARIO



COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
11/07/2016

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

#### Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

#### Immobilizzazioni immateriali

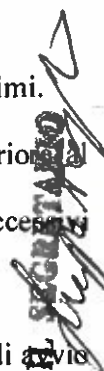
Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti ridotti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, i diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

L'ammortamento dei costi sostenuti per l'accensione dei prestiti è rapportato alla durata dei medesimi.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento



COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
11/07/2016

adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 41 e 45, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile in maniera ridotta tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 37 e 38, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 37 e 38, sono state iscritte in base al valore di mercato con contropartita proventi straordinari.

Con riferimento alla capitalizzazione degli oneri finanziari si precisa che è stata effettuata in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 33 a 36, considerato che:

- si tratta di oneri effettivamente sostenuti e oggettivamente determinabili ed entro il limite del valore recuperabile dei beni di riferimento;
- gli oneri capitalizzati non eccedono gli oneri finanziari, al netto dell'investimento temporaneo dei fondi presi a prestito, riferibili alla realizzazione del bene e sostenuti nell'esercizio;
- gli oneri finanziari su fondi presi a prestito genericamente sono stati capitalizzati nei limiti della



IL SEGRETARIO  
*[Handwritten signature]*

quota attribuibile alle immobilizzazioni in corso di costruzione;

- gli oneri capitalizzati sono riferiti esclusivamente ai beni che richiedono un periodo di costruzione significativo;
- la scelta di capitalizzare è stata applicata in modo costante nel tempo.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in maniera ridotta in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati civili non accessori agli investimenti industriali e opere d'arte.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par. 52, - nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono si è proceduto alla scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par. 53.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par. 66 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par. 73 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 12%-30%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%

COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
Il Presidente



IL SEGRETARIO  
Il Segretario

- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni immobilizzate, quotate e non quotate, sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto.

Ai sensi dell'art. 2426, punto 3 del codice civile, in presenza di perdite durevoli di valore, definite e determinate sulla base dell'OIC 21 par. da 29 a 41, si è proceduto alla rettifica del costo.

Nell'esercizio, essendo venute meno le condizioni che avevano determinato nel/i precedente/i esercizio/i una rettifica di valore, si è proceduto ad un ripristino di valore determinato sulla base dell'OIC 21 par. 42 e 43.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono esposti al valore di presunto realizzo.

Tale valore è stato determinato rettificando il valore nominale dei crediti esistenti in modo da tenere conto di tutti i rischi di mancato realizzo.

I titoli di debito immobilizzati, quotati e non quotati, sono stati valutati titolo per titolo, attribuendo a ciascun titolo il costo specificamente sostenuto.

### Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, corrispondente per le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione dei prodotti finiti al costo di sostituzione, e per gli altri beni al valore netto di realizzo.

Più precisamente:

Le materie prime, sussidiarie ed i prodotti finiti sono stati valutati applicando il metodo "LIFO-FIFO-Costo medio ponderato".

### Crediti

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo.

L'adeguamento del valore nominale al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai

COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
Il Presidente



IL SEGRETARIO

rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

COFASER - CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
Il Presidente

### **Crediti tributari e crediti per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

### **Attività finanziarie dell'attivo circolante**

Le partecipazioni e i titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al minor valore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo desunto dall'andamento del mercato.

I crediti iscritti tra le attività finanziarie sono esposti al valore di presunto realizzo. Tale valore è stato determinato rettificando il valore nominale dei crediti esistenti in modo da tenere conto di tutti i rischi di mancato realizzo.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica al valore.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.



IL SEGREARIO

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

**Debiti**

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

**Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Si precisa che le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

**Informazioni sullo Stato Patrimoniale – Attivo****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 37.757 (€ 42.585 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno
Valore di inizio esercizio		
Costo	2.841	87.778
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.841	73.245
Valore di bilancio	0	14.533
Variazioni nell'esercizio		
Ammortamento dell'esercizio	5.964	0
Altre variazioni	5.964	-3.428
Totale variazioni	0	-3.428
Valore di fine esercizio		
Costo	0	88.914
Ammortamenti (Fondo	0	77.809

ammortamento)		
Valore di bilancio	0	11.105

	Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Totale Immobilizzazioni Immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	23.650	189.713	303.982
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	185.311	261.397
Valore di bilancio	23.650	4.402	42.585
Variazioni nell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio	0	0	5.964
Altre variazioni	0	-1.400	1.136
Totale variazioni	0	-1.400	-4.828
Valore di fine esercizio			
Costo	23.650	189.713	302.277
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	186.711	264.520
Valore di bilancio	23.650	3.002	37.757



COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 in Procedimento

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 366.374 (€ 348.645 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature Industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	650	54.563	716.158	771.371
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-15.021	40.861	396.886	422.726
Valore di bilancio	15.671	13.702	319.272	348.645
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	26.456	0	0	26.456
Altre variazioni	55.616	-3.393	-8.038	44.185
Totale variazioni	29.160	-3.393	-8.038	17.729
Valore di fine esercizio				
Costo	650	54.563	730.543	785.756
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-44.181	44.254	419.309	419.382
Valore di bilancio	44.831	10.309	311.234	366.374

IL SEGRETARIO  
*[Signature]*

### Immobilizzazioni finanziarie - Crediti

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 11.783 (€ 2.250 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Valore netto iniziale
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	2.250	2.250
<b>Totali</b>	<b>2.250</b>	<b>2.250</b>

	Importo nominale finale	Valore netto finale
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	2.250	2.250
<b>Totali</b>	<b>2.250</b>	<b>2.250</b>

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:



	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	0	0	0	2.250	2.250
Variazioni nell'esercizio	0	0	0	9.533	9.533
Valore di fine esercizio	0	0	0	11.783	11.783
Quota scadente entro l'esercizio	0	0	0	11.783	11.783

### Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

	Totale	
Crediti immobilizzati per area geografica		
Area geografica		ITALIA
Crediti immobilizzati verso altri	11.783	11.783
Totale crediti immobilizzati	11.783	11.783

IL SEGRETARIO

### Attivo circolante

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 Presidente

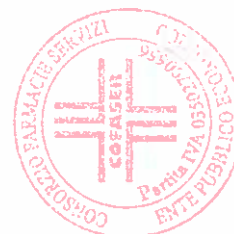
### Attivo circolante - Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui si verifica il passaggio del titolo proprietà e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove è già stato acquisito il titolo di proprietà.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 581.549 (€ 463.413 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Materie prime, sussidiarie e di consumo	Prodotti finiti e merci	Totale rimanenze
Valore di inizio esercizio	0	463.413	463.413
Variatione nell'esercizio	7.110	111.026	118.136
Valore di fine esercizio	7.110	574.439	581.549



### Attivo circolante - Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 2.124.597 (€ 2.086.954 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Valore nominale	Valore netto
Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio successivo	651.346	651.346
Tributari - esigibili entro l'esercizio successivo	118.551	118.551
Verso Altri - esigibili entro l'esercizio successivo	1.352.236	1.352.236
Verso Altri - esigibili oltre l'esercizio successivo	2.464	2.464
<b>Totali</b>	<b>2.124.597</b>	<b>2.124.597</b>

Si precisa che l'ammontare complessivo degli interessi attivi scorporati dai ricavi delle vendite dei beni e dei servizi nell'esercizio è di € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 Presidente

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
V. G. Scudato  
Presidente

	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante
Valore di inizio esercizio	640.357
Variazione nell'esercizio	10.989
Valore di fine esercizio	651.346
Quota scadente entro l'esercizio	651.346
Quota scadente oltre l'esercizio	0

	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Valore di inizio esercizio	150.788	1.295.809	2.086.954
Variazione nell'esercizio	-32.237	58.891	37.643
Valore di fine esercizio	118.551	1.354.700	2.124.597
Quota scadente entro l'esercizio	118.551	1.352.236	2.122.133
Quota scadente oltre l'esercizio	0	2.464	2.464



### Crediti iscritti nell'attivo circolante - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile;

nei crediti verso altri sono presenti anche i crediti nei confronti dei Comuni quale valutazione dismissione farmacie:

	Totale	
Crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica		
Area geografica		ITALIA
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	651.346	651.346
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	118.551	118.551
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.354.700	1.354.700
Totale crediti iscritti nell'attivo	2.124.597	2.124.597

IL SEGRETARIO  
G. Scudato

circolante		
------------	--	--

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 11/05/2018

### Attivo circolante - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 1.269.900 (€ 996.217 precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Depositi bancari e postali	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	810.745	185.472	996.217
Variazione nell'esercizio	393.637	-119.954	273.683
Valore di fine esercizio	1.204.382	65.518	1.269.900

### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a € 5.855 (€ 6.944 precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Ratei attivi	Altri risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio	1.406	5.538	6.944
Variazione nell'esercizio	-1.386	297	-1.089
Valore di fine esercizio	20	5.835	5.855

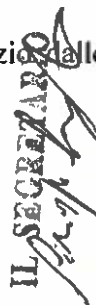


## Informazioni sullo Stato Patrimoniale – Passivo e Patrimonio netto

### Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 348.882 (€ 336.404 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio alle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve'.

