



Consorzio Farmacie Servizi

Reg. Imp. 03502790656 - Rea 301105

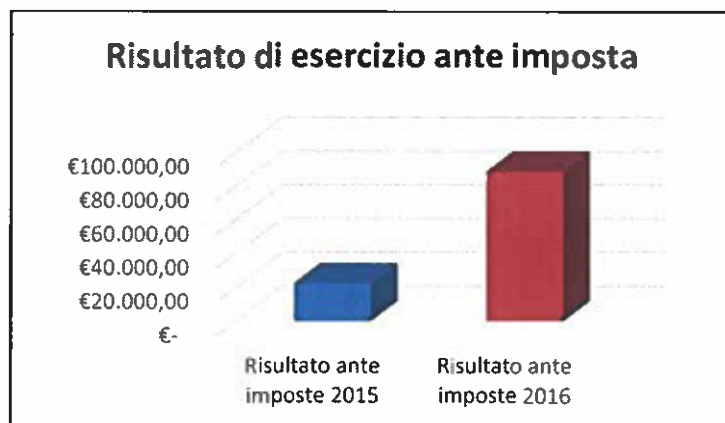
Capitale Sociale euro 185.924,00 i.v.

Oggetto: Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2016: analisi, risultati ottenuti e mission aziendale (ex art. 2428 c.c. et art. 41bis et art. 16 dello Statuto Sociale -Struttura Organizzativa dei Servizi e Piano Programma Triennale 2017/2019.

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 riporta un risultato positivo pari ad euro **29.833,00**.

L'anno che si chiude presenta un bilancio con un risultato ante imposte positivo pari ad **+88.735,00 euro** diversamente dal precedente anno pari ad **+22.257,00 euro**.



La seguente Relazione accompagna l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2016 che si è chiuso, come già dichiarato, con un risultato positivo di **Euro 29.833,00** e si è caratterizzato per una redistribuzione equa dei costi in maniera pressoché totale sia a carico degli Enti in regime di convenzione che degli Enti Soci.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarao

La Relazione, inoltre, riporta informazioni sintetiche relative al documento di carattere previsionale del triennio 2017 - 2019 (**Piano Programma Triennale**), che rappresenta l'intervallo di tempo nel quale, prospetticamente, si dovrà dare compimento al processo, in parte già in corso, di riorganizzazione e ristrutturazione del Consorzio con azioni innanzi descritte, allo scopo di creare nuove ed efficienti condizioni di operatività nel settore di riferimento.

Premettendo che, ai sensi dell'art. 2364 co.2, l'approvazione del progetto di bilancio avviene nel maggior termine di 180 giorni, occorrendo motivazioni in tema di ridefinizione delle procedure amministrative e contabili.

Nella relazione di seguito redatta sono illustrati, riportando indici di carattere tecnico, economico e finanziario, i Servizi gestiti dal Consorzio e, tracciate, le Politiche Aziendali di efficienza, efficacia ed economicità che a consuntivo hanno consentito di registrare un utile di esercizio.

Dall'analisi economico-finanziaria riportata nel Piano Programma Triennale, si può affermare che la strategia industriale in fieri - obbligatoriamente modificata in corso per motivi legati alle competenze Assembleari - ha ottenuto, come meglio sarà spiegato in seguito, una discreta performance per l'anno appena concluso: a medio termine, potrà ancora ottimizzarsi se si dovesse procedere all'ingresso di nuovi soci ed/od aperture di nuove attività produttive ancorché con la prossima apertura di un Deposito Farmaceutico autorizzato ex Legge 219/2006 implementando il Sistema CloudFarma non solo per la parte virtual web ma anche per quella fisica/strutturale fondamentale per lo sviluppo aziendale. Inoltre si è registrato un aumento del fatturato in controtendenza con altre realtà pubbliche, anche di ambito provinciale, che è stato confermato in aumento anche durante il trimestre di inizio anno 2017.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il COFASER è un Consorzio di Enti Locali, nato nel 1998 ai sensi dell'art.25 L.142/90 (art.31 del TUEL) ed ai sensi della L. 362/1991, per volontà dei comuni di Battipaglia, Sarno e Mercato San Severino allo scopo di perseguire l'incremento della qualità dei servizi sanitari, nell'ambito della missione collettiva della pubblica salute. Dotato di personalità giuridica e di autonomia imprenditoriale, oggi è costituito tra i Comuni di Mercato San Severino e Sarno *a seguito anche della specifica Convenzione di cui all'art. 24 della Legge n. 142/90* (art. 1 dello Statuto dell'Ente) ed ogni altra norma attiva comprensiva dei Regi Decreti.

L'Ente ha natura consortile e persegue le finalità elencate dall'art. 3 dello Statuto: *la gestione di farmacie; la distribuzione intermedia a farmacie pubbliche e private e a tutti i soggetti autorizzati; la dispensazione delle specialità medicinali, anche veterinarie e dei preparati galenici, officinali e magistrali, omeopatici, di erboristeria, e dei prodotti di cui alla XIV tabella dell'allegato 9 del D.M. 375 del 4.8.1988 e successive modificazioni; prodotti di parafarmacia, dietetici, integratori alimentari ed alimenti speciali, cosmetici e per l'igiene personale, nonché la fornitura di materiale di medicazione, di presidi medico chirurgici, di reattivi e diagnostici; l'erogazione di ogni altro prodotto o servizio collocabile per legge attraverso il canale della distribuzione al dettaglio o all'ingrosso nel settore farmaceutico o parafarmaceutico; la gestione dei servizi ed attività collaterali delle AA.SS.LL.; l'informazione e l'educazione sanitaria*

Il Presidente del C.v.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

verso i cittadini con particolare riferimento all'impiego del farmaco ed all'informazione scientifica anche nei confronti della Sanità pubblica o privata; attività di aggiornamento professionale e ricerca nei settori farmaceutico e socio-sanitario, anche mediante la gestione diretta delle necessarie attività; la partecipazione per le iniziative per le amministrazioni comunali stipulanti in ambito sanitario e sociale per la Tutela della Salute e per lo sviluppo del Benessere socio-sanitario della collettività; la gestione in forma diretta dei servizi di natura sociale in favore di anziani, giovani e/o disabili, ed altre categorie protette; di case di cura e di riposo, di servizi di assistenza domiciliare.

Dunque, sulla base della Fonte statutaria può affermarsi che il COFASER abbia lo status di Ente Pubblico (meglio chiarito nell'adottando Statuto Consortile) considerata la natura dei Soci, è dotato però di una personalità giuridica, autonoma ed ulteriore, rispetto a quella dei Consorziati: esso persegue finalità aventi natura pubblica con lo strumentario dell'Impresa commerciale. Quanto predetto si è reso necessario ed improrogabile, in ragione proprio dei numerosi e recenti pronunciamenti dell'ANAC (Delibera n.160/2015 del 10 dicembre 2015), del TAR Campania Sez. di Salerno, della Corte dei Conti Lombardia (Deliberazione n. 149/2016 adunanza 10 maggio 2016).

Il COFASER opera nell'ambito della gestione diretta di Farmacie Comunali, ad oggi il Consorzio gestisce sette Farmacie Comunali.

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c., si segnala che l'attività viene svolta nelle seguenti unità locali:

Denominazione	Sede	Data Apertura
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia	Via Rosa Jemma, 339	16 aprile 2000
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia	Via Ionio, 15	24 giugno 2001
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia	Via P. Baratta, 175/177	30 giugno 2003
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Castel San Giorgio	Via Tenente B. Lombardi, 111	18 luglio 2005
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Mercato San Severino	Via Marcello 83	18 gennaio 2001
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. Di Montecorvino Rovella	Via F.lli Rosselli, 114 - Frazione Macchia	25 ottobre 2003
Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Sarno	Via S. Valentino, 29	02 giugno 2000

Come già ribadito nei precedenti esercizio finanziario, si evince dalla precedente tabella, che l'ultima Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. è stata aperta nel 2005 nel Comune di Castel San Giorgio, gestita con lo strumento della convenzione, attualmente il Comune sta valutando la possibilità di ingresso quale Socio del Consorzio.

Il viceprefetto dott. Roberto AMANTEA in qualità di allora commissario prefettizio per la provvisoria amministrazione del predetto comune ha con nota prot. 11677 del 20 giugno 2016 richiesto gli atti contabili al fine di valutare l'ingresso dell'Ente come Socio del COFASER [ex art. 7, comma 1, lett. d) in attuazione della Legge. N. 124/2015: "...l'ente locale competente può individuare l'azienda speciale quale

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

modello di gestione del servizio pubblico locale di rilevanza economica...”]. D'altronde pochi sono i dubbi da dissipare, in quanto ai fini della gestione del Servizio Farmaceutico, il COFASER rappresenta un soggetto certamente qualificato e soprattutto già riferimento della *res publica*.

Con il D.L. 1/12 convertito in Legge n. 27/12 sono stati introdotti vincoli decisamente restrittivi al modello separativo – titolarità dell'esercizio/conduzione della gestione che è rimasto per le Farmacie Comunali avviate in costanza della previgente disciplina.

Oggi, più che mai è necessaria ed improcrastinabile **Apertura di nuove Farmacie** presso stazioni ferroviarie, marittime, aeroporti, centri commerciali etc - adottandosi, da parte della Giunta regionale la facoltà di cui all'art. 11 bis del cd. Decreto Monti – che com'è noto non legittima la separazione tra titolarità e gestione attraverso lo strumento convenzionale: la qual cosa **obbliga, per il futuro, gli Enti locali che non possano gestire da se le unità farmaceutiche di nuova istituzione, a perseguire o lo strumento dell'adesione ai consorzi esistenti (Comune di Auletta D.C.C.N.2 del 28/2017 e D.G.C.N.13 del 29/03/2017) ovvero della creazione di nuovi soggetti consortili.**

Tanto acclarato la Direzione Generale da tempo ha promosso, attraverso vari Enti locali territoriali, l'avvio del processo di apertura di nuove farmacie, oltre che di farmacie succursali, dispensari farmaceutici e depositi, senza dimenticare di proporsi, qui con lo strumento della Convenzione, quale soggetto gestore per Farmacie Comunali già esistenti, oggi condotte da altri consorzi concorrenti.

L'implementazione del novero delle unità farmaceutiche gestite dal Co.Fa.Ser. come ogni altro processo di sviluppo era dall'ottobre 2012, in un completo stato di deadlock; eppure, la Legge L. 475/68 e ss. mm., nelle previgente stesura, contemplava vincoli meno restrittivi prelazione alla gestione separata di nuove Farmacie Comunali.

Quel che è vero è che, dal 2005, non è stata aperta nessuna farmacia comunale né farmacia succursale né dispensario farmaceutico né tantomeno deposito all'ingrosso (ex D. Lgs. n. 219/2006 successivamente modificato dalla L. n. 248/2006) che solo ora trova la sua concreta attuazione.

Di attualità è anche la manifesta volontà che il Co.Fa.Ser. – Consorzio Farmacie Servizi - con Delibera Assembleare n. 3 del 17.11.2016, ha dato mandato agli organi consortili di valutare favorevolmente le proposte di adesione di altri Comuni, conferendo ai medesimi organi ogni potere al fine di rendere effettive dette adesioni: il tutto però è subordinato al rinnovo della convenzione che istituì l'Azienda de quo circa 19 anni fa e che è oggetto di adozione dell'Assise del Comune di Mercato San Severino la cui Amministrazione si è appena insediata.

In quanto pubbliche, le Farmacie del COFASER appartengono ai cittadini, alla Comunità ed instaurano con Essa un rapporto privilegiato fatto di fiducia, dialogo e condivisione. Dal 1999 le Farmacie comunali offrono prodotti, servizi ed attività volte a preservare una risorsa importante per la collettività: la salute.

La **mission aziendale** e della **governance** è stata ed è di potenziare tutti i servizi dell'“assistenza farmaceutica”, infatti, *“Per noi la realizzazione di una Nuova Remunerazione della Farmacia secondo i principi della **Pharmaceutical Care** focalizzata sull'unicum sanitario del farmacista, è una riforma che va in questa*

Il Presidente del Co.Fa.Ser.
dott. Giuseppe Vignale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

direzione. Significa insomma veicolare la spesa farmaceutica all'erogazione di servizi, la cui efficienza è garanzia di risparmio. In questo modo non si riduce la tutela alla salute del cittadino e si controllano i bilanci delle Regioni". A sostegno della validità della Pharmaceutical Care si possono considerare gli innumerevoli casi di successo realizzati in altri paesi dell'Unione Europea e del Nord America (ultima in ordine di tempo una sperimentazione dai risultati molto positivi che in venti ospedali americani ha coinvolto i farmacisti durante e dopo il ricovero ospedaliero). Servizi che devono essere estesi anche a tutto ciò che è aderenza terapeutica. Questo è quanto stanno facendo i casi più virtuosi tra i paesi occidentali, principio ispiratore anche del COFASER che ha investito risorse per la creazione di un ambulatorio medico attrezzato con elettromedicali, servizi di autoanalisi e telediagnostica presso la Farmacia di Sarno promuovendo la formulazione di referti mediante l'ausilio di uno staff di medici altamente specializzati.

Tutto ciò premesso, per le Farmacie del Consorzio per innesto territoriale e socio-culturale si connotano per le seguenti specialità già in esercizio presso le Unità Produttive Tutte aperte 365 giorni l'anno:

- **Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Sarno** – Farmacia H24 di servizi, autoanalisi e veterinaria;
- **Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Mercato San Severino** - Farmacia H14 di servizi, celiachia, prodotti per l'infanzia;
- **Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Castel San Giorgio** – Farmacia H24 di servizi, cosmesi, prodotti per l'infanzia;
- **Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Motercorvino Rovella** – Farmacia di Servizi;
- **Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Baratta** – Farmacia H14 di Servizi ;
- **Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Ionio** – Farmacia di Servizi, omeopatia e cosmesi;
- **Farmacia Comunale Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Jemma** – Farmacia di servizi, cosmesi (prodotti estivi).

Andamento della gestione

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 ha evidenziato un risultato positivo al netto delle imposte pari ad euro 29833,00.

L'economia italiana, purtroppo, è stata caratterizzata anche nell'anno 2016 da risultati economici negativi.

Si sottolinea che il mercato farmaceutico in cui opera il Consorzio ha risentito, negativamente a livello nazionale, della cosiddetta "Spending review"; *retaggio del 2012, con la quale è stato imposto al sanitario prescrittore di scrivere il principio attivo invece del nome commerciale del farmaco, con conseguente decremento del valore della ricetta spedita in regime di SSR; Inoltre, è stato elevato lo sconto da praticare al SSN da parte delle farmacie aperte al pubblico.*

Nel corso dell'esercizio 2016, avendo già iniziato nell'anno 2013, gli Organi di Governance ed il Management si sono adoperati nel proseguimento dell'adozione di una serie di interventi correttivi, finalizzati da un lato a creare immediate condizioni

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

di crescente e migliore competitività, dall'altro a definire ed avviare una strategia in grado di rimuovere nel medio termine le radicate precarie condizioni strutturali dovute soprattutto all'impossibilità di sviluppare nuove Unità Produttive. Il principio ispiratore delle manovre adottate è di tendere a livelli di equilibrio industriale, economico, finanziario e patrimoniali, tali da attribuire al COFASER la qualifica di "azienda efficiente a servizio di uno scopo consortile pubblico", in grado, realmente, di offrire agli utenti servizi sanitari che, alla base, hanno logiche di produzione competitive ed in linea con il mercato di riferimento accorciando anche la filiera produttore/unità farmaceutica dotandosi di un proprio Deposito Farmaceutico idoneo anche alla creazione di un "sistema di rete" con altre Farmacie Comunali e/o Private.

Analizzando i dati di mercato 2016 (fonte Federfarma) si riscontra una contrazione media nazionale rispetto all'anno 2014 del 2,4%, nel cui ambito si segnala la stabilità del segmento di libera vendita, comprensivo di farmaci di libera vendita e segmento commerciale (autocura, cosmesi, integratori, parafarmaceutico, etc.). In sostanza, «a fronte di un andamento negativo a valori dei farmaci con obbligo di ricetta (-3,9%), il mercato commerciale (integratori, cosmesi, parafarmaco), mantiene una posizione stabile. Mantengono, invece, la posizione da protagonisti i prodotti nutraceutici che hanno fatto segnare una crescita del 5%, i prodotti per la cura e igiene della persona (+1,4% 2015) e la dermocosmesi con un +1,3%, seguita dal comparto dell'igiene orale con +2,5%, mentre i prodotti parafarmaceutici subiscono un calo del -1,3%.

In una siffatta situazione, nonostante si è riscontrato un decremento nei consumi generali delle famiglie che ha in parte, riguardato anche il consumo dei farmaci, il **COFASER ha registrato per il quarto anno consecutivo, come analiticamente riportato in seguito, un significativo aumento dei ricavi rispetto al panorama nazionale: la contrazione della spesa farmaceutica italiana del 2016, come innanzi detto, è pari a 2,4% rispetto all'anno precedente, considerando poi che i ricavi del COFASER – come analiticamente riportati in seguito – registra un + 6,14% rispetto al 2015; pertanto rispetto al dato nazionale per differenza algebrica l'Ente si discosta dallo stesso di un +8,54%.**

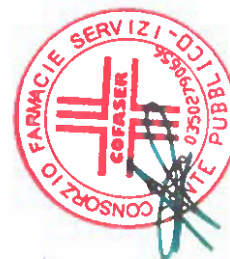
Le leve commerciali di riferimento sono: il negozio (la più importante componente dell'immagine della farmacia), il merchandising (comunicazione, design, lay-out delle attrezzature, lay-out merceologico), l'assortimento (offerta commerciale e portafoglio prodotti), i servizi accessori (pubblicità informativa, vendita personale, direct marketing), il personale (qualità del servizio atta a far corrispondere i bisogni dell'utenza con l'offerta).

Relativamente ai rapporti con la concorrenza. Come è noto, il COFASER è chiamato obbligatoriamente anche a fornire un servizio sociale connesso alla dispensazione dei farmaci in quelle aree poco servite dalla distribuzione privata; tale stato di cose genera l'occupazione di una quota di mercato poco appetibile per gli investitori privati che tendono a preferire zone della città più centrali o comunque più vitali da un punto di vista commerciale. Il rapporto con la concorrenza, pertanto, potrebbe definirsi buono nella misura in cui il Consorzio occupando zone del territorio poco appetibili per le farmacie private quasi non entra in concorrenza con esse.

Nel corso dell'esercizio in questione sono state implementate anche le seguenti azioni:

- **MAGAZZINO PRODOTTI** - riqualificazione, mediante costante monitoraggio del reale valore delle giacenze di merci. La risultante di detta attività è che al

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

31.12.2016, l'importo delle rimanenze risponde alle reali esigenze di competitività aziendale ed in media col mercato.

Nel presente documento vengono relazionate le attività a carico di CSF Sistemi per l'importazione dei dati gestionali dal software precedentemente presente nel gruppo Co.Fa.Ser. sul nuovo Sistema F Platinum.

Si fa presente che il precedente fornitore, Italfarma, si è reso indisponibile a fornire i dati richiesti il che ha reso necessaria un'attività di analisi e sviluppo, da parte della CSF Sistemi, per individuare le informazioni utili per rendere operative le farmacie in seguito al passaggio di gestionale.

È stato effettuato un lavoro di analisi deduttiva e di confronto con il personale delle farmacie per ottenere la migliore qualità possibile del dato, ma senza il supporto della software house precedente non ci possono essere garanzie sulla perfetta correttezza dello stesso. Il dato gestionale può essere memorizzato con svariate sfumature (resi, invendibili, magazzini separati, sospesi, cancellazioni manuali, ecc.) che possono impattare per alcuni punti percentuali.

Abbiamo identificato una procedura per convertire i dati precedentemente indicati in file di testo e realizzato un programma di caricamento che converta i dati in un formato strutturalmente compatibile con Sistema F Platinum.

Per quanto riguarda Giacenze, Prezzo di vendita, ultimo costo e venduto mensile abbiamo identificato, all'interno delle statistiche di Genius 2 alcune procedure che ci hanno permesso l'esportazione in PDF dei dati non essendo previste procedure di salvataggio dei dati in Excel o CSV.

Al fine di supportare Co.Fa.Ser. in questa delicata fase sono state sviluppate specifiche procedure di caricamento che effettuano il parsing dei file grezzi così ottenuti e, una volta ripuliti, aggiornano le tabelle di Sistema F Platinum.

In ogni caso CSF Sistemi Srl a mezzo PEC (Prot.1519/V/17 del 21.06.1017) ne comunicava ufficialmente i valori ed i riscontri di chiarimento così come richiesto dagli Organi Aziendali.

- **GESTIONE DEL CIRCUITO VENDITE-ACQUISTI-MAGAZZINO** le risultanze di tale circuito attestano un incremento delle marginalità dirette rispetto all'esercizio precedente, in virtù di una più efficiente gestione dei flussi dai fornitori, dei meccanismi di vendita e di gestione del magazzino;
- **CONFERMA DEI LIVELLI PRODUTTIVI** - i livelli di fatturato, sono in linea con le attese del piano programma approvato in Assemblea;
- **NUOVA SOFTWARE HOUSE - CONTROLLO DI GESTIONE** - grazie alla partnership con una software house di rilievo nazionale, si sta avviando una proficua azione di monitoraggio preventivo e consuntivo dei flussi di acquisti, vendite, prezzi di carico e di scarico delle produzioni, con correlata attività di allineamento delle scelte dei singoli responsabili delle unità locali, alle indicazioni dell'outsourcer ed alle risultanze emergenti dal controllo costante di detti flussi. A ciò, il partner tecnologico ha associato un'azione sperimentale per una piattaforma virtuale che rafforzerà le azioni centralizzate e di sistema confacenti alla natura consortile dell'Ente candidato ad essere una network tra pubblici e/o privati ottimizzando al massimo il potere di acquisto;

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

- **RIORGANIZZAZIONE DELLA FORZA LAVORO** - si è dato seguito ad una politica di gestione del personale improntata a principi di maggior rigore ((i) sono stati incrementati i sistemi di controllo gerarchico,(ii) si è ridotto l'utilizzo del lavoro a tempo determinato rispetto all'esercizio precedente utilizzando l'istituto dell' "apprendistato professionalizzante" e l'assunzione di categorie protette con convenzione con l'Ente Provincia (quest'ultimi negozi giuridici soggetti a defiscalizzazione e decontribuzione) oltre che aderito a "garanzia giovani", (iii) si è dato corso a diversi procedimenti di contestazione disciplinare, in taluni casi, sfociati in provvedimenti disciplinari e licenziamenti, in aree sensibili quali la gestione delle risorse umane ed il controllo del magazzino,(iv) si sono stipulate convenzioni per l'inserimento/reinserimento di inoccupati-disoccupati-lavoratori in cig/mobilità, (v) si è tenuta sotto controllo la spesa che risulta sostanzialmente stabile proporzionalmente alla necessità di forza lavoro e della turnistica, pur avendo dovuto riconoscere adeguamenti contrattuali di legge in costanza di un incremento delle ore di apertura al pubblico delle unità locali ovvero il "Sempre Aperti", "Aperti per Ferie", l' "H14", l' "H24" che vedono correttamente impiegate risorse umane rispondenti ai dettami del CCNL di categoria ergo rispettando l'istituto della banca ore, riposi, ferie, etc...e, tenendo sempre presente, che trattasi di un Servizio Pubblico che deve anche garantire Servizi ed Orari che, diversamente, i Privati non garantirebbero perché economicamente impegnativo: doveroso essendo la "Farmacia del Cittadino".
- **RIORGANIZZAZIONE DELLA SPESA**- è stata attuata una gestione maggiormente rigorosa in termini di spesa sostenuta ((i) è stata ridotta la spesa non operativa, limitando al massimo quella generale ed ogni altra forma di costo non strettamente legato alle primarie necessità del business di impresa, (ii) è stata ridefinita la platea degli outsourcer sensibili, dalla vigilanza, alla gestione del cash management quotidiano.

Struttura Organigramma dei Servizi come da azioni aziendali In corso e da Piano Programma 2017/2019

Visto quanto innanzi descritto viene di seguito rappresentata la nuova **Struttura Organizzativa dei Servizi** di seguito rappresentata, dandone tempestiva informazione anche alla Assemblea dei Soci, resasi necessaria per il prosieguo della azioni aziendali migliorative in corso e del Piano di Programma di seguito proposto: all'attualità, già l'incremento registrato nel **primo trimestre 2017** segna una significativa crescita dei ricavi per **+5,93%** (*seguiranno tabelle esplicative di dettaglio per singola Unità Produttiva*); "trend positivo" destinato ulteriormente ad incrementarsi nei mesi successivi considerato Cloud Farma ed l'istituzione del Deposito Farmaceutico ex Legge 219/2006, dati quest'ultimi che misurano il successo della Governance e di tutti gli Organi Aziendali chiamati in causa per competenza.

La Struttura de quo non impiegherà nuovo personale nella fase di startup ma, attraverso un processo di razionalizzazione delle esistenti risorse umane in organico, impiegherà dipendenti in conformità al CCNL di categoria presso unità produttive diverse.

L'incremento vi sarà solo a condizioni necessarie ed economicamente sostenibili e nel

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale

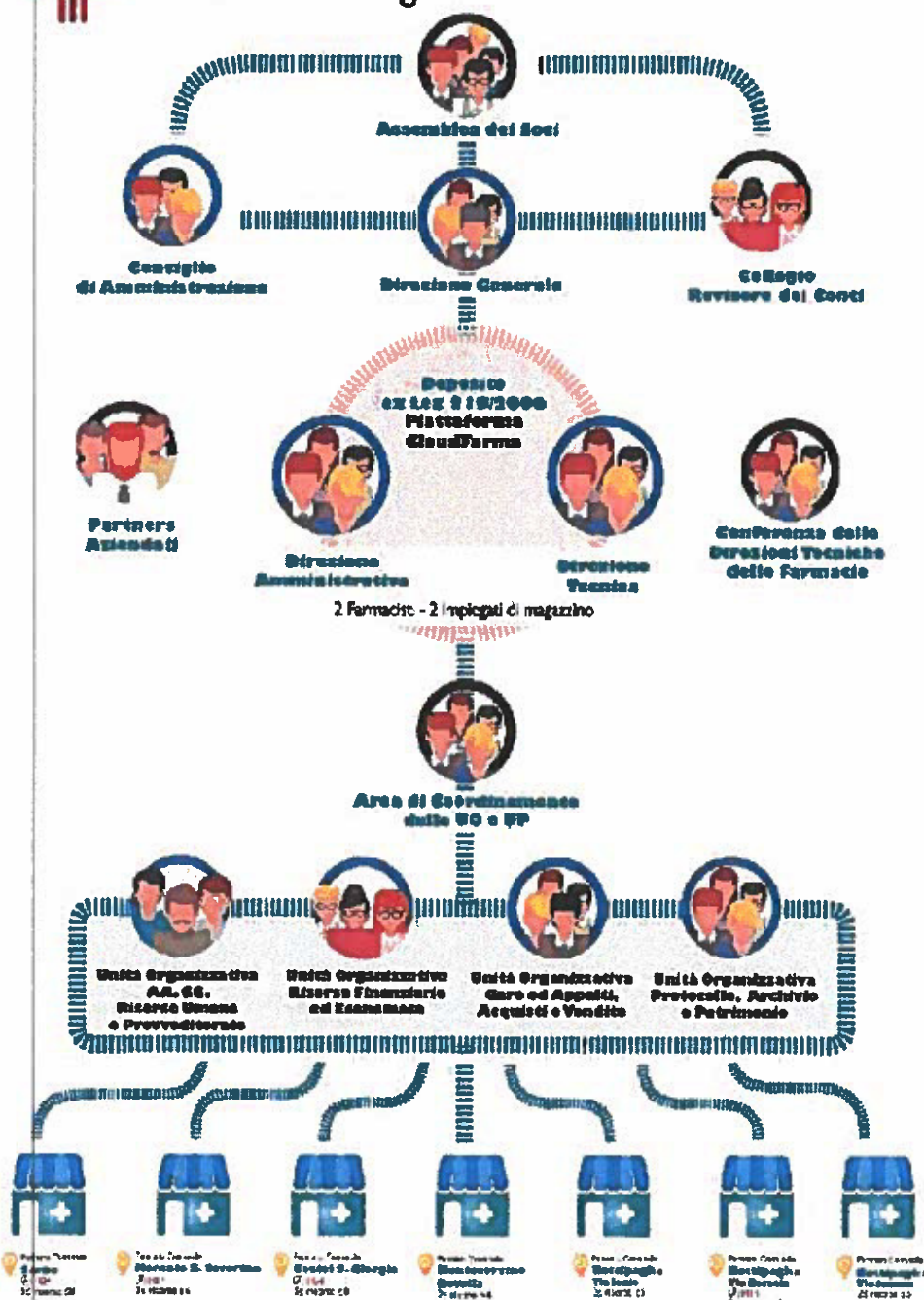


Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

pieno rispetto dei regolamenti aziendali e, semmai (a tal proposito ci sono forti dubbi sull'applicabilità ai Consorzi di Enti Pubblici, in quanto avrebbe dovuto prevedere l'abrogazione dell'art.31 del D.Lgs.n.267/2000 di cui non vi è traccia), della normativa vigente che non ha introdotto - ex Testo Unico delle Società a Partecipazione Pubblica D.Lgs.vo n.175 del 2016 ad opera del D.Lgs.vo n.100 del 16 giugno 2017 (G.U. N.147 del 26/06/2017 – un "blocco delle assunzioni" ma ha transitoriamente (sino al 30 giugno 2018) posto il divieto di assumere personale a tempo indeterminato, con le procedure previste dall'art.19 del D.Lgs.175/2006, dovendo attingere agli elenchi di cui ai commi 2 e 3 dell'art. 25. Si resta in attesa dell'emanazione del successivo decreto interministeriale che ne disciplini la procedura.



CONSORZIO FARMACIE SERVIZI Struttura Organizzativa dei Servizi



Il Presidente del C.d.A.
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

Tenuto conto:

- del Piano Programma Triennale 2017/2019 e di quello già in corso;
- dei significativi risultati ottenuti in pochi mesi con l'adozione del nuovo gestionale e della Piattaforma CloudFarma;
- della necessità di una migliore ripartizione delle risorse umane in funzione delle strategie predette, ma anche della necessità di abbassare ulteriormente il numero medio di risorse umane a carico di ogni unità e del costo ad esso connesso, come si può desumere dai calcoli analitici riportati in seguito:

Sezione Amministrativa	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
Totale ore dovute dagli amministrativi da ripartire per le 8 Unità Produttive				8106,63	
Farmacia Cofaser di Montecorvino Rovella					
	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
			Totale ore dipendenti farmacia	6666,35	
			Quota ore (1/8) Amministrativi	1013,33	
			Totale	7679,68	
Ore di apertura della farmacia	Ore settimanali	Settimane in un anno	Ore di chiusura per festivi	Totale ore di Apertura farmacia anno	Numero di risorse umane per farmacia
		52	42,5	2921,5	2,63
Farmacia Cofaser di Battipaglia via Positano					
	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
			Totale ore dipendenti farmacia	6103,14	
			Quota ore (1/8) Amministrativi	1013,33	
			Totale	7116,47	
Ore di apertura della farmacia	Ore settimanali	Settimane in un anno	Ore di chiusura per festivi	Totale ore di Apertura farmacia anno	Numero di risorse umane per farmacia
12 mesi apertura normale		52	47	2397	2,97
Farmacia Cofaser di Battipaglia via Isola					
	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
			Totale ore dipendenti farmacia	8268,93	
			Quota ore (1/8) Amministrativi	1013,33	
			Totale	9282,26	
Ore di apertura della farmacia	Ore settimanali	Settimane in un anno	Ore di chiusura per festivi	Totale ore di Apertura farmacia anno	Numero di risorse umane per farmacia
12 mesi apertura normale		52	47	2397	3,87
Farmacia Cofaser di Battipaglia via Baratta (H14)					
	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
			Totale ore dipendenti farmacia	7208,24	
			Quota ore (1/8) Amministrativi	1013,33	
			Totale	8221,57	
Ore di apertura della farmacia	Ore settimanali (H14)	Settimane in un anno	Ore di chiusura per festivi	Totale ore di Apertura farmacia anno	Numero di risorse umane per farmacia
12 mesi apertura H14		52	92,5	4717,5	1,74
Farmacia Cofaser di Mercello San Severino (H14)					
	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
			Totale ore dipendenti farmacia	9841,94	
			Quota ore (1/8) Amministrativi	1013,33	
			Totale	10855,27	
Ore di apertura della farmacia	Ore settimanali (H14)	Settimane in un anno	Ore di chiusura per festivi	Totale ore di Apertura farmacia anno	Numero di risorse umane per farmacia
12 mesi apertura H14		52	70	5016	2,16
Farmacia Cofaser di Castel San Giorgio (H24)					
	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
			Totale ore dipendenti farmacia	12758,2	
			Quota ore (1/8) Amministrativi	1013,33	
			Totale	13771,53	
Ore di apertura della farmacia	Ore settimanali (H24)	Settimane in un anno	Ore di chiusura per festivi	Totale ore di Apertura farmacia anno	Numero di risorse umane per farmacia
Apertura H24 12 mesi		52	168	8568	1,61
Farmacia Cofaser di Sarno (H24)					
	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
			Totale ore dipendenti farmacia	11288,27	
			Quota ore (1/8) Amministrativi	1013,33	
			Totale	12301,60	
Ore di apertura della farmacia	Ore settimanali (H24)	Settimane in un anno	Ore di chiusura per festivi	Totale ore di Apertura farmacia anno	Numero di risorse umane per farmacia
Apertura H24 12 mesi		52	168	8568	1,44
Decreto ex. Les. 219/2006 - Piattaforma CloudFarma					
	Ore dovute settimanali	Settimane in un anno	Ore ferie/Permessi retribuiti	Totale ore dovute	
			Totale ore dipendenti farmacia	5505,72	
			Quota ore (1/8) Amministrativi	1013,33	
			Totale	6519,05	
Ore di apertura dell'U.P.	Ore settimanali	Settimane in un anno	Ore di chiusura per festivi	Totale ore di Apertura U.P. anno	Numero di risorse umane per la U.P.
Apertura 12 mesi		52	51	2601	2,81
Media Risorse per Unità Produttiva				2,35	

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Nivale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

La Struttura Organizzativa, nella fattispecie, ha una struttura piramidale con organi di vertice di natura politica, di gestione e di controllo; rispettivamente, l'Assemblea degli Enti Soci, il Consiglio di Amministrazione, la Direzione Generale, ed il Collegio dei Revisori dei conti.

Nei livelli immediatamente inferiori il Deposito ex Lege 219/2006 - Piattaforma CloudFarma con obbligo ad esso connesso di una Direzione Tecnica ed Amministrativa con compiti dirigenziali, l'Area di Coordinamento delle U.O. E U.P., le Unità Organizzative dell'Ufficio Amministrativo e le Unità Produttive ovvero Farmacie.

La Direzione Generale ebbe già mandato dal Consiglio di Amministrazione al punto 13) del Verbale N. 104 del 17/12/2013, di rilanciare il Consorzio con strategie che ottimizzino lo Scopo ex art. 3 del vigente Statuto di Co.Fa.Ser.; in particolare, il Presidente del C.d.A., dott. Giuseppe Vitale, conferiva mandato al Dr. Luigi Napoli di avviare un processo di distribuzione di prodotti farmaceutici con la possibilità di dotarsi di un deposito/magazzino. Oggi è possibile attuare la distribuzione intermedia a farmacie pubbliche o private ed a tutti i soggetti autorizzati, nonché la distribuzione all'ingrosso del settore farmaceutico e parafarmaceutico mediante l'Unità Organizzativa Complessa del Deposito con l'ausilio della Piattaforma CloudFarma. In sintesi tale Unità Organizzativa Complessa si relaziona anche con potenziali clienti indicati nella Struttura Organizzativa quali Partners Aziendali.

La nuova Struttura Organizzativa del Consorzio Farmacie Servizi è articolata nella Direzione Generale e in due Unità Organizzative di massima dimensione di livello dirigenziale ed equiparate a quelle di dirigenti di Aziende a controllo e totale partecipazione pubblica indicate rispettivamente dalla Direzione Amministrativa e Direzione Tecnica. Tra gli obiettivi prioritari aziendali in capo all'Unità Organizzativa Complessa vi è il compito di attuare il Piano Programma 2017/2019 così come definito.

Infine, si rinvia ad atti organizzativi degli Organi Aziendali rispettivamente competenti per l'attuazione del progetto di impiego di tali risorse ed il presente Organigramma sostituisce il precedente così come tutti gli O.d.S. e le Determine Direttoriali attuate in merito al personale attualmente in carico salvaguardandone in pieno i diritti maturati e le remunerazioni da cedolino paga così come previsti dal dettame del C.C.N.L. di ASSOFARM - Contratto Collettivo Nazionale per i dipendenti da Aziende Farmaceutiche Speciali.

Rapporto di indebitamento (*leverage*) - anatocismo

Dal punto di vista finanziario, il Consorzio nell'esercizio 2016 non ha dovuto accollarsi il ritardo degli inevasi relativi a crediti nei confronti del Servizio Sanitario Nazionale (ASL Salerno). Il recupero poi degli inevasi dal management dell'Ente nei primi mesi del 2014 ha scongiurato un sicuro default aziendale.

Basterebbe ricordare che il Consorzio, per il passato, ha dovuto fare ricorso a società di factoring per dilazionare i tempi di pagamento per soddisfare i propri fornitori oltre che effettuare continue anticipazioni di cassa presso il proprio tesoriere, con la prevedibile conseguenza del pagamento degli interessi passivi.

Il Consorzio, come riscontrato dalla successiva tabella, ha corrisposto negli anni un crescendo di interessi determinando un pericoloso effetto di anatocismo tanto da paventare nel 2013 un sicuro default aziendale, giacché la società di factoring aveva comunicato formale disdetta delle condizioni iniziali per la dilazione dei pagamenti e riproposte insostenibili condizioni per onorare i debiti dei fornitori. Viepiù, gli inevasi ASL dell'epoca condizionava fornitori più concorrenziali a non partecipare agli avvisi pubblici non solo del nostro Ente, ma anche ad altri soggetti del comparto dell'intera regione. (Avvisi deserti, Avvisi con singolo Fornitore

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



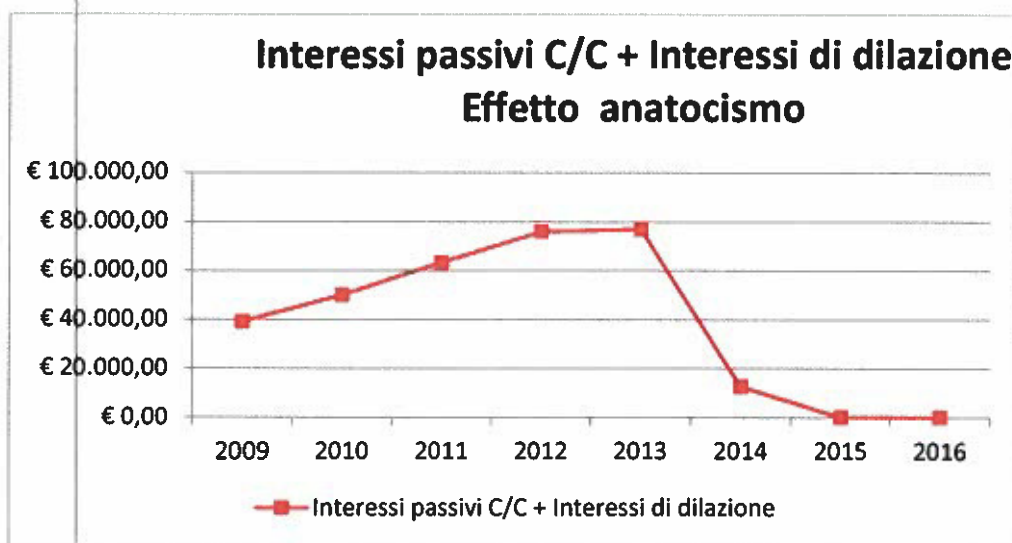
Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

partecipante a condizioni economiche non al massimo, etc).

Il COFASER, dal 2009 al 2014, ha corrisposto, tra interessi di dilazione ed interessi passivi per anticipi di cassa dalla tesoreria un totale pari a circa 317.500,00 euro:

Interessi passivi C/C + Interessi di dilazione		
Anno	Interesse	Percentuale incremento anno x rispetto anno x-1
2009	€ 38.989,85	
2010	€ 49.893,09	27,96%
2011	€ 63.244,73	26,76%
2012	€ 75.876,43	19,97%
2013	€ 76.875,81	1,32%
2014	€ 12.553,26	-83,67%
2015	€ 0,00	-100,00%
2016	€ 0,00	-
Totale interessi corrisposti oltre 7 anni		€ 317.433,17

Il successivo diagramma a tratti riassume l'andamento degli interessi corrisposti dal 2009 al 2014, e da sottolineare che anche per il 2016 le predette poste sono pari a zero.



Analisi di Bilancio

Dal 2012, il sanitario prescrittore è obbligato a scrivere il principio attivo invece del nome commerciale del farmaco, con conseguente decremento del valore della ricetta spedita in regime di SSR; inoltre, è stato elevato lo sconto da praticare al SSN da parte delle farmacie aperte al pubblico.

In una siffatta situazione, nonostante si è riscontrato un calo nei consumi generali delle famiglie che ha in parte, riguardato anche il consumo dei farmaci, **il COFASER ha registrato per il quinto anno consecutivo, come analiticamente riportato in**

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

seguito, un significativo aumento dei ricavi in controtendenza al panorama nazionale: e ciò, mentre continuano a diminuire sia la spesa farmaceutica netta convenzionata SSN, calata del -2,4% rispetto al 2015, sia il numero delle ricette di farmaci erogati in regime convenzionale (-1,5%).

Prosegue anche il calo valore medio netto delle ricette spedite in regime convenzionale (-1%, mentre il valore lordo è calato solo del -0,5%, a conferma della frenata del trend di riduzione del prezzo medio dei farmaci erogati in regime convenzionale).

Le Farmacie continuano a dare un rilevante contributo al contenimento della spesa - oltre che con la diffusione degli equivalenti e la fornitura gratuita di tutti i dati sui farmaci SSN - con lo sconto per fasce di prezzo ai quali vanno sommati il 0,64% di cosiddetto pay-back, posto a carico delle Farmacie a partire dal 1° marzo 2007 e sempre prorogato, volto a compensare la mancata riduzione del 5% del prezzo di una serie di medicinali.

A tali pesanti oneri si è aggiunta, dal 31 luglio 2010, la trattenuta dell'1,82% sulla spesa farmaceutica, aumentata, da luglio 2012, al 2,25%.

In sintesi, quindi, il contributo diretto delle farmacie italiane al contenimento della spesa, nel 2016, è stato di circa 760 milioni di euro.