IL SEGRETARIO  


	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni
Capitale	185.924	0
Riserva legale	30.382	0
Riserve statutarie	127.613	0



Altre riserve			
Varie altre riserve	1		0
Totale altre riserve	1		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0		-8.463
Utile (perdita) dell'esercizio		948	948
Totale Patrimonio netto	1	948	336.404

### Prospetto della disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	185.924			0	0	0
Riserva legale	30.382			0	0	0
Riserve statutarie	127.613			0	0	0
Altre riserve						
Varie altre riserve	1			0	0	0
Totale altre riserve	1			0	0	0
Totale	343.920			0	0	0

	Descrizione	Importo
	Varie altre riserve	1
Totale		1



### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessive 754.571 (€ 687.630 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	687.630
Variazioni nell'esercizio	
Altre variazioni	66.941

IL SEGRETARIO  
*[Signature]*

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 Il Preside

Totale variazioni	66.941
Valore di fine esercizio	754.571

**Debiti**

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 3.011.873 (€ 2.441.922 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Debiti verso fornitori	2.013.620	2.612.252	598.632
Debiti verso controllanti	200.456	200.456	0
Debiti tributari	149.035	126.985	-22.050
Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale	46.259	45.914	-345
Altri debiti	32.552	26.266	-6.286
<b>Totali</b>	<b>2.441.922</b>	<b>3.011.873</b>	<b>569.951</b>



Si precisa che l'ammontare complessivo degli interessi passivi scorporati dai costi dei beni e dei servizi nell'esercizio è di € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

**Debiti - Distinzione per scadenza**

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso fornitori	2.013.620	598.632	2.612.252	2.612.252	0
Debiti verso controllanti	200.456	0	200.456	0	200.456
Debiti tributari	149.035	-22.050	126.985	126.985	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	46.259	-345	45.914	45.914	0
Altri debiti	32.552	-6.286	26.266	26.266	0
<b>Totale debiti</b>	<b>2.441.922</b>	<b>569.951</b>	<b>3.011.873</b>	<b>2.811.417</b>	<b>200.456</b>

**Debiti - Ripartizione per area geografica**

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

	Totale
Debiti per area geografica	

II SEGRETARIO  
 [Signature]

Area geografica		ITALIA
Debiti verso fornitori	2.612.252	2.612.252
Debiti verso imprese controllanti	200.456	200.456
Debiti tributari	126.985	126.985
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	45.914	45.914
Altri debiti	26.266	26.266
<b>Debiti</b>	<b>3.011.873</b>	<b>3.011.873</b>

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 Il Direttore

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 282.489 (€ 481.052 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci che vede una riduzione per la quota annuale per dismissione farmacie sono così rappresentati:

	Ratei passivi	Altri risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	464.052	17.000	481.052
Variazione nell'esercizio	-181.563	-17.000	-198.563
Valore di fine esercizio	282.489	0	282.489



### Informazioni sul Conto Economico

#### Valore della produzione

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività

	Totale	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività		
Categoria di attività		Ricavi delle vendite
Valore esercizio corrente	7.511.590	7.511.590

SEGRETARIO  


#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile viene esposta nei

seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

	Totale	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica		
Area geografica		ITALIA
Valore esercizio corrente	7.511.590	7.511.590

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 IL SEGRETARIO

### Altre voci del valore della produzione

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 42.094 (€ 60.469 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Periodo Precedente	Periodo Corrente	Variazione
Provvigioni attive	58.073	38.516	-19.557
Altri ricavi e proventi	2.396	3.578	1.182
<b>Totall</b>	<b>60.469</b>	<b>42.094</b>	<b>-18.375</b>