Prosegue il trend di aumento delle quote di partecipazione a carico dei cittadini, la cui incidenza sulla spesa lorda è passata dal 13,7% del 2015 al 14,2% del 2016.

IMS evidenzia, inoltre, che in Italia nel 2016 il mercato farmaceutico ha chiuso con un andamento a valori più che dimezzato rispetto al 2015 (6% verso 13,3%).

L'aumento del fatturato al 31 dicembre 2016 rispetto lo stesso periodo dell'anno precedente è il risultato: 1) del miglioramento della gestione dei processi di vendita dei prodotti (gli addetti alle vendite sono stati anche formati per ciò), nonostante la crisi globale che si registra in Italia che ha intaccato anche il comparto di competenza; 2) dell'attuazione dell'H14-H24-SEMPRE APERTI; 3) degli importanti investimenti aziendali in tecnologia ed innovazione che già nell'anno in corso ma soprattutto nei prossimi apporteranno nuovi utili di bilancio.

La successiva tabella registra i ricavi al 31 dicembre degli ultimi quattro anni, dove si rileva la netta performance "migliorativa" al 31 dicembre 2016 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, infatti, nella totalità viene incassato un + 6,22% per un risultato di + 488.385,00 euro al netto dello sconto vendita merci e considerati i proventi straordinari.

Il Presidente del C.d.A.
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

RICAVI UNITA' CONSORZiate DAL 31/12/2012 - AL 31/12/2016					
		A) TOTALE RICAVI 2013	A) TOTALE RICAVI 2014	A) TOTALE RICAVI 2015	A) TOTALE RICAVI 2016
Farmacia Battipaglia Via Gemma	Corrispettivi Ventilati	€ 413.334,97	€ 451.054,80	€ 468.438,57	€ 475.937,39
	Ricavi Asl	€ 391.727,97	€ 403.041,51	€ 413.694,63	€ 387.337,47
	Fatture vendita/Prest.	€ 1.548,09	€ 1.197,36	€ 1.258,69	€ 974,88
	Prenotazioni CUP	€ 2.760,38	€ 5.000,25	€ 5.464,15	€ 5.949,25
	Totale	€ 809.371,41	€ 860.293,92	€ 888.854,04	€ 870.198,99
Farmacia Sarno	Corrispettivi Ventilati	€ 420.506,88	€ 422.758,13	€ 478.019,00	€ 678.385,63
	Asl	€ 317.778,91	€ 325.477,27	€ 350.583,59	€ 370.533,74
	Fatture vendita/Prest.	€ 2.504,45	€ 2.327,01	€ 5.777,71	€ 4.373,11
	Prenotazioni CUP	€ 1.121,59	€ 574,77	€ 2.057,33	€ 2.126,72
	Totale	€ 741.911,83	€ 751.137,18	€ 836.437,63	€ 1.055.419,20
Farmacia Mercato San Severino	Corrispettivi Ventilati	€ 739.687,87	€ 724.055,01	€ 814.584,91	€ 980.706,04
	Asl	€ 754.515,82	€ 736.654,11	€ 785.386,70	€ 797.672,38
	Fatture vendita/Prest.	€ 1.645,53	€ 1.205,46	€ 4.183,74	€ 365,36
	Prestaz. Laboratorio	€ 262,93	€ 200,92	€ 68,40	€ -
	Prenotazioni CUP	€ 3.782,84	€ 414,77	€ -	€ -
Totale	€ 1.499.894,99	€ 1.462.630,27	€ 1.604.223,75	€ 1.778.743,78	
Farmacia Battipaglia via Iorio	Corrispettivi Ventilati	€ 498.267,89	€ 524.422,78	€ 543.490,07	€ 578.726,57
	Asl	€ 492.155,61	€ 523.101,43	€ 541.915,16	€ 529.701,35
	Fatture vendita/Prest.	€ 1.798,50	€ 3.242,77	€ 7.288,74	€ 7.806,51
	Prenotazioni CUP	€ 3.298,80	€ 4.309,82	€ 5.272,02	€ 4.159,94
	Totale	€ 995.620,60	€ 1.055.076,80	€ 1.097.965,99	€ 1.120.394,37
Farmacia Battipaglia via P. Baratta	Corrispettivi Ventilati	€ 360.617,55	€ 383.291,83	€ 405.437,10	€ 441.186,45
	Asl	€ 348.921,21	€ 371.217,83	€ 367.504,91	€ 344.765,96
	Fatture vendita/Prest.	€ 3.456,42	€ 2.485,90	€ 2.565,88	€ 3.116,90
	Prenotazioni CUP	€ 2.093,96	€ 2.587,04	€ 2.976,01	€ 4.507,97
	Totale	€ 716.089,14	€ 759.582,40	€ 778.483,90	€ 793.577,28
Farmacia Montecorvino R.	Corrispettivi Ventilati	€ 360.219,19	€ 375.005,88	€ 379.640,22	€ 428.634,07
	Asl	€ 404.689,53	€ 406.437,20	€ 358.012,52	€ 357.352,21
	Fatture vendita/Prest.	€ 739,87	€ 57,80	€ 89,06	€ -
	Prenotazioni CUP	€ 237,83	€ 15,00	€ -	€ -
	Totale	€ 765.886,42	€ 781.515,88	€ 737.741,80	€ 786.986,28
Farmacia Castel S. Giorgio	Corrispettivi Ventilati	€ 643.421,05	€ 673.174,02	€ 686.560,42	€ 756.231,82
	Asl	€ 665.908,26	€ 731.511,09	€ 738.980,99	€ 629.633,98
	Fatture vendita/Prest.	€ 2.011,62	€ 96,50	€ 2.070,04	€ 72,16
	Prenotazioni CUP	€ 2.047,99	€ 2.275,43	€ 2.826,21	€ 2.211,14
	Totale	€ 1.313.388,92	€ 1.407.067,04	€ 1.430.437,66	€ 1.388.149,10
Unità Organizzativa	Altri ricavi e proventi		€ 334.468,00	€ 541.974,00	
	Valori di rettifica (*)		€ 137.445,23	€ -	
TOTALE	€ 6.842.083,31	€ 7.077.193,49	€ 7.846.058,00	€ 8.334.443,00	

(*) Valore arrotondato secondo le norme tabella anno 2015

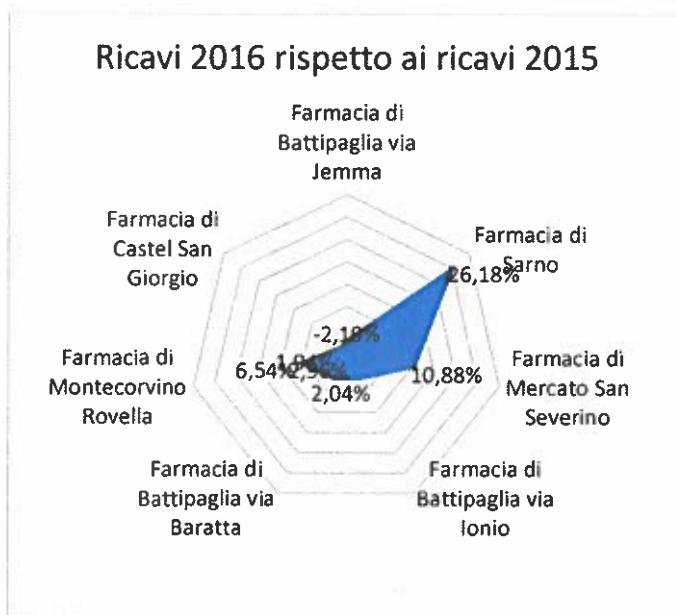
Il Presidente del C.d.A.
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

A conferma di questo successo, si riporta la situazione analitica farmacia per farmacia in termini percentuali: segue la successiva tabella e relativo radar statistico.

Ricavi 2016 rispetto ai ricavi 2015	
Farmacia	Percentuale
Farmacia di Battipaglia via Jemma	-2,10%
Farmacia di Sarno	26,18%
Farmacia di Mercato San Severino	10,88%
Farmacia di Battipaglia via Ionio	2,04%
Farmacia di Battipaglia via Baratta	1,94%
Farmacia di Montecorvino Rovella	6,54%
Farmacia di Castel San Giorgio	-2,96%



Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale

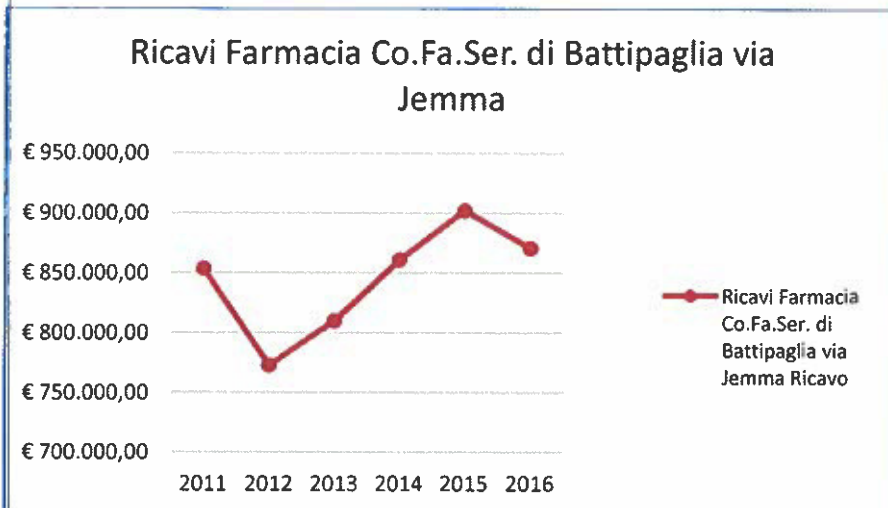


In sintesi, si registrano i seguenti risultati per ogni Unità Produttiva:

- la Farmacia consorziata di Battipaglia in via Jemma realizza ricavi al 31 dicembre 2016 - confrontando idem periodo precedente anno - per un incremento di -2,10% pari a -18.655,05 euro

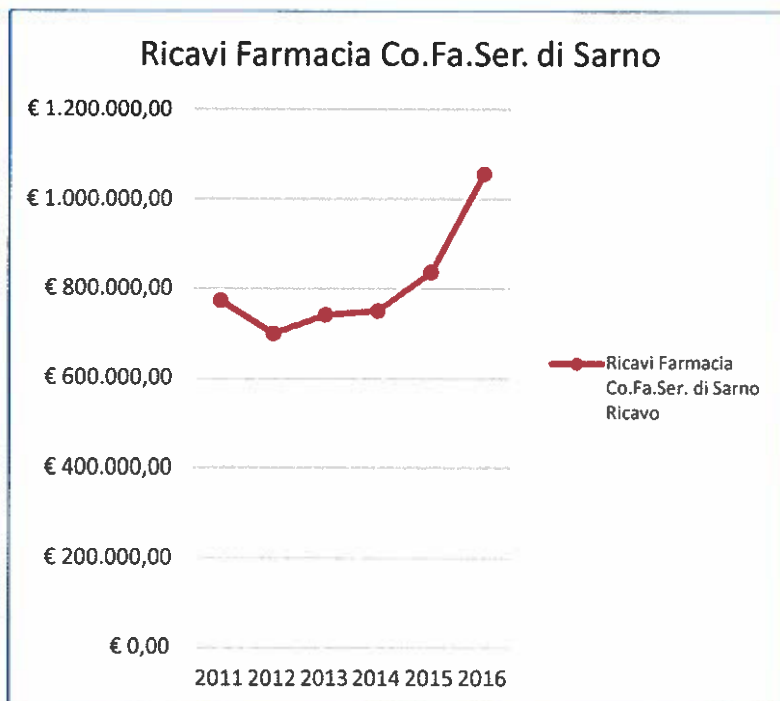
Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Jemma	
Anno	Ricavo
2011	€ 853.056,61
2012	€ 772.279,99
2013	€ 809.371,41
2014	€ 860.293,92
2015	€ 888.854,04
2016	€ 870.198,99

Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno



la Farmacia consorziata di Sarno, invece, realizza ricavi al 31 dicembre 2016 - confrontando sempre idem periodo precedente anno - per un incremento di **+26,18%** pari a **+218.981,57 euro**.

Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Sarno	
Anno	Ricavo
2011	€ 773.572,59
2012	€ 700.192,13
2013	€ 741.911,83
2014	€ 751.137,18
2015	€ 836.437,63
2016	€ 1.055.419,20



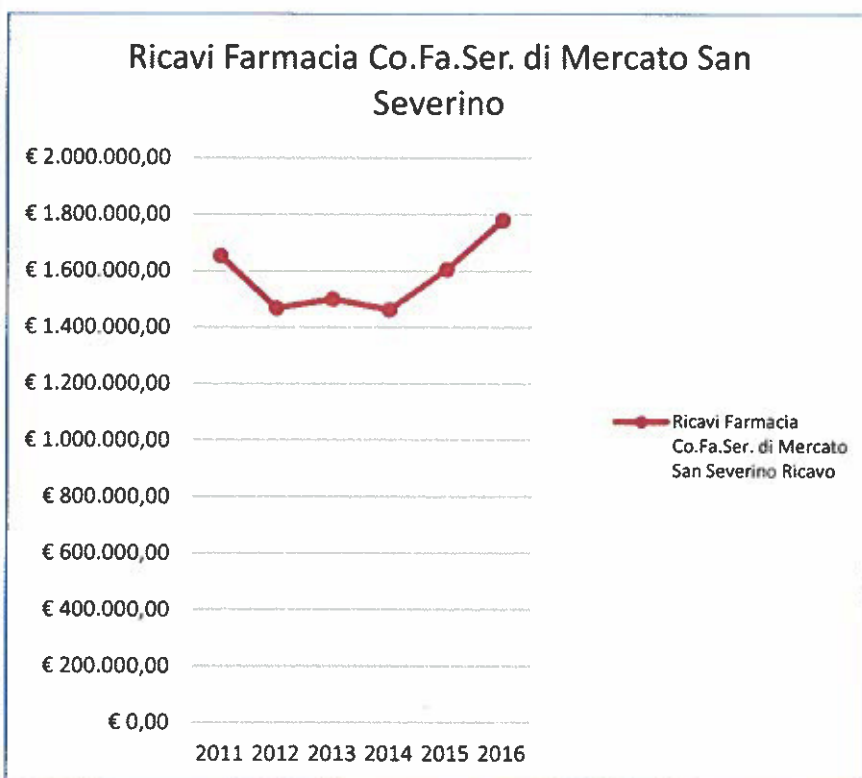
Il Presidente del C.d.A.
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
 Sig.ra Anna Rita Sarno
Anna Rita Sarno

la Farmacia consorziata di Mercato San Severino registra ricavi al 31 dicembre 2016 - a confronto con l'anno 2015 - per un incremento di **+10,88%** ovvero a **+174.520,03 euro**;

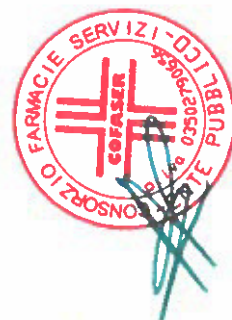
Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Mercato San Severino	
Anno	Ricavo
2011	€ 1.653.327,46
2012	€ 1.468.418,00
2013	€ 1.499.894,99
2014	€ 1.462.530,27
2015	€ 1.604.223,75
2016	€ 1.778.743,78



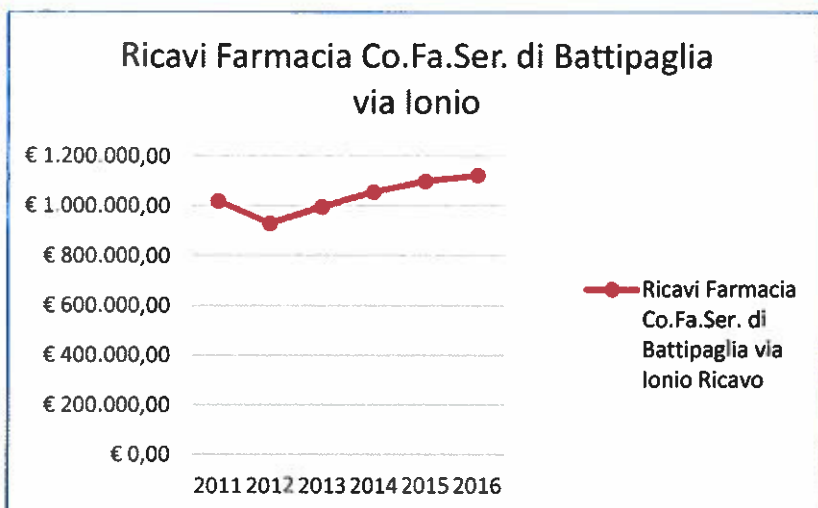
la Farmacia consorziata di Battipaglia in via Ionio registra ricavi al 31 dicembre 2016 - sempre a confronto con l'anno 2015 - per un incremento di **+ 5,98%** ovvero a **+ 59.556,20 euro**

Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Ionio	
Anno	Ricavo
2011	€ 1.018.758,36
2012	€ 929.453,51
2013	€ 995.520,60
2014	€ 1.055.076,80
2015	€ 1.097.965,99
2016	€ 1.120.394,37

Il Presidente del C.d.A.
dot. Giuseppe Vitale

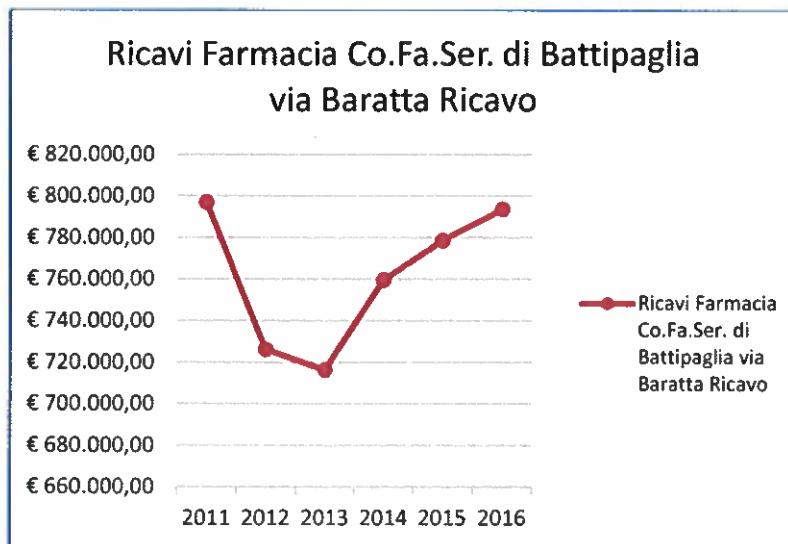


Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno



- la Farmacia consorziata di Battipaglia in via Baratta registra ricavi al 31 dicembre 2016 - rispetto proprio all'analogo periodo 2015 - e, per l'esattezza circa un **1,94%** per un totale di **15.093,28 euro**

Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Battipaglia via Baratta	
Anno	Ricavo
2011	€ 796.816,61
2012	€ 726.095,84
2013	€ 716.089,14
2014	€ 759.582,40
2015	€ 778.483,90
2016	€ 793.577,28



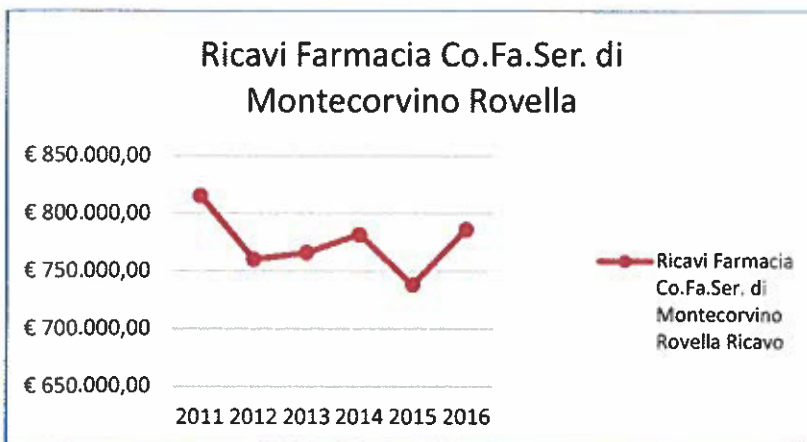
- la Farmacia consorziata di Montecorvino Rovella registra ricavi in aumento al 31 dicembre 2016 - rispetto allo stesso periodo del 2015 - e, precisamente circa un **+ 6,54%** per un totale di **+ 48.244,48 euro**

Il Presidente del C.d.A.
dott. ~~Giuseppe Vitale~~



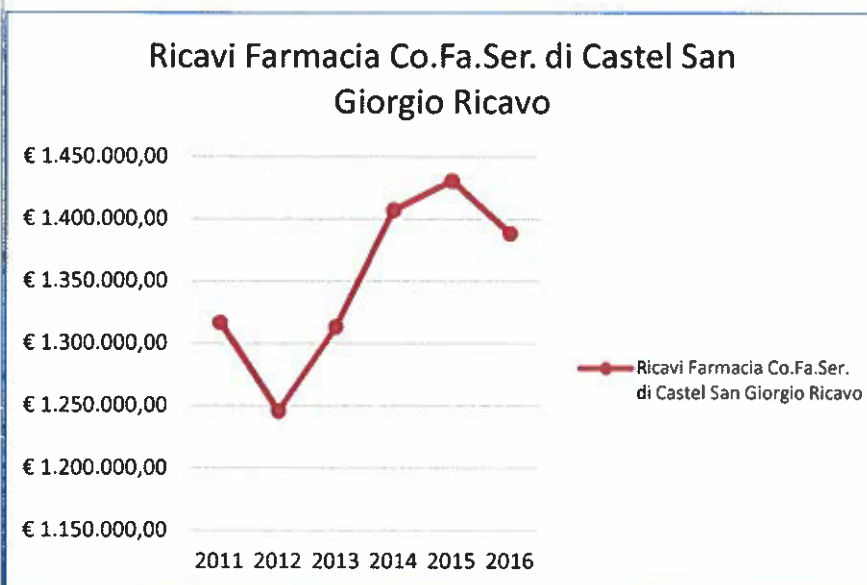
Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Montecorvino Rovella	
Anno	Ricavo
2011	€ 815.085,50
2012	€ 760.095,67
2013	€ 765.886,42
2014	€ 781.515,88
2015	€ 737.741,80
2016	€ 785.986,28



la Farmacia consorziata di Castel San Giorgio registra un decremento di ricavi al 31 dicembre 2016 rispetto alla precedente annualità e, per l'esattezza circa un - 2,96% per un totale di - 42.288,56 euro.

Ricavi Farmacia Co.Fa.Ser. di Castel San Giorgio	
Anno	Ricavo
2011	€ 1.316.923,16
2012	€ 1.245.766,39
2013	€ 1.313.388,92
2014	€ 1.407.057,04
2015	€ 1.430.437,66
2016	€ 1.388.149,10



Un'ulteriore analisi, è lo studio dei ricavi al 31 marzo 2017 – a raffronto con stesso periodo dell'anno precedente - che conferma il "trend positivo" migliorando gli

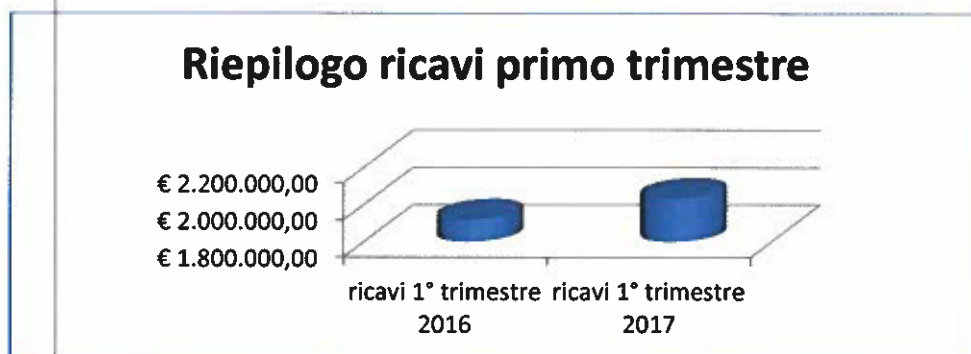
Il Presidente del Q.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

incassi, ovvero un + 5,93% per un totale di + € 113.627,75. L'incremento registrato è rilevante considerando il breve periodo di riferimento, ovvero tre mesi, frutto delle procedure di ottimizzazione del nuovo gestionale CSF Platinun e della piattaforma di centralizzazione CloudFarm ed, altresì, frutto dell'adozione delle strategie dell'H24 per la Farmacie di Sarno e Castel San Giorgio, l'H14 della Farmacia di Mercato San Severino e di Battipaglia (via Baratta) nonché del SEMPRE APERTI (365gg l'anno).

Riepilogo ricavi primo trimestre	
Trimestre	Ricavi
ricavi 1° trimestre 2016	€ 1.916.798,87
ricavi 1° trimestre 2017	€ 2.030.426,75



E' doveroso, a questo punto, riportare il saldo per centro di costo al 31 dicembre 2016. Nello specifico, per l'anno 2016, cinque Farmacie del Consorzio su 7, conseguono una redditività positiva: risulta ottima la redditività della Farmacia di Mercato San Severino; discreta la redditività della Farmacia di Castel San Giorgio; buone le redditività della Farmacia di Montecorvino Rovella, della Farmacia di Sarno e della Farmacia di Battipaglia in via Ionio.

Saldo per centro di costo (Farmacie Co.Fa.Ser.)	
Farmacia Co.Fa.Ser.	31.12.2016
Mercato San Severino	€ 256.826,85
Sarno	€ 20.986,82
Castel San Giorgio	€ 91.816,94
Motecorvino Rovella	€ 29.402,51
Battipaglia via Baratta	-€ 52.320,37
Battipaglia via Ionio	€ 32.381,87
Battipaglia via Jemma	-€ 28.657,90

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale

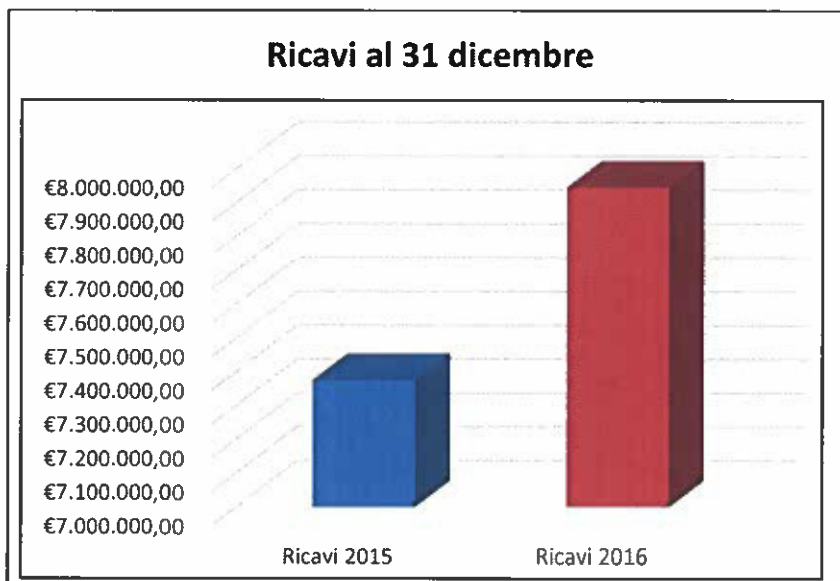


Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

Si evidenzia che si è avuto, nel corso dell'esercizio 2016, un **incremento delle rimanenze di magazzino** rispetto al 2015 in termini di mancanti, che vedrà una perfetta rotazione ed ottimizzazione solo da quest'anno con il nuovo gestionale CSF Platinum e la piattaforma CloudFarma: il Consorzio si sta dotando anche di un **Deposito Farmaceutico all'ingrosso in Sarno Centralizzato** con lo scopo di ridurre le rimanenze dei singoli magazzini di Farmacia e quello di ottimizzare la **Centralizzazione dell'Ufficio Acquisti** annullandone quelli diretti, fino a poco tempo fa effettuati da singola Unità Produttiva, e consentendo ex D.Lgs. n. 219/2006 di vendere ad altre Farmacie, Presidi Clinici e Medici, etc.. attraverso la gestione centralizzata del magazzino informatizzato (recettore unico di acquisti di farmaci SOP, OTC, medicinali omeopatici, parafarmaci, farmaci non etici e, più in generale, di prodotti erogabili nel normale ciclo distributivo delle Farmacie Comunali gestite dal CO.FA.SER.)

Tale processo potrà prendere in considerazione anche la distribuzione parallela di farmaci, o "parallel trade" (PT) dei farmaci (import ed export): il tutto attraverso un progetto di migliore organizzazione della Logistica e della rotazione e distribuzione delle merci.

I ricavi delle vendite, rispetto al precedente esercizio, sono cresciuti di + **570.000,00 euro** senza considerare l'incidenza di quelli derivanti dalla gestione straordinaria che da quest'anno confluiscono nella sezione A5 (altri ricavi e proventi).



Formazione; on the job; progressive learning

L'Ente oltre ad adottare un piano di formazione, ha sviluppato una stretta ed efficace cooperazione tra Università ed industria di Settore sia a livello nazionale che regionale orientando la stessa verso l'innovazione ed il trasferimento della conoscenza dalle Università al mondo dell'impresa compresa quella partner tecnologica.

Il Presidente del C.d.A.
della Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

Il CO.FA.SER conducendo l'esercizio e la gestione di 7 farmacie comunali tutte site nei comuni della provincia di Salerno negli ultimi anni ha acquisito le caratteristiche di una vera e propria Azienda Sanitaria di Servizi, assumendo il profilo di "Farmacie come mini-ospedali", nell'ottica di risparmio della spesa pubblica. In tale direzione, la Governance Aziendale ha messo in atto una serie di iniziative volte ad offrire un servizio sempre più efficiente ai propri clienti e all'intera comunità: ha sottoscritto la "Convenzione per le attività di prenotazione, incasso ticket e consegna referti, relative alle prenotazioni specialistiche ambulatoriali tramite il sistema di accesso CUP" con l'Azienda Ospedaliera Universitaria S. Giovanni e Ruggi D'Aragona e Federfarma; ha stipulato un contratto di collaborazione con il Centro interdipartimentale PHA RMA_NOMICS dell'Università di Fisciano teso a realizzare una integrazione tra saperi accademici e competenze professionali basata sulla collaborazione sinergica fra le parti con particolare riferimento alle attività di formazione e ricerca; infine il dotarsi di un sistema informatizzato che consentirà la gestione centralizzata di un magazzino informatizzato e recettore unico di acquisti ha richiesto formazione continua in aula ed in e-learning.

Tutti gli investimenti e le azioni su descritte vogliono essere una risposta reale alle tendenze in atto nel "mercato della Salute" che evidenziano una crescente insoddisfazione dei cittadini nei confronti delle proposte di valore e dei servizi tradizionali. Le mutate esigenze della popolazione e la crescente variabilità degli stili di consumo stanno spingendo verso un profondo ripensamento nel modo in cui i cittadini immaginano e usufruiscono del servizio sanitario. In tale mutato scenario, la farmacia si presenta come attore ideale nell'assicurare la soddisfazione di bisogni consci e inconsci dell'utenza agendo su un utilizzo strutturato delle informazioni disponibili. In tale accezione, il processo innovativo in atto risponde pienamente alle esigenze di un mercato in profonda evoluzione configurandosi come percorso ideale nell'assicurare al consorzio l'ottenimento ed il mantenimento di un vantaggio competitivo difendibile per il prossimo quinquennio. In particolare l'investimento in atto sul sistema gestionale sarà in grado di assicurare la raccolta ed elaborazione in tempo reale dei flussi monetari e commerciali nelle singole farmacie con cui il consorzio mira ad offrire soluzioni personalizzate ai diversi mercati locali. In tale direzione, l'implementazione di un processo strategico proattivo fondato su una approfondita conoscenza delle dinamiche di mercato e delle abitudini farmaceutiche e di acquisto del mercato dovrebbe consentire al consorzio di incrementare il proprio fatturato almeno del 30% nel prossimo triennio anche, attraverso, l'identificazione di nuovi mercati e la creazione di nuovi bisogni.

Rapporti con altre imprese, reti di impresa.

Il Consorzio costituisce, di fatto, una realtà di impresa.

Tale assunto iniziale legittima il perseguimento delle finalità statutarie anche attraverso strumenti legislativi, di introduzione cronologicamente successiva all'anno della fondazione.

Tra i tanti, lo strumento che pare meglio attagliarsi alla esigenza di flessibilità aziendale scongiurando l'adozione di modelli civilistici bloccati, onerosi e sconsigliabili, pare essere quello del contratto di rete tra imprese introdotto nel nostro ordinamento dall'art. 3, commi 4-ter, 4-quater, 4-quinquies, della Legge n. 33 del 9 aprile 2009 (di conversione del D.L. n.5 del 10 febbraio 2009), così come modificata prima dal D.L. n. 78 del 31 maggio

Il Presidente del C.d.A.
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Barro

2010, convertito nella Legge n. 122 del 30 luglio 2010 e poi dal D.L. n. 179 del 18 ottobre 2012 convertito con modificazioni nella Legge n. 221 del 17 dicembre 2012.

Si tratta di una intesa, sia nella forma della rete contratto, che in quella della rete soggetto, mediante la quale **più soggetti di impresa si impegnano a collaborare al fine di accrescere, sia individualmente che collettivamente, la propria capacità innovativa e la propria competitività sul mercato.**

Lo strumento, oltre a consentire l'adozione di politiche di sviluppo e di marketing condiviso, consentirebbe di iperfetare il costo delle risorse umane attraverso lo strumento del distacco dei lavoratori tra imprese endo-rete, legittimato non più dall'esistenza di un interesse transeunte bensì da quello di un interesse "strutturale", provato, in re ipsa, dal "contratto di rete" utile anche per la centrale acquisti, formazione del personale, stipula convenzioni, distribuzione per conto, e-commerce, etc.

Azioni proprie e azioni/quote di partecipazione al fondo consortile; vicende.

Il Consorzio conferma anche per quest'anno che non possiede azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

Sono in corso colloqui tra l'Amministrazione Comunale di Battipaglia, che sta valutando anche alla luce del contenzioso civilistico tra le parti che si è concluso con la sentenza di incompetenza giurisdizionale ergo rimettendo la stessa a quella amministrativa: le ipotesi che restano in piedi sono o l'istaurarsi di un nuovo giudizio innanzi al Tar o che il Comune di Battipaglia possa rientrare nel consesso Consortile come pure si è palesato durante la due diligence, ipotesi quest'ultima che renderebbe nuovamente disponibile al Consorzio la quota di partecipazione al fondo consortile del Comune di Battipaglia, oggi prudenzialmente ancora accantonata scongiurando, altresì, nell'ipotesi in cui dovessero essere rimesse nella disponibilità del Comune le Farmacie oggi gestite in forma "convenzionale" un esubero delle unità addette che riverbererebbe, in ragione della necessaria applicazione della L. 223/1991, sull'intero organico aziendale.

Diverso il discorso per il Comune di Montecorvino Rovella, la cui convenzione è da tempo scaduta, ed è in corso un arbitrato tra le parti atto a dirimere la vicenda de quo.

Fatti di rilievo avvenuti prima la chiusura dell'esercizio

- **Protocollo di intesa per attività di collaborazione scientifica e di formazione tra il Centro Interdipartimentale di Ricerca in Tecnologie Farmaceutiche e Farmacoeconomiche PHARMA_NOMICS dell'Università di Salerno via Giovanni Paolo II 132, 84084 Fisciano (SA), Partita Iva n. 00851300657, rappresentato nella persona del Direttore pro tempore, Prof.ssa Rita Patrizia Aquino, nata a Montefredane (AV) il 3/11/1958,**

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

domiciliato per la sua carica presso la sede del Dipartimento di Farmacia ed il COFASER (9 Settembre 2016 Prot.UNSACLE-0049059).

PHARMA_NOMICS è stato costituito con D.R. 65052 del 24.11.2014 all'interno dell'Università di Salerno e ha come finalità primarie di coordinare e promuovere la ricerca e il confronto sui temi delle Tecnologie Farmaceutiche al servizio del settore farmaceutico e sanitario, Studi a supporto di valutazioni HTA, Farmacovigilanza e Farmacoeconomia, Management farmaceutico, Marketing farmaceutico e discipline economiche-aziendali nell'Università di Salerno e nel territorio provinciale con particolare riguardo agli aspetti farmaceutici/farmacologici/tossicologici, normativi, economico-aziendale, sociali e culturali connessi all'uso corretto dei medicinali e prodotti per la salute, loro impatto sulla salute dell'uomo e sul sistema sanitario nazionale. Ancora, quello di far progredire tutti gli operatori sanitari (farmacisti, medici, biologi, laureati triennali di ambito sanitario, economisti, esperti di normativa) nella conoscenza dell'HTA, delle reazioni avverse, effetti collaterali, interazioni e tollerabilità di farmaci, fitoterapici, cosmetici e nutraceutici nonché nella conoscenza del rapporto rischio/beneficio nell'uso dei medicinali e prodotti per la salute.

Le ragioni della collaborazione tra il COFASER e il Pharma_nomics nascono soprattutto dal presupposto che la gestione delle farmacie comunali da parte degli Enti locali deve considerarsi realizzata "in nome e per conto" del Servizio Sanitario Nazionale, costituendo l'esercizio di un Servizio Pubblico e trattandosi di un'attività rivolta a fini sociali ai sensi dell'art. 112 del d.lgs. n. 267 del 2000 il quale consente agli Enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, di provvedere alla gestione dei servizi pubblici che abbiano ad oggetto la produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali ed a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali.

Il Pharma_nomics con l'insieme delle sue competenze multi-disciplinari rappresenta un organismo di supporto, nei settori di competenza, alla realizzazione di attività rivolte al perseguimento di fini sociali e alla promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità locali attraverso la verifica e la sperimentazione di idee e progetti innovativi: tutte attività che il COFASER sta conducendo attraverso progettualità per le quali ha investito importanti risorse economiche ed umane, ritenendo di poter e dover rispondere alla concorrenza di settore. I contratti e la borsa di ricerca hanno proprio ad oggetto l'Innovazione Tecnologica e Formazione Avanzata nel Settore Galenico Magistrale nel Sistema Farmacia.

- **Contratto di appalto** tra Consorzio e CSF SISTEMI s.r.l. - sede legale in Anagni (FR) alla via del Ciavattino snc, C.F. e P.IVA 01699880603, iscritta al REA di Frosinone con n. 01699880603, REA 65636, in persona del dott. Raffaele Giannetti, nato a Roma il 18.07.1948 – C.F. GNNRFL48L18H501U nella qualità di Amministratore delegato e legale rappresentante p.t.

La stipula e l'investimento de quo condivisa pienamente dagli Organi Amministrativi quale fondamentale strumento di Innovazione Tecnologica (non è un semplice gestionale), è relativa alla procedura aperta per la **gestione centralizzata di un magazzino informatizzato** - recettore unico acquisti di farmaci sop, otc, medicinali omeopatici, parafarmaci, farmaci non etici e, più in generale, prodotto erogabili nel normale ciclo distributivo delle farmacie comunali gestite dal COFASER (Registrato all'Agenzia delle Entrate Provinciale di Frosinone il 2 Settembre 2016 al N.245 Serie 3).

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Maria Sarno

Tutti gli investimenti e le azioni sono una risposta reale alle tendenze in atto nel **"mercato della salute"** che evidenziano una crescente insoddisfazione dei cittadini nei confronti delle proposte di valore e dei servizi tradizionali. Le mutate esigenze della popolazione e la crescente variabilità degli stili di consumo stanno spingendo verso un profondo ripensamento nel modo in cui i cittadini immaginano e usufruiscono del servizio sanitario. In tale mutato scenario, la farmacia si presenta come attore ideale nell'assicurare la soddisfazione di bisogni consci e inconsci dell'utenza agendo su un utilizzo strutturato delle informazioni disponibili. In tale accezione, il processo innovativo in atto risponde pienamente alle esigenze di un mercato in profonda evoluzione configurandosi come percorso ideale nell'assicurare al consorzio l'ottenimento ed il mantenimento di un vantaggio competitivo difendibile per il prossimo quinquennio. In particolare l'investimento in atto sul sistema gestionale sarà in grado di assicurare la raccolta ed elaborazione in tempo reale dei flussi monetari e commerciali nelle singole farmacie con cui il consorzio mira ad offrire soluzioni personalizzate ai diversi mercati locali. In tale direzione, l'implementazione di un processo strategico proattivo fondato su una approfondita conoscenza delle dinamiche di mercato e delle abitudini farmaceutiche e di acquisto del mercato **dovrebbe consentire al consorzio di incrementare il proprio fatturato del 30% nel prossimo triennio anche, attraverso, l'identificazione di nuovi mercati e la creazione di nuovi bisogni.**

La soluzione sta consentendo la gestione centralizzata attraverso una piattaforma informatica delle farmacie aderenti al COFASER e si candida nella seconda fase a farlo con le altre Farmacie Comunali e/o Private attraverso un Sistema di Rete che non è solo Virtual Web ma anche fisico attraverso un Deposito autorizzato ex Lex 219/2006 sia per gli acquisti che per le vendite.

Tale piattaforma migliora le performance gestionali della farmacia ottimizzando i flussi informatici e la gestione dei magazzini attraverso l'interazione tra un sistema di centralizzazione del magazzino e una piattaforma informatica di gestione delle farmacie. Siffatta configurazione consente, tra le altre cose, di effettuare da remoto in tempo reale il monitoraggio di tutti i magazzini delle singole unità farmaceutiche del COFASER e l'andamento delle vendite in ciascuna farmacia.

Il centro unico acquisti gestito centralmente funge da anello intermedio tra le singole unità/farmacie del COFASER e tra queste e i fornitori assicurando la rotazione dei farmaci e/o dei prodotti tra le farmacie, nei processi di approvvigionamento e un monitoraggio costante dei dati di vendita e dei flussi finanziari delle farmacie.