### Costi della produzione

#### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 334.999 (€ 324.840 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Periodo Precedente	Periodo Corrente	Variazione
Servizi per acquisti	0	21.442	21.442
Lavorazioni esterne	104.718	85.318	-19.400
Energia elettrica	21.961	22.917	956
Spese di manutenzione e riparazione	111.743	151.803	40.060
Compensi agli amministratori	59.851	29.281	-30.570
Spese di rappresentanza	307	322	15
Altri	26.260	23.916	-2.344
<b>Totall</b>	<b>324.840</b>	<b>334.999</b>	<b>10.159</b>

IL SEGRETARIO  
 [Signature]

#### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto

economico per complessivi € 102.653 (€ 104.426 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Periodo Precedente	Periodo Corrente	Variazione
Affitti e locazioni	104.310	102.530	-1.780
Altri	116	123	7
<b>Totall</b>	<b>104.426</b>	<b>102.653</b>	<b>-1.773</b>

COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
11/06/2019

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 175.886 € 170.004 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Periodo Precedente	Periodo Corrente	Variazione
Imposte di bollo	27.003	27.352	349
IVA indetraibile	2.190	378	-1.812
Abbonamenti riviste, giornali ...	117.096	138.274	21.178
Altri oneri di gestione	23.715	9.882	-13.833
<b>Totall</b>	<b>170.004</b>	<b>175.886</b>	<b>5.882</b>



### Proventi e oneri finanziari

#### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

In relazione alla suddivisione degli interessi e altri oneri di cui all'art. 2427, punto 12 del Codice Civile la tabella seguente ne specifica la composizione per ente creditore:

	Altri	Totale
Altri	8.122	8.122
<b>Totall</b>	<b>8.122</b>	<b>8.122</b>

### Proventi e oneri straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 13 del Codice Civile i seguenti prospetti riportano la composizione dei proventi e degli oneri straordinari che tiene conto della quota di dismissione delle farmacie comunali:

	Periodo Precedente	Periodo Corrente	Variazione
Altri proventi straordinari	400.141	292.374	-107.767
<b>Totall</b>	<b>400.141</b>	<b>292.374</b>	<b>-107.767</b>

ONERI STRAORDINARI

Ø

20.635

20.635

IL SEGRETARIO  
G. P.

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti
IRAP	10.480
<b>Totali</b>	<b>10.480</b>

Si precisa che le imposte differite contengono anche i versamenti relativi alle rilevazioni iniziali del 'Fondo imposte differite' che hanno interessato direttamente il patrimonio netto.

I seguenti prospetti, redatti sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile.

In particolare contengono le informazioni sui valori di sintesi della movimentazione dell'esercizio della 'Fiscalità complessiva anticipata e differita', sulla composizione delle differenze temporanee deducibili che hanno originato 'Attività per imposte anticipate', sulla composizione delle differenze temporanee imponibili che hanno originato 'Passività per imposte differite' e l'informativa sull'utilizzo delle perdite fiscali. Sono inoltre specificate le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	314.236	0
Totale differenze temporanee imponibili	572.754	0
Differenze temporanee nette	258.518	0
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	0	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	0	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	0	0



IL SEGRETARIO

Descrizione	Importo al termine dell'	Variazione verificatasi nell'	Importo al termine dell'	Alliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Alliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP

	esercizio precedente	esercizio	esercizio				
Perdite fiscali a nuovo	0	314.236	314.236	0,26	82.161	0	0

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Plusvalenze patrimoniali - Straordinarie	0	214.698	214.698	24,87	53.406	0	0
Eccedenze di periodo su fabbricati strumentali	0	358.056	358.056	25,36	90.799	0	0

	Esercizio corrente - Ammontare	Esercizio corrente - Aliquota fiscale	Esercizio corrente - Imposte anticipate rilevate	Esercizio precedente - Ammontare	Esercizio precedente - Aliquota fiscale	Esercizio precedente - Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali:						
dell'esercizio	74.838			0		
di esercizi precedenti	239.398			0		
Totale perdite fiscali	314.236			0		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	314.236	26,15	82.161	0	0	0

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

#### Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria Ires con l'aliquota effettiva.

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Aliquota d'imposta nominale	27,50	
Effetto delle differenze permanenti	0,00	
Redditi esenti	0	
Dividendi	0	
Costi indeducibili	0	
Altre differenze permanenti negative (positive)	0	
Aliquota effettiva	27,50	

IL SEGRETARIO  
Ximbo del

#### Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate

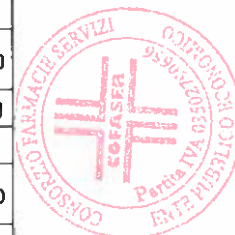
Le tabelle sottostanti, distintamente per l'Ires e l'Irap, riepilogano i movimenti dell'esercizio, derivanti

dagli incrementi per le differenze temporanee sorte nell'anno e dai decrementi per le differenze temporanee riversate delle voci "Fondo per imposte differite" e "Crediti per imposte anticipate".

COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 P.zza S. Giovanni 15  
 35013 Montebelluna (TV)

	IRES	IRAP	TOTALE
1. Importo iniziale	0	0	0
2. Aumenti			
2.1. Imposte differite sorte nell'esercizio	53.404	0	53.404
2.2. Altri aumenti	90.800	0	90.800
3. Diminuzioni			
3.1. Imposte differite annullate nell'esercizio	0	0	0
3.2. Altre diminuzioni	0	0	0
4. Importo finale	144.204	0	144.204

Descrizione	IRES	IRES	IRAP	TOTALE
	da diff. tempor.	da perdite fiscali	da diff. tempor.	
1. Importo iniziale	0	0	0	0
2. Aumenti				
2.1. Imposte anticipate sorte nell'esercizio	0		0	0
2.2. Altri aumenti	0	82.161	0	82.161
3. Diminuzioni				
3.1. Imposte anticipate annullate nell'esercizio	0		0	0
3.2. Altre diminuzioni	0	0	0	0
4. Importo finale	0	82.161	0	82.161



### Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico

Conformemente alle indicazioni fornite dall'OIC, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap

Descrizione	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte risultante da bilancio	847	
Crediti d'imposta su fondi comuni d'investimento	0	
Risultato prima delle imposte	847	
Valore della produzione al netto delle deduzioni		159.473
Onere fiscale teorico (aliquota base)	233	7.926
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	(214.698)	0
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	0	0
Rigiro differenze temporanee deducibili esercizi precedenti	0	0

IL SEGRETARIO  


COFASER  
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
 19/11/2019

Rigiro differenze temporanee tassabili esercizi precedenti	139.013	0
Differenze permanenti che non si riverseranno negli esercizi successivi	0	29.281
Imponibile fiscale	(74.838)	188.754
Utilizzo perdite fiscali pregresse	0	
Imponibile fiscale dopo utilizzo perdite pregresse	(74.838)	
Valore della produzione estera		0
Imponibile fiscale al netto valore produzione estera		188.754
Imposte correnti (aliquota base)	0	9.381
Abbattimenti per agevolazioni fiscali	0	0
Imposte correnti effettive	0	9.381

### Altre Informazioni

#### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, punto 15 del Codice Civile:

	Dirigenti	Impiegati	Totale Dipendenti
Numero medio	1	42	43



#### Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società o enti.

Il presente bilancio, composto da Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL SEGRETARIO  
 Giuseppe Vitale

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Vitale Giuseppe*

*Il Direttore Generale ed Amministrativo  
Napoli Luigi*

COFASER  
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI  
11/11/2019

**DICHIARAZIONE DI CORRISPONDENZA**

IL SOTTOSCRITTO DOTT. LUIGI NAPOLI, IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART. 47 D.P.R. 445/2000, CHE IL PRESENTE DOCUMENTO E' CONFORME ALL'ORIGINALE TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'.

**ASSOLVIMENTO DELL'IMPOSTA DI BOLLO**

IMPOSTA DI BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUALE TRAMITE LA CAMERA DI COMMERCIO DI SALERNO AUTORIZZATA CON PROV.V.N.14811 DEL 05.11.2001 DEL MINISTERO DELLE FINANZE - DIP.DELLE ENTRATE - UFFICIO DELLE ENTRATE DI SALERNO.

IL SOTTOSCRITTO DOTT. LUIGI NAPOLI, LEGALE RAPPRESENTANTE DELLA SOCIETA', DICHIARA AI SENSI DELL'ART.31, COMMA 2-QUINQUIES.L.N.340/2000, CHE IL DOCUMENTO INFORMATICO IN FORMATO XBRL, CONTENENTE LO STATO PATRIMONIALE, IL CONTO ECONOMICO E LA PRESENTE NOTA INTEGRATIVA, SONO CONFORMI AI CORRISPONDENTI DOCUMENTI ORIGINALI DEPOSITATI PRESSO LA SOCIETA'.

*Sarno li,*



IL SEGRETARIO  
*[Handwritten signature]*