In tale prospettiva il sistema innovativo permette inoltre l'acquisizione ed elaborazione, in collaborazione con le farmacie, di una serie di dati che servono da base per effettuare accurate analisi economico finanziarie per la gestione manageriale e il miglioramento delle performance economiche delle farmacie gestite dal COFASER, proprio grazie ad un'unica piattaforma online che permette la gestione dei magazzini e dei dati economico-finanziari risultanti dalle vendite, il tutto in tempo reale e permettendo, quindi, una rapidità di intervento, senza eguali nel settore, sulle problematiche che il software segnalerà.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

La Piattaforma Nativa Windows Server 2003/2008 R2, ambiente operativo Windows //Windows 8.1 a 64 bit e data Base Microsoft SQL Server; corredato di banca dati farmaceutica, aggiornata ed aggiornabile con cadenza quotidiana, consente le seguenti funzionalità:

1. Interazione con le farmacie periferiche
2. Dati delle farmacie costantemente aggiornati
3. Movimentazione prodotti tra farmacie
4. Gestione e allineamento dei prezzi di vendita
5. Magazzino centralizzato
6. Gestione delle giacenze e della disponibilità prodotti
7. Acquisizione delle necessità per ordini centralizzati
8. Valutazione dell'andamento commerciale degli acquisti e degli sconti
9. Fidelity card centralizzata
10. Fidelity card di gruppo
11. Gestione budget centralizzato
12. Analisi e valutazione gestionali
13. Proposta di ordine delegati
14. Ordini centralizzati
15. Gestione presenze dipendenti centralizzata
16. Centralizzazione delle chiusure fiscali
17. Centralizzazione politiche prezzi di vendita
18. Centralizzazione operatori

Il software addirittura consente di monitorare in tempo reale - dal lettore ottico posizionato in ogni singola farmacia - le scorte e i dati di vendita dei singoli prodotti dispensati da ciascuna unità di farmacia consentendo di gestire in modo ottimale il livello delle scorte presenti nei singoli magazzini, e di emettere una proposta di ordine all'Ufficio amministrativo del COFASER che ordinerà al fornitore il reintegro delle scorte, a seguito del raggiungimento del livello minimo di scorte definito per ogni articolo presente in magazzino.

L'aggiudicatario provvede, quale centrale unica di acquisto, a predisporre qualitativamente e quantitativamente proposte di ordini di prodotti e farmaci, quale intermediario tra il Consorzio ed i Fornitori tenendo conto delle specifiche esigenze di ciascuna unità farmaceutica, rapportate alle relative vendite.

Prima di provvedere al predetto acquisto, l'aggiudicatario innanzitutto verifica se il farmaco e/o prodotto non disponibile presso la singola unità farmaceutica sia invece presente presso altra unità consortile; in questo caso, viene impartito un ordine all'unità presso cui è disponibile il farmaco e/o prodotto, di trasferire lo stesso presso quello che ne ha la necessità.

Il prodotto viene poi materialmente trasportato attraverso mezzi e personale consortile.

Il software contempla innanzitutto degli alert relativi al raggiungimento dei limiti minimi di scorta presso ciascuna unità farmaceutica - con attivazione immediata della procedura di ricerca del prodotto presso le altre unità connesse in rete, onde segnalare la possibilità di approvvigionamento mediante rotazione - e di quelli generali del magazzino unico virtuale - al fine

Il Presidente del C.d.A.
dot. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

di consentire in tempo utile la programmazione degli acquisti e l'approvvigionamento presso ciascuna unità.

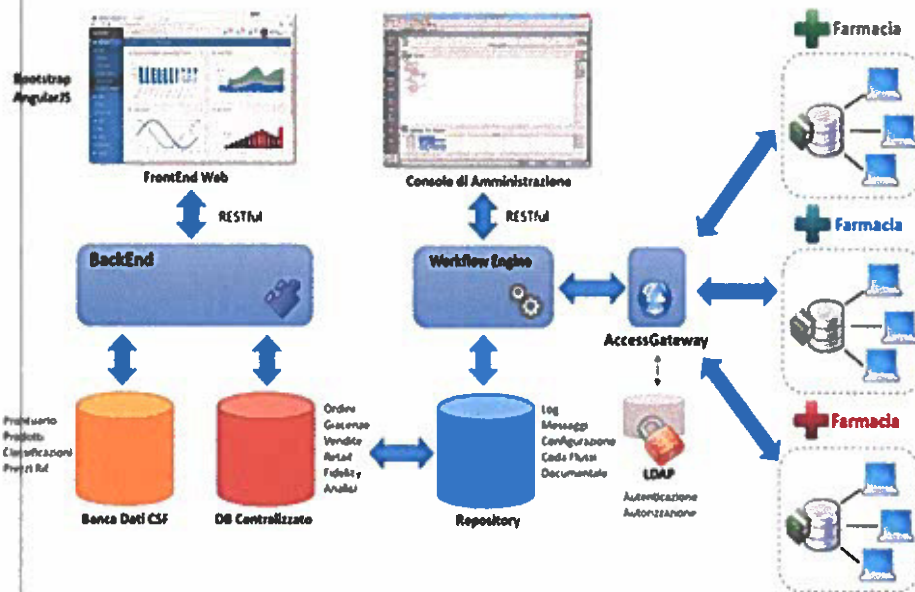
L'aggiudicatario propone un unico ordine generale, dando poi indicazioni, da trasmettere al fornitore, circa la specifica ripartizione dello stesso tra le singole unità farmaceutiche.

Il software, inoltre, rende disponibile la creazione di un database statistico, idoneo a consentire il dettaglio e la sintesi dei dati di vendita, in capo a ciascuna unità farmaceutica, onde consentire una efficace programmazione degli acquisti in ragione dello storico del venduto.

Il predetto software gestionale del magazzino informatizzato consente la perfetta tracciabilità del materiale ordinato e successivamente consegnato presso ciascuna unità farmaceutica ed eventualmente ricollocato presso altra unità.

L'architettura proposta è una piattaforma Cloud basata su tecnologie web oriented con garanzia sui livelli di funzionamento, affidabilità e sicurezza.

Di seguito si riportano alcuni dei vantaggi derivanti dal nuovo schema architetturale qui proposto:



Schema di architettura CloudFarma

- Il test di Collaudo della gestione centralizzata del magazzino informatizzato è avvenuto in data 05.12.2016 è stato superato favorevolmente e sono in corso le successive fasi previste contrattualmente.
- Il Consorzio si è adoperato ed ottenuto fondi dalla Regione Campania attraverso il Piano "Fondo Impresa" Avviso 01/2015 al fine di realizzare corsi di aggiornamento riguardanti "Sistemi e Tecniche di Vendita" per i dipendenti tutti investendo ancora una volta sulla formazione migliorando significativamente i Servizi offerti dall' azienda;
- Completamento fornitura di impianti per videosorveglianza ed adeguamento alla normativa vigente in materia di sicurezza ex D.Lgs. n. 81 del 9/04/2008 e s.m.i. presso tutte le Unità Produttive.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

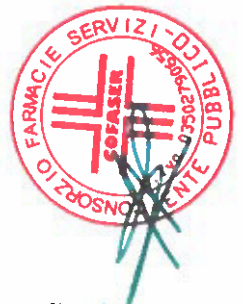
- Accordo tra COFASER e EAV per l'istituzione della "Stazione dei Servizi e della Mobilità" allo scopo di condurre una Farmacia/Dispensario e/o Poliambulatorio Comunale, meglio denominata "Casa della Salute e dei Servizi Assistenziali" con annessi Uffici Amministrativi per le Unità Organizzative a supporto delle attività de quo, promuovendo le Aggregazioni Funzionali Territoriali e garantendo Servizi di Continuità Assistenziale di Alta Qualità sempre più rispondenti all'esigenza del Cittadino e delle Riforme dello Stato. L'incubatore che ospiterà anche le imprese partner aziendali nell'ambito di specifici accordi economici, sarà riferimento anche della piattaforma Cloud Farma in un più ampio Sistema di Rete unitamente al Deposito Farmaceutico ex Lege 219/2006 in Agro di Sarno.
- Il data 17 ottobre 2016 il Consorzio ha realizzato il previsto Piano di Azioni di sviluppo industriale migliorative della "performance" aziendale approvate di Apertura H24 per la Farmacia del Comune di Sarno ed H12 per la Farmacia del Comune di Castel San Giorgio e Mercato San Severino che hanno visto migliorato fatturato ed utili poi, ancor più evidenti, nel trimestre 2017 migliorati da un mirato piano di sensibilizzazione e comunicazione.
- Il COFASER nel mese di Dicembre 2016 ha formalizzato ex Lege la trasformazione da "Apprendista Farmacista/Magazziniere" (ex articoli 49 D.Lgs. 276/2003 e 7 del vigente C.C.N.L. A.S.SO.FARM.) a "Farmacista Collaboratore/Impiegato di Magazzino" (ex art. 10 del C.C.N.L. A.S.SO.FARM) a tempo indeterminato "full time" ed avendo superato l'esame finale (prova scritta ed orale) con giudizio di "idoneità": contrariamente al passato, il COFASER ha vissuto una continuità formativa che è rimasta patrimonio aziendale fidelizzando con i clienti (il contratto a tempo determinato è spesso causa di contenzioso, anche se "causale"..) ed utilizzato strumenti negoziali, ad evidenza pubblica, con sgravi contributivi ed agevolazioni fiscali.
- **Co.Fa.Ser. – Consorzio Farmacie Servizi/So.Farma.Morra. S.p.A. T.A.R. Campania – Salerno – Sez. I – Ricorso n. 1169/2016**
Con ricorso notificato in data 17.06.2016, la SO.FARMA.MORRA S.p.A. adiva il T.A.R. Campania - Salerno per impugnare il provvedimento di annullamento d'ufficio dell'aggiudicazione, in suo favore, della procedura aperta per l'affidamento della "fornitura di farmaci etici, stupefacenti e per uso veterinario, di fascia a e c, esclusi quelli di fascia c bis, vendibili dalle farmacie comunali gestite dal COFASER – CIG 6524832DB0" per un importo a base d'asta pari ad Euro 16.000.000,00, nonché il provvedimento di escussione della cauzione provvisoria.

In particolare, con la predetta azione, la società ricorrente impugnava il provvedimento del 18.05.2016 con il quale il Consiglio di Amministrazione del Co.Fa.Ser. disponeva l'annullamento d'ufficio della aggiudicazione precedentemente disposta in favore della predetta società, contestando la non veridicità della dichiarazione resa dal Direttore Tecnico Dott.ssa Maria Contino in merito all'assenza di condanne penali definitive a suo carico per uno dei reati di cui all'art. 38 del D.Lgs. n. 163/2006.

In data 30.06.2016, si costituiva in giudizio il Consorzio, chiedendo l'integrale rigetto del ricorso e la conseguente conferma della legittimità dei provvedimenti di annullamento d'ufficio dell'aggiudicazione definitiva nonché di escussione della cauzione provvisoria.

Con sentenza n. 1588 del 5.07.2016, depositata in data 6.07.2016, il T.A.R. rigettava il ricorso proposto dalla SO.FARMA.MORRA.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

Per mero dovere di completezza, appare opportuno rilevare che, all'esito di giudizio non patrocinato dalla scrivente, detta pronuncia è stata confermata anche in sede di gravame dal **Consiglio di Stato** che, con sentenza n. 4019 del 22.09.2016, depositata il 28.09.2016, ha rigettato l'appello proposto dalla SO.FARMA.MORRA S.p.A., confermando la legittimità dei provvedimenti impugnati.

In conseguenza della definitività del provvedimento di annullamento d'ufficio della aggiudicazione definitiva e di escussione della cauzione provvisoria, il Consorzio ha provveduto all'incameramento del relativo importo pari ad **Euro 160.000,00**.

- **Co.Fa.Ser. – Consorzio Farmacie Servizi/FARVIMA MEDICINALI S.p.A. Tribunale di Milano – Sezione Feriale – r.g. n. 40691/2016 – Dott. Stefani Tribunale di Milano – Sezione Feriale – r.g. n. 45996/2016 – Cons. Rel.- Dott.ssa Vasile**

Il contenzioso in rubrica, al pari del precedente, traggono origine dallo svolgimento della procedura di gara per l'affidamento della *"fornitura di farmaci etici, stupefacenti e per uso veterinario, di fascia a e c, esclusi quelli di fascia c bis, vendibili dalle farmacie comunali gestite dal COFASER – CIG 6524832DB0"*.

La FARVIMA MEDICINALI S.p.A. partecipava alla procedura di gara, collocandosi al secondo posto della graduatoria provvisoria.

Successivamente, ai sensi dall'art. 48, comma 2, del D.Lgs. n. 163/2006, la stazione appaltante dava corso alle ulteriori operazioni di gara, procedendo a verificare l'effettivo possesso dei requisiti dichiarati in sede di offerta da parte del predetto operatore economico.

Con nota del 29.02.2016, il CO.FA.SER. richiedeva, pertanto, ai concorrenti di comprovare, entro e non oltre dieci giorni, il possesso dei requisiti speciali di cui all'art. 11.2 del Disciplinare di Gara mediante la trasmissione di: 1) certificazioni attestanti l'avvenuta esecuzione di prestazioni di fornitura di farmaci oggetto dell'appalto, per un valore medio annuo pari ad Euro 10.000.000,00 con riferimento agli esercizi finanziari 2012, 2013, 2014; 2) la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001/2008; 3) il certificato camerale della società aggiornato alla data di scadenza del termine di presentazione dell'offerta.

Con nota, acquisita al protocollo dell'Ente n. 933/F/2016 del 2.03.2016, la società FARVIMA MEDICINALI S.p.A. riscontrava solo parzialmente la suddetta richiesta di comprova dei requisiti, limitandosi a trasmettere esclusivamente il Certificato di qualità UNI EN ISO 9001/2008, il certificato storico camerale nonché i bilanci relativi agli esercizi n. 2012, 2013, 2014 ma nulla allegando in merito alle richieste certificazioni attestanti l'avvenuta esecuzione di prestazioni di fornitura di farmaci oggetto dell'appalto, per un valore medio annuo pari ad Euro 10.000.000,00.

Nel corso della seduta del 30.03.2016, il Consiglio di Amministrazione del Consorzio, verificata la incompletezza della documentazione ed accertata la mancata comprova del possesso del suddetto requisito, disponeva, ai sensi dell'art. 48, commi 1 e 2, del D.Lgs. n. 163/2006, la esclusione dalla procedura di gara della FARVIMA MEDICINALI S.p.A., dando,

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verpalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

contestualmente, mandato al Direttore Generale ed al R.U.P. di adottare i conseguenti atti ovvero la escussione della cauzione provvisoria presentata a corredo dell'offerta nonché la comunicazione all'A.N.A.C. per l'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 6, comma 11, del D.Lgs. n. 163/2006.

Con nota prot.n.1388/F2916 del 5.04.2016, trasmessa a mezzo pec, il CO.FA.SER. comunicava alla ricorrente la deliberazione di esclusione dalla procedura di gara unitamente alla circostanza che, ad essa, sarebbe seguita, ai sensi dell'art. 48, commi 1 e 2 del D.Lgs. n. 163/2006, anche l'escussione della cauzione provvisoria nonché la segnalazione all'Autorità.

Con la medesima nota, la stazione appaltante rappresentava alla FARVIMA MEDICINALI che i predetti provvedimenti avrebbero potuto essere impugnati innanzi al T.A.R. Campania - Salerno entro trenta giorni dalla ricezione della predetta comunicazione. Solamente allorquando era ampiamente decorso il suddetto termine di trenta giorni e solamente allorquando i suddetti provvedimenti avevano assunto carattere di definitività, non risultando più impugnabili, il CO.FA.SER., con nota prot. 2121/C/2016 del 31.05.2016, richiedeva alla **ELBA ASSICURAZIONI S.p.A.** l'escussione della cauzione provvisoria n. 85.0113, chiedendo, per l'effetto, il pagamento dell'importo di Euro **160.000,00**.

Ancora, con ricorso ex art. 700 c.p.c., (r.g. n. 406916/16) notificato in data 20.07.2016, la società FARVIMA MEDICINALI S.p.A. adiva il Tribunale di Milano affinché fosse inibito alla ELBA ASSICURAZIONI S.p.A. il pagamento richiesto dal CO.FA.SER. a titolo di incameramento della cauzione provvisoria.

Con decreto n. 25 del 15.07.2016, il Presidente della Sezione Feriele Dr.Spera, rigettata la richiesta di decreto *inaudita altera parte*, nominava quale Giudice relatore il Dott. Stefani, fissando contestualmente l'udienza del 28.07.2016 per la trattazione del ricorso.

Con memoria depositata in data 25.07.2016, si costituiva in giudizio il CO.FA.SER. che chiedeva l'integrale rigetto del ricorso proposto per i seguenti motivi: 1) in via preliminare, in ragione del difetto di giurisdizione del giudice ordinario, afferendo il provvedimento di escussione della cauzione provvisoria alla fase dell'evidenza pubblica, come tale, devoluta alla giurisdizione esclusiva del giudice amministrativo ai sensi dell'art. 133, lett. e) del D.Lgs. n. 104/2010; 2) nel merito, attesa la natura vincolata del provvedimento di escussione della cauzione provvisoria in caso di esclusione del concorrente ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. n. 163/2006 ovvero per omessa prova dei requisiti dichiarati in sede di gara. Provvedimenti – di esclusione e di escussione – mai gravati dall'odierna reclamante e, pertanto, divenuti definitivi; 3) sempre nel merito, in virtù dell'inidoneità dei documenti trasmessi a dimostrare il possesso del requisito tecnico – organizzativo richiesto dal Disciplinare di Gara.

Con ordinanza del 28.07.2016, il Giudice di prime cure rigettava l'azione cautelare proposta, accogliendo l'eccezione di difetto di giurisdizione sollevata dalla difesa resistente.

A fondamento della decisione assunta, il Giudicante, rilevata l'ascrivibilità del provvedimento di escussione alla fase ad evidenza pubblica e, rilevata la natura vincolata nonché strettamente consequenziale del predetto

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

provvedimento rispetto a quello di esclusione dalla procedura, affermava il proprio difetto di giurisdizione non potendo essere consentito "a FARVIMA S.p.A. di adire in sede cautelare una autorità giudiziaria che non sarebbe senz'altro competente a conoscere e valutare la fondatezza delle ragioni sottese al provvedimento di esclusione, rispetto al quale l'escussione si è posta come automatica conseguenza accessoria in chiave sanzionatoria".

In data 12.08.2016, la FARVIMA S.p.A. notificava a mezzo Pec atto di reclamo avverso la predetta ordinanza di rigetto.

Il ricorso, assunto r.g. n. 45996/2016, era assegnato alla Sezione Feriale – Giudice Relatore Dott.ssa Luisa Valle e chiamato all'udienza del 25.08.2016.

Con ordinanza del 28.08.2016, depositata in cancelleria il 29.08.2016, il Collegio adito, pur riformando la pronuncia di primo grado in tema di giurisdizione, rigettava il reclamo nel merito affermando, a chiare lettere, che *"in definitiva, siccome l'esclusione deliberata da COFASER non appare affatto, al mero fine del provvedimento cautelare oggi richiesto, connotato da vizi manifesti tali da determinare l'inesistenza dei presupposti della garanzia, manca del tutto il fumus prospettato dal ricorrente ossia che il pagamento sia stato richiesto arbitrariamente e abusivamente"*.

Infine, atteso il rigetto anche del reclamo, la ELBA ASSICURAZIONI S.p.A. ha provveduto, in data 20.09.2016, a corrispondere al Consorzio l'importo oggetto della polizza pari ad Euro 160.000,00.

- **Corte di Appello di Salerno - r.g. 1170/2016 - relatore dott. D'Apice - parti Cofaser c Rossini e Carrano - prossima udienza 05.07.2018**

Il presente giudizio ha ad oggetto l'opposizione alla sentenza n. 1388/2016 emessa dal Tribunale di Nocera Inferiore nella persona del dott. Capiello.

La udienza, fissata per il 05.07.2018, avrà ad oggetto la precisazione delle conclusioni.

- **Tribunale di Nocera Inferiore – Sezione Lavoro - giudice Dott. Ruggiero – r.g. 1715/2015 – Parti Cofaser c massimo Pappacena– Ricorso per Accertamento Tecnico Preventivo**

Il presente giudizio ha avuto ad oggetto l'accertamento tecnico preventivo a mezzo CTU nominato dal Giudice affinché fossero descritti e quantificati i danni causati dal sig. Pappacena.

Il danno accertato dal CTU, pari a circa Euro 7.000,00 è stato trattenuto dal Cofaser che l'ha compensato con il TFR dovuto al lavoratore.

- **DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 27 del 27/12/2016 Registro Generale - Anno 2016**

Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando di gara ai sensi dell'art. 63, comma 2, del D.Lgs. n. 50/2016 per la fornitura collettiva di specialità medicinali, veterinari, farmaci stupefacenti di cui al D.P.R. 309/90 e alla Legge 49/2006 di fascia a e c, ad esclusione di quelle contemplate nella fascia c bis, per il normale approvvigionamento delle farmacie comunali gestite dal Co.Fa.Ser. – Consorzio Farmacie Servizi – CIG: 67079539 EC. -

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

Proroga contratto di appalto del 31/10/2016 ai sensi dell'art. 106, comma 11, del D.Lgs. N. 50/2016.

- **DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 28 del 27/12/2016 Registro Generale - Anno 2016**
Convenzione per l'affidamento della Fornitura Servizio Cassa del Consorzio Farmacie Servizi (Co.Fa.Ser.) - proroga tecnica.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

- **Proposta di Adesione del Comune di Auletta (D.C.C.N.2 del 28/2017 e D.G.C.N.13 del 29/03/2017) al Consorzio esistente COFASER come da Delibera Assembleare dei Soci N. 3 del 17.11.2016, ad oggi all'attenzione degli Organi Aziendali che nel proprio potere potranno rendere effettive dette adesioni;**
- **Co.Fa.Ser. – Consorzio Farmacie Servizi/FARVIMA MEDICINALI S.p.A. Tribunale di Milano – Sez. VI – Dott. Stefani**
A seguito del rigetto dei ricorsi cautelari di cui si è parlato prima, la FARVIMA MEDICINALI S.p.A. ha adito nuovamente il Tribunale di Milano, con atto di citazione, notificato a mezzo pec il 10.01.2017, al fine di sentire accogliere le seguenti conclusioni: *"1) accertare e dichiarare l'insussistenza dell'inadempimento allegato da COFASER a suffragio dell'avvenuta escussione della polizza fidejussoria n. 850113 e, quindi, l'insussistenza della debenza della somma escussa; b) accertare e dichiarare, per l'effetto, non tenuta FARVIMA a rimborsare all'Elba Assicurazioni il suddetto importo; c) in via subordinata, accertare e dichiarare il diritto di FARVIMA ad essere manlevata e tenuta indenne dal COFASER di qualsivoglia somma dovesse essere tenuta a pagare alla suddetta Compagnia assicuratrice"*.
L'atto di citazione, assunto r.g. n. 5060/2017, è stato assegnato alla Sezione VI – Dott. Stefani e chiamato alla prima udienza del 30.05.2017.
Con comparsa di costituzione e risposta depositata in atti il 5.05.2017, si è costituito in giudizio il Co.Fa.Ser. chiedendo l'integrale rigetto delle domande formulate con l'atto di citazione in quanto totalmente infondate per i medesimi motivi già condivi dal Tribunale adito con le ordinanze di rigetto dei ricorsi cautelari proposti dalla FARVIMA.
All'esito della prima udienza del 30.05.2016, il Giudice ha concesso alle parti i termini di cui all'art. 183, VI co., c.p.c., per la redazione delle memorie difensive ed istruttorie, rinviando il giudizio all'udienza del 19.10.2017.
- **Tribunale di Nocera Inferiore – Giudice Dott. ssa Cappiello – r.g. 896/2017 – Parti Cofaser c Rossini e Carrano c Asl Salerno in qualità di terzo pignorato - Riservata**
Il presente giudizio ha ad oggetto l'opposizione alla procedura esecutiva presso terzi promossa dagli Avvocati Rossini e Carrano.
All'udienza del 13.06.2017 il Giudice concedendo alle parti un termine per note si è riservata la decisione sull'istanza di sospensione avanzata dal Cofaser.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

- **Tribunale di Nocera Inferiore – Giudice Dott. Ssa Cappiello – r.g. 645/2017 – Parti Cofaser c Rossini e Carrano c Asl Salerno in qualità di terzo pignorato – Estinto**

Il presente giudizio ha avuto ad oggetto l'opposizione alla procedura esecutiva presso terzi promossa dagli Avvocati Rossini e Carrano. A seguito della notifica del ricorso in opposizione ex art 617 2° comma c.p.c. i creditori procedenti avvocati Rossini e Carrano il 07.06.2017 hanno rinunciato alla procedura.

- **TRIBUNALE DI NOCERA INFERIORE – SEZIONE LAVORO - GIUDICE DOTT. MANCUSO - R.G. 2597/2015 - PARTI COFASER C MASSIMO PAPPACENA - DEFINITA CON SENTENZA N 597/017**

Il presente giudizio ha avuto ad oggetto l'impugnativa del licenziamento disciplinare comminato dal Cofaser. Il Giudice ha rigettato il ricorso proposto dal sig. Pappacena ritenendo non ritorsivo il licenziamento, confermandolo e dichiarando la sanzione comminata proporzionata ai fatti addebitati.

- **TRIBUNALE DI NOCERA INFERIORE – SEZIONE LAVORO - GIUDICE DOTT. MANCUSO - R.G. 4113/2014 - PARTI COFASER C GIUSEPPE PALLADINO - DEFINITA CON SENTENZA N. 913/2017**

Il presente giudizio ha avuto ad oggetto l'accertamento dell'inefficacia/illegittimità del termine apposto al contratto di lavoro a tempo determinato sottoscritto dal ricorrente e la richiesta di conversione del predetto contratto in contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato. Il Giudice, sulla scorta delle informazioni raccolte dai testi, in particolare le Direttrici di Farmacia escusse, ha ritenuto di accogliere la domanda dichiarando nulla la clausola appositiva del termine del contratto con conversione del contratto a termine in contratto a tempo indeterminato. Ha condannato il Cofaser al pagamento di un'indennità pari a 12 mensilità dell'ultima retribuzione di fatto.

- **Collegio Arbitrale costituito tra il Cofaser e Comune di Montecorvino Rovella**

Il presente procedimento ha ad oggetto la controversia inerente il valore dell'indennità da corrispondere al Cofaser nella qualità di gerente l'unità farmaceutica in Montecorvino Rovella.

- **Attuato dall' 8 maggio 2017 il Piano di Apertura H24 per la Farmacia del Comune di Castel San Giorgio e H14 per la Farmacia del Comune di Battipaglia (Via Baratta);**

- **Attivazione i servizi di "auto-analisi" e "tele-diagnostica" presso la Farmacia di Sarno promuovendo la formulazione di referti mediante l'ausilio di uno staff di medici altamente specializzati;**

- **POR FSE Campania 2014/2020 avviso pubblico "Benessere Giovani Organizziamoci" : manifestazione di interesse per la realizzazione di attività polivalenti (legge regionale 26/16- dgr n. 114 del 22/03/2016) presso il Dormitorio di Sarno. A.T.S. - Campania Salus (Composta dal COFASER; Unione dei Comuni "Valle dell'Orco"; Comune di Bellizzi; Comune di Corbara; Comune di Futani; Comune di Magliano Vetere; Comune di Perito; Comune di Siano; Comune di Tramonti; Comune di Vietri sul Mare)**

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

- **PIANO AD INIZIATIVA AZIENDALE di FONDO IMPRESA**
Titolo del piano formativo: **"IN.FARMA – Innovazione Informatica per le Farmacie"**

Evoluzione prevedibile della gestione

Per l'anno 2016 come verificatosi per gli ultimi tre anni di gestione si prevede, a seguito del consolidamento dei servizi prestati ed il ripianamento completo dei debiti dal Consorzio, un fatturato superiore a quello del corrente esercizio. sviluppo su servizi infrastrutturali e di assistenza tecnica per il potenziamento tecnologico delle farmacie del Consorzio Cofaser.

Prevediamo anche Servizi di consulenza in ambito ICT anche per le farmacie ulteriori che potrebbero entrare a far parte di un futuro potenziale network; Servizi di sviluppo web di portali di comunicazione per migliorare le attività delle farmacie e servizi per lo sviluppo di piattaforme di e-commerce.

Inoltre, la possibilità di creare una rete VPN tra le farmacie (fisica direttamente con un unico operatore, ovvero MPLS, oppure logico tramite utilizzo di operatori diversi e di apparati firewall).

La rete permetterà alle farmacie di vedersi una con le altre e con il centro in maniera sicura (limitando la possibilità di attacchi esterni). La rete dovrà essere ridondata (fibra + UMTS) al fine di garantire la continuità. Una volta a regime, si potrebbe definire una connessione punto punto (estensione di rete a lastre 2) tra le singole farmacie e la sede centrale. Questo permetterà di sollevare un server dalla sede, per sostituire in maniera trasparente, il server di farmacia e consentendo di erogare tutte le funzionalità come se nulla fosse accaduto.

In ambito "sicurezza" la presenza di un firewall permetterà di evitare attacchi informatici esterni (firewall), filtrare le richieste dall'interno verso internet (proxy), permettere connessioni sicure (vpn) e filtrare e bilanciare le connessioni (web filtrino, bilanciamento linea fissa e linea mobile).

La presenza di switch layer 3 permetterà di dividere la rete in più segmenti dedicando alcuni alla parte informatica (postazioni e server), altri alle Casse (fiscali, automatiche, pos, etc..), altri alla video sorveglianza, altri al wireless interno e degli ospiti.

Questa segmentazione permetterà di proteggere maggiormente la struttura informatica da attacchi sia interni che esterni.

Utilizzando le soluzioni di virtualizzazione server sarà possibile consolidare l'investimento IT, semplificare la manutenzione, agevolare e rendere più robuste le soluzioni di backup.

Tramite questa tecnologia sarà possibile definire soluzioni di **data recovery** (la sede centrale potrà raccogliere tutti i backup delle singole farmacie al fine di mettere in sicurezza i dati. Tramite questa funzionalità sarà quindi possibile avere sempre una base certa per la ripartenza di una farmacia in caso di disastro) e di **disaster recovery**

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

(la sede centrale potrà replicare il server virtuale della singola farmacia in maniera continua. Questo permetterà alla farmacia di operare in remoto sul server di back0 presente nella sede centrale a seguito problema del server di farmacia. Quando questo avvera si lavorerà in continuità di dati in quanto tutti i dati di farmacia sono costantemente replicati nella sede centrale).

Una sfida sarà l'istituzione di un **Servizio di help Desk** sistemistico di primo e secondo livello: la sede centrale potrà offrire assistenza tecnico hardware alle sedi periferiche per la normale operativa delle farmacie ed in aggiunta fornire un servizio di secondo livello sistemisti o professionale per gli aspetti infrastrutturali di sede centrale e di periferia. La stessa struttura una potrà erogare assistenza su registratori di cassa e/o casse automatiche.

Una volta implementati tutti i punti precedenti sarà possibile pensare di eliminare i server in farmacia e far lavorare le postazioni delle Unità Produttive direttamente su server Virtuali dedicati presenti in sede: questo permetterà di ottimizzare i costi hardware e sfruttare una Infrastruttura IT più rifondata, più performante e più monitorata.

Ristrutturazione del **portale web COFASER** ad accesso riservato con **Area pubblica - Istituzionale e Area privata**.

L'area pubblica consentirà di sviluppare le attività di comunicazione e marketing verso le farmacie del Consorzio con l'obiettivo di migliorare la comunicazione ed i flussi di informazione tra le farmacie ed il personale operativo.

Nell'area ad **accesso protetto** sarà possibile usufruire di apposite sezioni per la pubblicazione di documentazione, accordi commerciali, dinamiche commerciali, canvass aziende, video divulgativi, materiali didattici, planogrammi, promozioni, planning pubblicitari, etc.

Attraverso questo portale sarà possibile comunicare con i punti vendita del Consorzio COFASER condividendo tutte le attività della rete attraverso una gestione integrata dei principali processi tra cui: ordini speciali e promo, pricing, gestione resi e supporto in vendita al consiglio complementare.

Gli accessi al portale saranno uninominali e profilati in base a precisi indirizzi della governance del Consorzio Cofaser.

Infine, la sfida più avvincente sarà la costruzione della **piattaforma di e-commerce attraverso l'ideazione e la realizzazione di specifici progetti di e-commerce o più in generale di BtoB** anche complessi, con la possibilità di una gestione in outsourcing dei principali processi operativi in condivisione con le strategie di comunicazione e di organizzazione del Consorzio Cofaser: tutto quanto innanzi detto, partendo dal setup iniziale al caricamento prodotti fino alla gestione operativa dello shop e delle spedizioni.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

Piano Programma 2017-2019

Il Consorzio, che aderisce alla Federazione A.S.SO.FARM. (Federazione delle Aziende e dei Servizi socio-farmaceutici), come già descritto, gestisce attualmente 7 Farmacie Comunali ed è impegnato nel coinvolgere farmacie su tutto il territorio campano, per abbracciare un bacino di utenza di oltre 150.000 abitanti, occupandosi di distribuzione dei farmaci e parafarmaci, acquisizione di attrezzature mediche per analisi e controlli a disposizione delle singole farmacie, diffusione di informazioni socio-sanitarie, organizzazione di servizi socio-assistenziali.

Lo scenario evolutivo ampiamente programmato è stato anche oggetto di analisi e stima prevedibili.

Introduzione

L'analisi e le relative stime hanno preso come base di partenza la gestione appena trascorsa, ovvero l'esercizio 2016, di cui il bilancio finale è in corso di approvazione, nonché i due esercizi precedenti.

Occorre sottolineare che nell'esercizio 2016 si è continuato con il processo di ristrutturazione dell'azienda con fattibili proposte di sviluppo ed ampliamento che non hanno trovato ancora l'approvazione definitiva dell'Organo Assembleare dei Soci e ciò in costanza di un periodo di forte crisi economica a livello nazionale, europeo e mondiale.

Nel contempo preme evidenziare un miglioramento economico sostanziale in controtendenza ai dati nazionali, relativamente all'incremento dei ricavi (+ 6,22%). Inoltre, si è riusciti a migliorare gli acquisti diretti (ottenendo maggiori sconti sulla merce rispetto al passato), ciò ha consentito di adottare scontistiche maggiori in modo da massimizzare e non contenere, così come è avvenuto in tutto il settore, la contrazione dei ricavi; in tale contesto ed in controtendenza con l'andamento generale del settore il Consorzio non solo ha mantenuto rispetto alla possibile riduzione, ma addirittura ha incrementato il proprio fatturato.

L'obiettivo della Direzione Generale e degli Organi sociali è di pervenire ad un sostanziale miglioramento della gestione caratteristica per i tre anni di interesse sia, come già precisato, attraverso il miglioramento delle performance di margine delle 7 Unità Produttive che attraverso l'attuazione di Apertura di nuove Farmacie. Le procedure di quest'ultimo imprescindibile obiettivo, in vero, sono state avviate da tempo, ma in attesa di approvazione dell'Assemblea dei Soci, così come la possibilità di apertura a nuove forme societarie e di gestione.

Il piano è stato redatto considerando la storicizzazione dei relativi centri di costi e ricavi per tutte le farmacie oggi gestite dal Consorzio, avendo quale obiettivo principale il contenimento dei costi e il progressivo incremento dei ricavi anche attraverso proprio l'apertura di nuove Unità Produttive nella consapevolezza che la normativa vigente (il c.d. Decreto Salva Italia) è molto più restrittiva rispetto a quella che vigeva durante le precedenti governance (Legge Mariotti).

Analisi Economico Finanziaria: Stima dei Ricavi

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

La capacità di produrre reddito rappresenta un valore essenziale al fine di determinare il valore di una azienda .

La stima dei ricavi, nel piano programmatico 2017/19, è stata eseguita tenendo conto del valore della produzione realizzato negli ultimi tre esercizi.

Pertanto al fine di procedere con le previsioni 2017/19 bisogna tener conto dei valori dell'ultimo triennio. Di seguito riportati:

	2017	2018	2019
Totale Costi della Produzione	9.020.000	9.680.000	9.960.000

Si tenga presente che, nel conto economico la voce "valore della produzione" comprende i proventi delle vendite e delle prestazioni, ma anche valori di ricavo che hanno origine diversa dal processo produttivo in cui si realizza l'attività principale d'impresa.

Il Consorzio, come più volte evidenziato, ha nei costi fissi una delle principali criticità. In particolare il rapporto tra quest'ultimi ed il valore della produzione rappresenta un elemento che nel lungo periodo può generare forti squilibri anche finanziari. L'unica strada da percorrere, come già sollecitato da questa Direzione, è rappresentata dall'incremento dei Ricavi (anche attraverso l'e-commerce) e quindi: l'aumento delle Farmacie da gestire, il più volte invocato rientro del Comune di Battipaglia, la proposta di ingresso societario al Comune di Castel San Giorgio come di altri Comuni, un proprio deposito farmaceutico (D. Lgs. N. 219/2006) che possa servire un'area vasta di altre Farmacie Pubbliche, Private, Parafarmacie, Strutture Sanitarie e Socio Assistenziali.

Il percorso che dovrà seguire il Consorzio è quello di procedere con l'apertura di nuove unità (farmacie) che presumibilmente potrà avvenire nell'arco dei prossimi 12/24 mesi, in considerazione anche dei rapporti già avviati con altrettanti Enti Locali.

Tanto premesso, si riporta di seguito una tabella riassuntiva che rappresenta il valore della produzione relativamente al triennio 2017/19. In particolare tale prospetto preventivo tiene conto dell'apertura nel corso dell'ultima parte del 2017 di una nuova farmacia, mentre per il 2017 l'apertura di un'altra unità. Tale previsione, apparentemente ottimistica, rappresenta non altro che il lavoro già effettuato di contatti ed accordi con vari Enti Pubblici che dovranno produrre istanza alla Giunta regionale esercitando la facoltà di cui all'art. 11 bis del cd. Decreto Monti: ciò, sarà possibile, solo previa autorizzazione dei Soci proprietari del COFASER .

E' in fase avanzata, inoltre, l'istituzione di un deposito farmaceutico ai sensi del D.lgs 219/2006. In particolare tale sviluppo permetterà una migliore ottimizzazione degli acquisti oltre ad un risparmio significativo sull'approvvigionamento dei farmaci. Attualmente è stato licenziato un avviso pubblico per un locale idoneo per tale attività (nel comune di Sarno): appena effettuati tutti gli adempimenti contrattuali/burocratici si procederà alla richiesta, presso la Regione, del rilascio della relativa autorizzazione.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

La suddetta implementazione rappresenterà una significativa evoluzione dell'attività del Consorzio sia in termini di incremento del fatturato sia in termini di riduzione dei costi di acquisto.

Tali attività produrranno, verosimilmente, un incremento dei ricavi già nel corso del 2017 ed in modo più marcato nell'anno successivo. Si ritiene, infatti, che l'avvio dell'istituzione del deposito farmaceutico porterà un beneficio sia sul fatturato, quantificabile di circa il 5% nel 2017 e del 15% nel 2018, sia sugli utili. Contestualmente si avranno acquisti diretti dai fornitori ed una gestione centralizzata del magazzino informatizzato.

Tali valorizzazioni avranno un effetto benefico sul bilancio del Consorzio così come di seguito evidenziato.

	2017	2018	2019
Totale Costi della Produzione	9.020.000	9.680.000	9.960.000

Analisi Economico Finanziaria: Stima dei Costi

Passando all'analisi dei costi, si precisa che il sistema contabile adottato dal Consorzio permette di rilevare i costi ed i ricavi per centro di costo, ovvero per singola farmacia gestita, oltre all'individuazione dei costi generali inerenti la sede amministrativa.

Risulta opportuno definire -in primis- i costi della produzione sostenuti nell'ultimo triennio, come di seguito riportati:

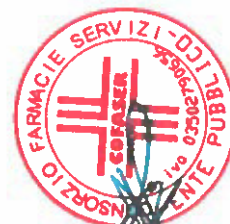
	2017	2018	2019
Totale Costi della Produzione	9.020.000	9.680.000	9.960.000

Procedendo, dunque, all'analisi prospettica dei costi relativamente al triennio 2017/19 e tenendo conto delle previsioni precedentemente evidenziate, si rileva quanto di seguito riportato:

	2017	2018	2019
Totale Costi della Produzione	9.020.000	9.680.000	9.960.000

Analisi Economico Finanziaria: Analisi di gestione

Il Presidente del C.d.A.
 dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
 Sig.ra Anna Rita Sarno

La situazione attuale evidenzia, che rispetto al triennio 2012/2014 dove nonostante i risultati positivi ottenuti la gestione caratteristica del Consorzio era in perdita, negli ultimi due anni 2015 e 2016 invece c'è stata una inversione di tendenza.

Infatti l'indice MOL (margine operativo lordo), che fotografa il reddito di un'azienda basato solo sulla sua gestione caratteristica, quindi senza considerare gli interessi (gestione finanziaria), le tasse (gestione fiscale), il deprezzamento di beni e gli ammortamenti è stato positivo.

L'apertura di una nuova unità entro la fine dell'anno 2017 e soprattutto l'istituzione del deposito farmaceutico apporterà un netto miglioramento al valore della produzione ottenuto e ancor più chiara e significativa si rileverà una crescita con l'acquisizione di un'altra farmacie nel corso del 2018.

Il budget rileva il MOL, come detto, dato utile per l'analisi di redditività, ma anche strumento di valutazione dei rating bancari, e le varie percentuali di incidenza, quali quelle del Personale diretto e indiretto sui ricavi, dei costi diretti e indiretti sui ricavi per i vari centri di attività nonché dello stesso margine operativo. Da tale analisi – come già realizzato nell'anno 2016 rispetto al 2015 - si sono potute rilevare le varie criticità in modo da permettere interventi mirati per rendere ogni gestione di farmacia in grado di produrre risultati positivi e performanti. Alla luce di tali strategie aziendali si ritiene di poter chiudere l'esercizio 2017 con un sostanziale aumento di fatturato fermo restando l'attuazione - in tempi rapidi - degli obiettivi già in essere.

Di contro l'opportunità di essere un unico soggetto gestore di più farmacie e per di più comunali rappresenta sicuramente un enorme vantaggio di economicità e di vita lunga, in quanto le farmacie comunali sono una presenza obbligatoria per legge oltre che di necessità.

Non da ultimo va evidenziato che la fuoriuscita di qualche farmacia per cessato termine convenzionale, è di esempio l'unità di Montecorvino Rovella in considerazione delle missive de quo e di una due diligence tra le parti mai riscontrate, potrebbe costituire, sotto il profilo finanziario, un elemento positivo, in quanto consentirebbe di incassare il valore dell'indennizzo da corrispondersi al COFASER proprio in ragione di tale cessazione, per effetto dell'incasso del valore dell'avviamento nonché delle merci esistenti nell'unità locale specifica.

Analisi Economico Finanziaria: Piano Finanziario

Sulla base della situazione patrimoniale alla data del 31.12.2016 e, quindi, delle relative poste attive e passive, è stato determinato il budget per l'anno 2017 e successivamente per gli anni 2018 e 2019. Partendo, in particolare, dai saldi attivi e passivi del 2016 con le movimentazioni previste nel budget economico nonché con le eventuali componenti negative e positive dei flussi finanziari (quali il ritardo dei pagamenti correnti da parte dell'ASL di circa 60 gg.) si mira al mantenimento e al rispetto del piano finanziario.

Strategie da attuare

I diversi obiettivi prefissati sono stati individuati sulla base della considerazione che il *Break even point*, si possa raggiungere già nel corso del 2017, su circa € 8.146.060,00; infatti è su tale valore che si raggiunge il margine lordo di vendita (ricavi – acquisti) positivo dato significativo giacché, come si è già evidenziato, tale margine risulta

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Crifale



Il Segretario Verpalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

negativo nel 2015 e negli esercizi precedenti. Inoltre si ipotizza già l'obiettivo di raggiungimento dell'utile nel corso dell'anno 2017.

Sulla base di tale analisi sono stati definiti i seguenti progetti strategici da attuare nel triennio 2016-2018 con le coperture finanziarie appositamente previste nell'ambito del budget triennale :

- Apertura di nuove Unità Produttive;
- Incremento degli acquisti dall'industria farmaceutica di circa il 10%, al fine di ottenere un ricarico maggiore. E' evidente che è necessario ridurre gli acquisti dai grossisti che, comunque, sono indispensabili per i celeri tempi di consegna e per l'indifferibilità della richiesta, dovranno essere monitorati sia nel *quantum* che nella tipologia dei prodotti;
- attivazione del servizio di consegna a domicilio dei medicinali e dei parafarmaci;
- campagne promozionali tematiche nell'ambito di strategie di marketing, finalizzate all'auspicato incremento del fatturato in uno all'implementazione del servizio di vendita on - line dei prodotti parafarmaceutici;
- aggiornamento del sito web del Consorzio quale strumento di trasparenza e di marketing commerciale;
- ottimizzazione dei costi gestionali, con particolare riferimento agli oneri finanziari;
- attivazione di servizi integrativi, come previsto dagli ultimi indirizzi legislativi in materia sanitaria, presso le sedi farmaceutiche consortili;
- attivazione deposito e distribuzione all'ingrosso ex D. Lgs. n. 219/2006;
- attivazione parafarmacie, previa verifica dell'effettiva convenienza in termini di redditività;
- attivazione strumenti incentivanti della produttività del personale (premi di produzione);
- sviluppo professionale del personale mediante corsi di formazione ed aggiornamento;
- costituzione di un patrimonio immobiliare del Consorzio mediante l'avvio di un processo valutativo di acquisto dei beni in fitto dell'Ente e ciò, ai fini della verifica della convenienza tenendo conto delle condizioni favorevoli di mercato in un momento di congiuntura economica;
- realizzazione di un piano di investimenti finalizzato alla realizzazione degli interventi di adeguamento delle sedi delle farmacie comunali secondo le priorità indicate nel documento di valutazione dei rischi, per garantire la salute, la sicurezza ed il benessere del personale dipendente nonché degli utenti del servizio gestito;
- ottimizzazione delle attività attualmente in outsourcing e potenziamento di quelle in insourcing.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

Ipotesi di apertura di nuove Unità Produttive		
Planificazione Annuale	Stato di avanzamento	Descrizione obiettivo
2017	AVVISO PUBBLICO PER LA RICERCA DI UN IMMOBILE SUL TERRITORIO DEL COMUNE DI SARNO DA ADIBIRE IN VIA PRINCIPALE A SEDE DI DEPOSITO FARMACEUTICO DEL CO.FA.SER - CONSORZIO FARMACIE SERVIZI	Al fine di dare compiuta esecuzione alla propria strategia aziendale ed al fine di garantire un maggior contenimento di spesa, intende effettuare una ricerca di mercato per individuare nel territorio del Comune di Sarno un sito/immobile da destinare a deposito farmaceutico a servizio del magazzino informatizzato (receptore unico di acquisti di farmaci SOP, OTC, medicinali omeopatici, parafarmaci, farmaci non etici e, più in generale, di prodotti erogabili nel normale ciclo distributivo delle farmacie comunali) nonché della Distribuzione parallela dei farmaci anche mediante l'istituzione di un contratto di rete tra farmacie comunali e private. L'unità immobiliare oggetto della ricerca dovrà essere costituita da locali idonei a garantire, ai sensi dell'art. 101, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 219/2006 una buona conservazione ed una buona distribuzione dei medicinali.
2017	PROPOSTA DI ADESIONE COMUNE DI AULETTA (SA)	Proposta di Adesione del Comune di Auletta (D.C.C.N 2 del 28/2017 e D.G.C.N 13 del 29/03/2017) al Consorzio esistente COFASER come da Delibera Assembleare dei Soci N. 3 del 17.11.2016, ad oggi all'attenzione degli Organi Aziendali che nel proprio potere potranno rendere effettive dette adesioni.
2018	INCARICO CONFERITO	Il Comune di Striano con missiva prot. 4221/V/14 del 10 settembre 2014 incarica la Direzione Generale di avviare ogni idonea procedura per l'apertura farmacia comunale in Striano. La Direzione Generale unitamente all'Amministrazione ha effettuato sopralluoghi presso i locali della stazione Circumvesuviana, presso l'Area di vendita mercatale all'uopo idonea ex Legge e presso l'Area di Servizio Angioina autostradale A30.
2018	PROCEDURA DI ESITO PRELIMINARE	La Direzione Generale con propria missiva "Mercato Ortofrutticolo Pagani Nocera - manifestazione di interesse" (Prot. n. 3229/V/14 del 26 giugno 2014) ha individuato un ulteriore sito conforme alla normativa vigente atta a concludere con il Mercato Ortofrutticolo l'entrata in esercizio dell'attività de quo, ma anche, la possibilità di esaminare - mediante una due diligence - gli elementi per formulare un'eventuale gestione della Farmacia Comunale già in esercizio in agro di Pagani. Sono in corso colloqui tra l'Amministrazione Comunale di Pagani ed il Presidente dell'Assemblea Dr. Canfora Giuseppe.
2018	INCARICO CONFERITO	Il Comune di Nocera Inferiore, nella persona del Sindaco dott. Manlio Torquato, ha manifestato interesse all'apertura di Farmacia/e comunali sul territorio del Comune de quo al Co.Fa.Ser (Prot. n. 2835/V/13 del 5 agosto 2013). La Direzione Generale con Manifestazione di intenti a Ferservizi ed al Sindaco di Nocera Inferiore (Prot. n. 716/V/14 del 7 febbraio 2014) ha individuato un manufatto in muratura aggregato ai servizi della locale stazione ferroviaria da adibire a Farmacia Comunale del Cofaser. L'Amministrazione si è appena insediata.
2019	MANIFESTAZIONE DI INTERESSI	La Direzione Generale ha indetto un avviso pubblico per la ricerca di un sito/area/immobile immobile da adibire a sede di Farmacia ex D.L. 1/12 convertito in Legge n. 27/12 sul territorio del Comune di Fisciano (Prot. n. 1995/V/14 del 24 aprile 2014). Terminata la procedura l'Amministrazione attuale ha chiesto nei colloqui tenutisi di valutare eventualmente l'ipotesi del Campus Universitario (Nuovo Sito della Stazione Metropolitana) magari anche attraverso una manifestazione di interessi.
2019	PROPOSTA DI ADESIONE COMUNE DI BRACIGLIANO (SA)	Il Sindaco del Comune di Bracigliano attraverso la partecipazione al Bando "BENESSERE GIOVANI - ORGANIZZIAMOCI" POR FSE CAMPANIA 2014/2020 Ente Capofila COFASER, ha manifestato un interesse concreto ad aderire alle finalità consortili in una rete anche più ampia Unione dei Comuni della "VALLE DELL' ORCO"
2019	PROPOSTA DI ADESIONE COMUNE DI PADULA (SA)	Il Sindaco del Comune di Padula ha in corso colloqui con il Presidente dell'Assemblea Dr. Canfora Giuseppe finalizzati alla valorizzazione della Certosa ovvero attraverso la selezione di erbe e piante officinali, utilizzate in passato dalla tradizione popolare e oggi prezioso bagaglio della Fitoterapia moderna.

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno



Conclusioni

L'esercizio si chiude quindi con un valore della produzione pari a **+8.334.334,00 euro**: somma ovviamente comprensiva anche dei proventi straordinari pari ad **+215.956,94 euro**.

Il risultato operativo è pari ad +97.696,00 euro: risultato sensibilmente migliorato rispetto a quello dello scorso esercizio pari ad **+31.079,00 euro**.

E' evidente che la positività, non dipende solo dall'influenza positiva della gestione straordinaria ma di tutte le azioni messe in campo ed innanzi descritte e le ulteriori che ve ne saranno; infatti se si fosse considerata la sola gestione

caratteristica, il risultato sarebbe stato pari ad -177.711,00 euro e comunque migliorato a confronto del risultato operativo 2015 ovvero di -240.531,00 euro euro ovvero al netto della gestione straordinaria.

Infine, il redigendo "Piano Industriale Triennale COFASER" commissionato come da indirizzo dei Verbali del Commissario ad acta e degli Amministratori (Comune Socio di Mercato San Severino alla riunione del 8 settembre 2016 et quella del 30.05.2017 presso la Casa Comunale di Sarno), integrerà le azioni già in corso quali l'implementazione di nuove Unità Produttive (Farmacie/Parafarmacie/Dispensari) con adesione al Consorzio dell'ingresso di nuovi Soci; l'istituzione di un Deposito Farmaceutico a Sarno (D.lgs 219/2006); gli acquisti diretti dai fornitori attraverso gestione centralizzata del magazzino informatizzato che non sarà solo utilizzato dal Consorzio ma anche da Privati Farmacisti, cliniche, attività produttive di settore avvalendosi di sistemi di rete utili sia ad acquistare che a vendere tali prodotti e servizi; la distribuzione parallela di farmaci, o "parallel trade" (PT) dei farmaci (import ed export); l'istituzione di un "Contratto di Rete" tra Farmacie Comunali (Consorzi, S.p.a., Aziende Speciali..) e Private/i per la gestione di Servizi comuni in particolare quelli altamente remunerativi; l'organizzazione della Logistica e della rotazione e distribuzione delle merci; la promozione dell'attività di "Pharmaceutical Care" (elettromedicali..) ed ogni altra attività che la "governance" e gli "organi" aziendali riterranno per il conseguimento dello scopo sociale che attende di essere anche integrato nel processo di riforma statutaria in corso.

Destinazione del risultato d'esercizio

Relativamente alla destinazione del risultato dell'esercizio, visto il delicato equilibrio economico nel quale opera il COFASER, si propone all'Assemblea dei Soci quanto segue:

Utile d'esercizio al 31 dicembre 2016	
Accantonamento a riserva statutaria degli utili conseguiti dedotto il 5% da destinare a riserva legale come per legge	Euro 29.833

Vi ringrazio per la fiducia accordatami, Vi sottopongo lo strumento di Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2016, con invito ad adottarlo così come presentato ed esposto dal Sottoscritto in tutti i suoi schemi che sono propri del C.d.A. e, con esse le azioni ed i processi tutti aziendali in corso (Piano di Programma Pluriennale, Struttura Organizzativa dei Servizi, etc..) - così come descritti in premessa - che sono oggetto integrale della Strategia Industriale del COFASER ed "essenziali" per la futura sostenibilità economica aziendale.

Ad maiora.

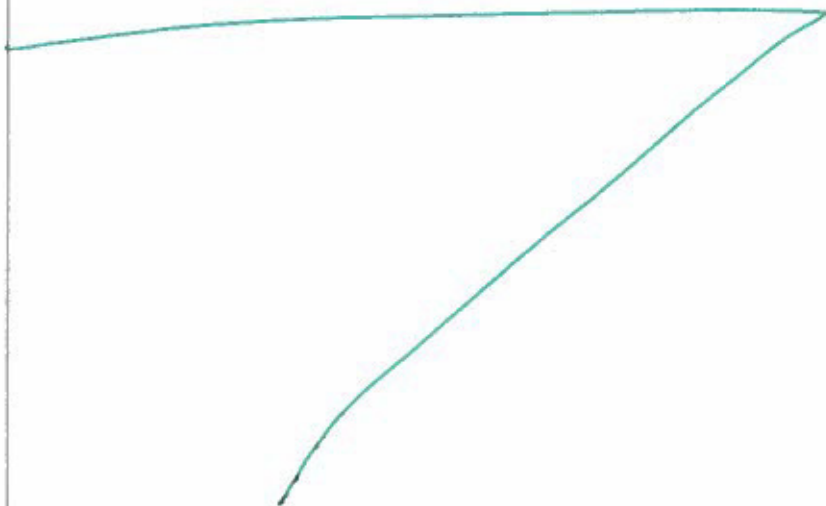
Sarno, li 26 Giugno 2017

Il Direttore Generale
Dott. Luigi NAPOLI

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno



Successivamente il Presidente del Cda passa la parola al Presidente del Collegio Sindacale, per la lettura della loro relazione, così come in allegato.

Dopo ampia discussione, il Presidente del CDA, passa alla fase di votazione e esprime la propria dichiarazione di voto:

Il Bilancio di esercizio del 2016 rappresenta la fotografia di quanto già evidenziato in passato, ovvero di fronte ad un apparente buono stato dei conti del Consorzio (vedi l'utile di esercizio di euro 29.833,00 con un risultato di gestione ante imposte di circa € 97.696,00) da una lettura approfondita ci ritroviamo con uno squilibrio enorme tra costi e ricavi, con una gestione in perdita costante. L'appostazione di proventi straordinari, quali i 320.000,00 euro incassati dalle due penali per il bando sui farmaci e il residuo dell'ultrattività per circa 250.000,00 euro, ha fatto sì che questo esercizio non si chiudesse con una forte perdita e con conseguenziale richiesta di ripiano delle perdite ai soci.

Se a ciò si aggiungono le valutazioni e le evidenze del Collegio Sindacale riportati nella relazione di accompagnamento al bilancio, che condivido e integralmente approvo, la situazione è di una gravità assoluta.

Siccome abbiamo già superato il primo semestre del 2017, si teme per l'immediato futuro. E' indifferibile un energico intervento per tenere sotto controllo i conti e a ridurre i costi di gestione così come già più volte richiesto alla Direzione Generale, difatti la gestione caratteristica è da anni passiva ed è da anni che questa presidenza sottolinea tale aspetto chiedendo invano interventi migliorativi e di risanamento risolutivi e piani di riassetamento. Ci si ritrova oggi ad affrontare una gestione negativa per un ammontare di circa 470.000,00 euro, quasi il doppio della media degli ultimi tre anni. Una gestione che vede lievitare soli i costi che con un minimo di diligenza, accortezza e buon senso si sarebbero dovuti ridurre o eliminare. Mi riferisco ai costi del personale in costante aumento passati per i soli stipendi da euro 1.285.987,00 a euro 1.429.291,00 (quando invece si sarebbe dovuto procedere ad un utilizzo più flessibile del personale assunto a tempo indeterminato sulla base dell'effettiva produttività delle singole unità farmaceutiche e non ricorrendo costantemente a nuove assunzioni sia a tempo determinato che indeterminato), a spese improduttive ed inutili (vedi il costo di ristoranti e omaggi vari per circa 13.000,00 euro), a costi per consulenze (nel 2016 tale cifra ammonta ad euro 225.000 in aumento rispetto ai pur elevati 132.000,00 del 2015), ad

Il Presidente del C.A.A.
dott. Giuseppe Vitale

FARMACIE SERVIZI - C.A.A.
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI - C.A.A. P.I.B.B. 03502790656

Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Hira Sarno

investimenti privi di un piano di rientro (vedi fitto EAV e oneri accessori per la ristrutturazione ed adeguamento funzionale), a canoni di assistenza software elevati (euro 108.000,00 rispetto ai 16.703,00 euro del 2015); abbonamenti a riviste e giornali per oltre 7.000,00 euro e così via. Inoltre la conferma della gestione poco prudentiale ed attenta è data dal magazzino merci, se nel 2015 vi erano rimanenze per un ammontare di euro 574.439,00 nel 2016 si passa a euro 890.601,00, cioè ci ritroviamo con un aumento di oltre il 50% delle rimanenze di magazzino, lasciando molti dubbi su come vengano gestiti gli acquisti ovvero sulla quantificazione del magazzino stesso.

Solo in via semplificativa e non esaustiva sono stati riportati i suddetti costi, sintomatici di una gestione fuori controllo che ha per certo solo le uscite e non si raffronta alle entrate. Pertanto, considerate le circostanze si chiede al Direttore Generale Dott. Luigi Napoli di attuare immediatamente e con urgenza tutte le misure utili a ridurre i costi su indicati e a riportare i conti del Co.Fa.Ser. in ordine e in equilibrio assumendo, se necessario, misure straordinarie quali, in via indicativa e non certo esaustiva:

Riduzione del costo del personale di almeno il 25%;

Riduzione del costo per consulenze del 70%;

Definizione urgente delle vertenze in corso;

Eliminazione di spese improduttive e non finalizzate strettamente alla produzione (abbonamenti a riviste, giornali, ristoranti ed omaggi etc);

Blocco immediato di tutti gli investimenti privi di un piano di rientro dei capitali che sia approvato dal CDA;

Ottimizzazione della gestione del magazzino e controllo e monitoraggio costante;

Eliminazione di tutte le iniziative assunte i cui ricavi non coprano integralmente i costi;

Rinegoziazione di canoni di assistenza, fitti, abbonamenti, contratti di forniture etc.

All'uopo si chiede, altresì, al Direttore Generale Dott. Luigi Napoli la predisposizione di un immediato piano economico finanziario corredato da un puntuale cronoprogramma da discutere in sede di CDA entro il 10 settembre 2017 con l'obiettivo di raggiungere il pareggio di bilancio entro il 31 dicembre 2017. Il piano dovrà contenere le misure e le iniziative che il Direttore Generale ha assunto e/o assumerà per riportare sotto controllo i costi/ricavi della produzione. Accanto ad ogni singola misura dovrà essere riportato l'ammontare di riduzione dei costi. Entro quella data dovrà essere depositato anche il bilancio infrannuale e/o semestrale per consentire al CDA il monitoraggio dell'andamento della gestione nei primi 6 mesi del 2017.

Infine, attesa la scadenza naturale del Consorzio nel mese di dicembre 2018, si invita la direzione generale a tener conto di tale evento al fine della pianificazione delle attività.

Con le avvertenze innanzi riportate e con la consapevolezza di garantire la continuità amministrativa si esprime voto favorevole all'adozione dello schema di bilancio 2016 così come redatto dalla Direzione Generale.

Si passa alla Dichiarazione di voto del Dott. Guidone che si riporta:

Sentita la dichiarazione di voto del Presidente Dr. Vitale

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Riva Barno

Vista la relazione del Collegio Sindacale in merito al progetto di bilancio presentato dalla Direzione Generale, con particolare riguardo alle valutazioni in essa espresse (a mero titolo esemplificativo si ricorda la positiva differenza tra il valore della produzione e i costi della produzione, solo perché tra le positive componenti di reddito vi sono le voci straordinarie di "Indennizzo sinistri" e "Sopravvenienze attive", o ancora l'eccessivo ricorso a spese che non prevedono rientri in termini di investimento, quali "Consulenze", pari ad euro 225,00, decisamente in aumento rispetto a quelle sostenute nel 2015, "Nuove assunzioni", con relativo incremento dei costi, senza una adeguata programmazione, o ancora la allegra gestione del magazzino, che ha portato ad una quantificazione delle rimanenze pari ad € 890,601,00, con un aumento ben del 50% rispetto a quelle quantificate nel 2015);

Il sottoscritto, ritenendo, in ogni caso, che il documento di bilancio sia atto fondamentale per la gestione del Consorzio, al fine di garantirne la continuità amministrativa, esprime voto favorevole, rimarcando la necessità che la Direzione Generale proceda, in breve tempo, alla predisposizione di un Piano Economico di rientro, con l'obiettivo di condurre una gestione oculata, attenta ed avveduta del Consorzio stesso, in modo da garantire il perseguimento delle finalità per cui è sorto.

Il CDA come da dichiarazioni rese in precedenza adotta all'unanimità il Conto consuntivo esercizio di Bilancio 2016 e relativi allegati. Contestualmente delibera di accogliere la proposta di accantonamento dell'utile a riserva statutaria dedotto del 5% di riserva legale e come da statuto il Presidente del Cda trasmetterà l'atto adottato ai soci per i provvedimenti di competenza.

Alle ore 22:02 si allontana la Presidente del Collegio Sindacale.

Si passa alla trattazione del punto 3) posto all'Ordine del Giorno: Fornitura del Servizio di Cassa con Banca Monte dei Paschi di Siena Spa – art. 15 comma 2, della Convenzione - anticipazione di cassa Discussione e determinazione.

Apri i lavori il Presidente del CDA e passa la parola al Direttore Generale il quale rappresenta che in data 07/07/2017 si è addivenuti alla stipula della convenzione per la gestione del servizio di cassa con la Banca Monte De' Paschi di Siena Spa, operatore individuato a seguito di regolare procedura ad evidenza pubblica.

Il DG rappresenta, altresì, che nel corso degli ultimi mesi si è registrata una difficoltà finanziaria e segnatamente l'impossibilità di provvedere al puntuale versamento del corrispettivo in favore del fornitore Comifar Spa, ciò in occasione dei ritardi dei pagamenti da parte della competente ASL, la cui rilevanza è tale in ragione del minor termine di pagamento passato dagli precedenti 120 gg agli attuali 90 giorni. Pertanto, al fine di evitare il ripetersi di tali circostanze e al fine di scongiurare eventuali interruzioni di forniture da parte della suddetta società, il DG propone al CDA, in osservanza dell'art. 15 della citata convenzione, di deliberare il ricorso allo strumento dell'anticipazione di cassa.

Il Presidente apre la discussione e nel corso della quale si rileva anche l'eventuale possibilità di poter ricorrere ad una richiesta di affidamento che potrebbe essere più vantaggiosa per l'Ente.

Il Cda dopo ampie riflessioni ritiene di differire l'approvazione del presente punto all'ordine del giorno e di dare mandato alla Direzione Generale di verificare con l'istituto bancario Monte

Il Presidente del C.d.A.
dott. Giuseppe Vitale



Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno

De' Paschi di Siena i costi delle diverse forme di affidamento così da poter individuare quella maggiormente confacente alle esigenze del Consorzio, nonché quella meno onerosa.

Si passa alla trattazione del punto 4) posto all'Ordine del Giorno: Richiesta di aspettativa del Dirigente Dr. Luigi Napoli ex art. 15 c.1 CCNL di Categoria Cispel Federmanager – Discussione e determinazioni.

Il Presidente invita il Direttore Generale a voler rappresentare le ragioni della richiesta di aspettativa ai sensi dell'art. 15 del CCNL della Dirigenza Cispel Federmanager. Il Direttore Generale fa presente di essere stato assegnato con il Decreto ID 16861877 al Ministero Della Giustizia – Dipartimento della Giustizia Minorile in osservanza di quanto prescritto dall'art. 12, comma 6, del D.lgs n. 177/2016, recante la soppressione del Corpo Forestale Dello Stato, di cui il dichiarante era in precedenza dipendente.

Alfine di formalizzare detta assegnazione, il DG rileva di dover provvedere alla stipula del relativo contratto di lavoro subordinato nonché alla formale individuazione della sede di assegnazione, incumbenti per la cui esecuzione è necessario non trovarsi in regime di esecuzione di altro rapporto lavorativo. Ragion per cui ha formulato a codesto Consiglio la richiesta di aspettativa ai sensi dell'innanzi richiamato art. 15 del CCNL nazionale di categoria, premunendosi di richiedere preventivamente un parere ai legali di fiducia dell'ente.

Successivamente il Presidente invita il Direttore Generale ad abbandonare i lavori.

Si apre la discussione e il CDA nel rilevare il ricorrere di giustificati motivi a fondamento della richiesta formulata dal DG e nel contemperare le esigenze del Co.Fa.Ser., ne delibera l'accoglimento e dispone di concedere l'aspettativa per il tempo strettamente necessario alla stipula del contratto concedendo giorni 7 lavorativi di aspettativa a decorrere dalla data di stipula del contratto, con obbligo del DG di comunicare la data di convocazione al Co.Fa.Ser per gli adempimenti conseguenziali.

Si precisa che l'aspettativa è concessa senza emolumenti rilevando il relativo periodo solo ai fini previdenziali.

Alle ore 23:10, non avendo più nulla da discutere, il Presidente del CDA scioglie la seduta.

L. S. C.

Il Segretario Verbalizzante
Sig.ra Anna Rita Sarno



Il Presidente del CDA
dott. Giuseppe Vitale



COFASER - CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 Sede in SARNO - via PRESSO CASA COMUNALE ,
 Capitale Sociale versato Euro 185.924,00
 Iscritto alla C.C.I.A.A. di SALERNO
 Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 03502790656
 Partita IVA: 03502790656 - N. Rea: 301105



COFASER
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 P. IVA 03502790656

Bilancio al 31/12/2016

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2016	31/12/2015
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.106	11.105
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	23.650	23.650
7) Altre	3.064	3.002
Totale immobilizzazioni immateriali	36.820	37.757
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
2) Impianti e macchinario	105.747	44.831
3) Attrezzature industriali e commerciali	32.791	10.309
4) Altri beni	306.601	311.234
Totale immobilizzazioni materiali	445.139	366.374
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
2) Crediti		
d-bis) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	32.656	11.783
Esigibili oltre l'esercizio successivo	4.660	0
Totale crediti verso altri	37.316	11.783
Totale Crediti	37.316	11.783

IL SEGRETARIO

Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	37.316	11.783
Totale immobilizzazioni (B)	519.275	415.914
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	7.500
4) Prodotti finiti e merci	890.601	574.000
Totale rimanenze	890.601	581.500
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	658.019	651.346
Totale crediti verso clienti	658.019	651.346
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	158.922	118.551
Totale crediti tributari	158.922	118.551
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.461	1.352.236
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.319.136	2.464
Totale crediti verso altri	1.325.597	1.354.700
Totale crediti	2.142.538	2.124.597
<i>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	446.695	1.204.382
3) Danaro e valori in cassa	64.260	65.518
Totale disponibilità liquide	510.955	1.269.900
Totale attivo circolante (C)	3.544.094	3.976.046
D) RATEI E RISCONTI	11.384	5.855
TOTALE ATTIVO	4.074.753	4.397.815



COFASER
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 IL SEGRETARIO

IL SEGRETARIO

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2016	31/12/2015
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	185.924	185.924
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	
III - Riserve di rivalutazione	0	
IV - Riserva legale	35.344	30.382
V - Riserve statutarie	127.613	127.613
<i>VI - Altre riserve, distintamente indicate</i>		
Varie altre riserve	3	1
Totale altre riserve	3	1
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	-7.515
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	29.833	12.477
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	378.717	348.882
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
Totale fondi per rischi e oneri (B)	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	853.965	754.571
D) DEBITI		
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.242.440	2.612.252
Totale debiti verso fornitori (7)	2.242.440	2.612.252
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	200.456	200.456
Totale debiti verso controllanti (11)	200.456	200.456
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	188.678	126.985



COFASER
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 P. I. 00 03502100000

IL SEGRETARIO

Totale debiti tributari (12)	188.678	126.985
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	70.287	45.974
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	70.287	45.974
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	21.888	26.266
Totale altri debiti (14)	21.888	26.266
Totale debiti (D)	2.723.749	3.011.873
E) RATEI E RISCONTI	118.322	282.489
TOTALE PASSIVO	4.074.753	4.397.815



COFASER - CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 IL SEGRETARIO
 [Signature]

CONTO ECONOMICO

	31/12/2016	31/12/2015
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.792.469	7.511.590
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	541.974	334.468
Totale altri ricavi e proventi	541.974	334.468
Totale valore della produzione	8.334.443	7.846.058
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.681.796	5.591.722
7) Per servizi	593.602	334.999
8) Per godimento di beni di terzi	148.229	102.653
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	1.429.291	1.285.987
b) Oneri sociali	351.327	295.766
c) Trattamento di fine rapporto	109.274	93.047
Totale costi per il personale	1.889.892	1.674.800
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.047	5.964
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	28.274	26.456

IL SEGRETARIO
 [Signature]

Totale ammortamenti e svalutazioni	32.321	32.420
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-309.052	-118.196
14) Oneri diversi di gestione	199.959	195.000
Totale costi della produzione	8.236.747	7.814.979
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	97.696	31.079
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	-494	0
Totale proventi diversi dai precedenti	-494	0
Totale altri proventi finanziari	-494	0
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	8.467	8.122
Totale interessi e altri oneri finanziari	8.467	8.122
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-8.961	-8.122
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	88.735	22.957
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	58.902	10.480
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	58.902	10.480
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	29.833	12.477



L'Amministratore



IL SEGRETARIO

COFASER - CONSORZIO FARMACIE SERVIZI

Bilancio di esercizio al 31/12/2016

Dati Anagrafici	
Sede in	SARNO
Codice Fiscale	03502790656
Numero Rea	SALERNO301105
P.I.	03502790656
Capitale Sociale Euro	185.924,00 i.v.
Forma Giuridica	CONSORZIO
Settore di attività prevalente (ATECO)	477310
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	



Gli importi presenti sono espressi in Euro

IL SEGRETARIO
[Signature]

Bilancio al 31/12/2016

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2016	31/12/2015
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.106	11.185
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	23.650	
7) Altre	3.064	
Totale immobilizzazioni immateriali	36.820	
II - Immobilizzazioni materiali		
2) Impianti e macchinario	105.747	44.181
3) Attrezzature industriali e commerciali	32.791	10.393
4) Altri beni	306.601	311.254
Totale immobilizzazioni materiali	445.139	366.828
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) Crediti		
d-bis) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	32.656	11.783
Esigibili oltre l'esercizio successivo	4.660	0
Totale crediti verso altri	37.316	11.783
Totale Crediti	37.316	11.783
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	37.316	11.783
Totale immobilizzazioni (B)	519.275	415.914
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	7.110
4) Prodotti finiti e merci	890.601	574.439
Totale rimanenze	890.601	581.549
II) Crediti		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	658.019	651.346
Totale crediti verso clienti	658.019	651.346
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	158.922	118.551
Totale crediti tributari	158.922	118.551
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.461	1.352.236
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.319.136	2.464
Totale crediti verso altri	1.325.597	1.354.700
Totale crediti	2.142.538	2.124.597
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		



IL SEGRETARIO
[Signature]

1) Depositi bancari e postali	446.695	1.204.382
3) Danaro e valori in cassa	64.260	65.518
Totale disponibilità liquide	510.955	1.269.900
Totale attivo circolante (C)	3.544.094	3.976.046
D) RATEI E RISCONTI	11.384	5.855
TOTALE ATTIVO	4.074.753	4.397.815

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2016	31/12/2015
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	185.924	185.924
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	35.344	30.382
V - Riserve statutarie	127.613	127.613
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	3	3
Totale altre riserve	3	3
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	29.833	12.477
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	378.717	348.882
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
Totale fondi per rischi e oneri (B)	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	853.965	754.571
D) DEBITI		
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.242.440	2.612.252
Totale debiti verso fornitori (7)	2.242.440	2.612.252
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	200.456	200.456
Totale debiti verso controllanti (11)	200.456	200.456
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	188.678	126.985
Totale debiti tributari (12)	188.678	126.985
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	70.287	45.914
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	70.287	45.914
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	21.888	26.266
Totale altri debiti (14)	21.888	26.266
Totale debiti (D)	2.723.749	3.011.873
E) RATEI E RISCONTI	118.322	282.489
TOTALE PASSIVO	4.074.753	4.397.815



IL SEGREARIO

CONTO ECONOMICO

	31/12/2016	31/12/2015
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.792.469	7.511.590
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	541.974	334.468
Totale altri ricavi e proventi	541.974	334.468
Totale valore della produzione	8.334.443	7.846.058
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.681.796	5.591.225
7) Per servizi	582.694	334.468
8) Per godimento di beni di terzi	148.229	102.633
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	1.429.291	1.285.987
b) Oneri sociali	351.327	295.766
c) Trattamento di fine rapporto	109.274	88.047
Totale costi per il personale	1.889.892	1.674.800
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.047	5.964
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	28.274	26.456
Totale ammortamenti e svalutazioni	32.321	32.420
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-309.052	-118.136
14) Oneri diversi di gestione	210.867	196.521
Totale costi della produzione	8.236.747	7.814.979
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	97.696	31.079
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	-494	0
Totale proventi diversi dai precedenti	-494	0
Totale altri proventi finanziari	-494	0
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	8.467	8.122
Totale interessi e altri oneri finanziari	8.467	8.122
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-8.961	-8.122
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	88.735	22.957
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	58.902	10.480
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	58.902	10.480
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	29.833	12.477

COFASER - CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 P. IVA 07502030205
 IL SEGRETARIO
 Due

**RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON
METODO INDIRETTO)**

	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	29.833	12.477
Imposte sul reddito	58.902	10.480
Interessi passivi/(attivi)	8.961	
(Dividendi)	0	
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	97.696	22.957
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	0	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	32.321	
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>32.321</i>	<i>0</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	130.017	22.957
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(309.052)	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(6.673)	0
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(369.812)	0
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(5.529)	0
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(164.167)	0
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	11.518	0
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(843.715)</i>	<i>0</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(713.698)	22.957
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(8.961)	0
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	99.394	0
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>90.433</i>	<i>0</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(623.265)	22.957
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		



IL SEGRETARIO
[Signature]

(Investimenti)	(107.039)	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(3.110)	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(25.533)	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	
Disinvestimenti	0	
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(135.682)	0
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	
Accensione finanziamenti	0	
(Rimborso finanziamenti)	0	
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	2	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	2	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(758.945)	22.957
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	1.204.382	0
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	65.518	0
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.269.900	0
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	446.695	1.204.382
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	64.260	65.518
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	510.955	1.269.900
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0



IL SEGRETARIO
Blue [Signature]

Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2016

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2016 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio e non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quinto comma del Codice Civile.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Le voci dell'attivo e del passivo appartenenti a più voci dello Stato patrimoniale sono specificatamente richiamate.

Ai fini della comparabilità dei saldi di bilancio, ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente.

CRITERI DI REDAZIONE

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le



IL SEGRETARIO
[Signature]

ragioni della rettifica effettuata.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della restanza di vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par.45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 47 e 48 sono state iscritte in base al valore di mercato con contropartita la voce 'A.5 Altri ricavi e proventi' del conto economico.

Con riferimento alla capitalizzazione degli oneri finanziari si precisa che è stata effettuata in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 41 a 44, considerato che:

- si tratta di oneri effettivamente sostenuti e oggettivamente determinabili ed entro il limite del valore recuperabile dei beni di riferimento;
- gli oneri capitalizzati non eccedono gli oneri finanziari, al netto dell'investimento temporaneo dei fondi presi a prestito, riferibili alla realizzazione del bene e sostenuti nell'esercizio;
- gli oneri finanziari su fondi presi a prestito genericamente sono stati capitalizzati nei limiti della quota attribuita alle immobilizzazioni in corso di costruzione;
- gli oneri capitalizzati sono riferiti esclusivamente ai beni che richiedono un periodo di costruzione significativo.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di

utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 12%-30%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%.

Partecipazioni

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione.

Partecipazioni immobilizzate

Le partecipazioni immobilizzate, quotate e non quotate, sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto.

Ai sensi dell'art. 2426, punto 3 del codice civile, in presenza di perdite durevoli di valore, definite e determinate sulla base dell'OIC 21 par. da 31 a 41, si è proceduto alla rettifica del costo.

Nell'esercizio, essendo venute meno le condizioni che avevano determinato nel/i precedente/i esercizio/i una rettifica di valore, si è proceduto ad un ripristino di valore determinato sulla base dell'OIC 21 par.42 e 43.

Titoli di debito

I titoli di debito sono rilevati al momento della consegna del titolo e sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

Ai sensi dell'OIC 20 par.72 qui di seguito sono specificati i criteri di classificazione e valutazione adottati per i titoli per i quali nel corso dell'esercizio si è verificato un cambiamento di destinazione.

Titoli immobilizzati

I titoli di debito immobilizzati, quotati e non quotati, sono stati valutati titolo per titolo, attribuendo a ciascun titolo il costo specificamente sostenuto.

Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore di realizzo è stato così determinato sulla base di quanto previsto dall'OIC 13 par. da 51 a 53.

Più precisamente:

I beni fungibili sono stati valutati applicando il metodo del "Costo specifico-LIFO-FIFO-Costo medio ponderato".

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o

COFASER
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
P. IVA 02303230535



IL SEGRETARIO

legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione delle garanzie, e per i crediti assicurati si è tenuto conto solo della quota non coperta dall'assicurazione.

Inoltre, è stato operato uno stanziamento in uno specifico fondo rischi con riferimento alla stima, basata sull'esperienza e su ogni altro elemento utile, di resi di merci o prodotti da parte dei clienti e di sconti e abbuoni che si presume verranno concessi al momento dell'incasso.

Crediti tributari e attività per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto realizzo tramite rimborso o in compensazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

COFASER
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 P.le S. Antonio



IL SEGRETARIO
 Due h

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Si precisa che le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 36.820 (€ 37.757 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	0	88.914	23.650	189.713	302.277
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	77.809	0	186.711	264.520
Valore di bilancio	0	11.105	23.650	3.002	37.757
Variazioni nell'esercizio					
Ammortamento dell'esercizio	4.047	0	0	0	4.047
Altre variazioni	4.047	-999	0	62	3.110
Totale variazioni	0	-999	0	62	-937
Valore di fine esercizio					
Costo	2.841	89.274	23.650	192.463	308.228
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.841	79.168	0	189.399	271.408
Valore di bilancio	0	10.106	23.650	3.064	36.820



IL SEGRETARIO

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 445.139 (€ 366.374 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	650	54.563	730.543	785.756
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-44.181	44.254	419.309	419.382
Valore di bilancio	44.831	10.309	311.234	366.374
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	28.274	0	0	28.274
Altre variazioni	89.190	22.482	-4.633	107.039
Totale variazioni	60.916	22.482	-4.633	78.765
Valore di fine esercizio				
Costo	34.900	80.973	747.081	862.954
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-70.847	48.182	440.480	417.815
Valore di bilancio	105.747	32.791	306.601	445.139

COFASER
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
11/12/2016

**Immobilizzazioni finanziarie****Crediti immobilizzati**

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 37.316 (€ 11.783 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Valore netto iniziale
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	11.783	11.783
Verso altri esigibili oltre esercizio successivo	0	0
Totale	11.783	11.783

	Altri movimenti incrementi/(decrementi)	Importo nominale finale	Valore netto finale
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	20.873	32.656	32.656
Verso altri esigibili oltre esercizio successivo	4.660	4.660	4.660
Totale	25.533	37.316	37.316

IL SEGRETARIO
Ave

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

	Valore di inizio	Variazioni	Valore di fine	Quota scadente	Quota scadente
--	------------------	------------	----------------	----------------	----------------

	esercizio	nell'esercizio	esercizio	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	11.783	25.533	37.316	32.656	4.660
Totale crediti immobilizzati	11.783	25.533	37.316	32.656	4.660

Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale Crediti immobilizzati
	ITALIA	37.316	37.316
Totale		37.316	37.316

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 890.601 (€ 581.549 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	7.110	-7.110	0
Prodotti finiti e merci	574.439	316.162	890.601
Totale rimanenze	581.549	309.052	890.601

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 2.142.538 (€ 2.124.597 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	Valore netto
Verso clienti	658.019	0	658.019	658.019
Crediti tributari	158.922	0	158.922	158.922
Verso altri	6.461	1.319.136	1.325.597	1.325.597
Totale	823.402	1.319.136	2.142.538	2.142.538

COFASER
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
11/12/2016



IL SEGRETARIO
Alire PL

Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	651.346	6.673	658.019	658.019	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	118.551	40.371	158.922	158.922	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.354.700	-29.103	1.325.597	6.461	1.319.136
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.124.597	17.941	2.142.538	823.402	1.319.136

COFASER
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 17/05/2017

Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:



Area geografica	Totale	
		ITALIA
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	658.019	658.019
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	158.922	158.922
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.325.597	1.325.597
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.142.538	2.142.538

IL SEGRETARIO

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 510.955 (€ 1.269.900 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.204.382	-757.687	446.695
Denaro e altri valori in cassa	65.518	-1.258	64.260
Totale disponibilità liquide	1.269.900	-758.945	510.955

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 11.384 (€ 5.855 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variatione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	20	2.274	2.294
Risconti attivi	5.835	3.255	9.090
Totale ratei e risconti attivi	5.855	5.529	11.384

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

COFASER
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 Il Presidente

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 378.717 (€ 348.882 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni
Capitale	185.924	0
Riserva legale	30.382	0
Riserve statutarie	127.613	0
Altre riserve		
Varie altre riserve	1	0
Totale altre riserve	1	0
Utili (perdite) portati a nuovo	-7.515	7.515
Utile (perdita) dell'esercizio	12.477	-12.477
Totale Patrimonio netto	348.882	-4.962



	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0		185.924
Riserva legale	4.962		35.344
Riserve statutarie	0		127.613
Altre riserve			
Varie altre riserve	2		3
Totale altre riserve	2		3
Utili (perdite) portati a nuovo	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	0	29.833	29.833
Totale Patrimonio netto	4.964	29.833	378.717

IL SEGRETARIO

Descrizione	Importo
Varie altre riserve	3

Totale	3
---------------	---

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni
Capitale	185.924	0
Riserva legale	30.382	0
Riserve statutarie	127.613	0
Varie altre riserve	0	0
Totale altre riserve	0	0
Utili (perdite) portati a nuovo	-8.463	948
Utile (perdita) dell'esercizio	948	-948
Totale Patrimonio netto	336.404	0

COFASER
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 Il Presidente

	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0		185.924
Riserva legale	0		30.382
Riserve statutarie	0		127.613
Altre riserve			
Varie altre riserve	1		1
Totale altre riserve	1		1
Utili (perdite) portati a nuovo	0		-7.515
Utile (perdita) dell'esercizio	0	12.477	12.477
Totale Patrimonio netto	1	12.477	348.882



Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo
Capitale	185.924
Riserva legale	35.344
Riserve statutarie	127.613
Altre riserve	
Varie altre riserve	3
Totale altre riserve	3
Totale	348.884
Quota non distribuibile	
Residua quota distribuibile	
Legenda: A: per aumento di	

IL SEGRETARIO
[Signature]

capitale B: per copertura perdite C:
per distribuzione ai soci D: per altri
vincoli statutari E: altro

	Descrizione	Importo
	Varie altre riserve	3
Totale		3

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 853.965 (€ 754.571 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	754.571
Variazioni nell'esercizio	
Altre variazioni	99.394
Totale variazioni	99.394
Valore di fine esercizio	853.965

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 2.723.749 (€ 3.011.873 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso fornitori	2.612.252	-369.812	2.242.440
Debiti verso controllanti	200.456	0	200.456
Debiti tributari	126.985	61.693	188.678
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	45.914	24.373	70.287
Altri debiti	26.266	-4.378	21.888
Totale	3.011.873	-288.124	2.723.749

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso fornitori	2.612.252	-369.812	2.242.440	2.242.440	0
Debiti verso controllanti	200.456	0	200.456	0	200.456

COFASER
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI



IL SEGRETARIO

Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

	Area geografica	Valore esercizio corrente
	ITALIA	7.792.469
Totale		7.792.469

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 541.974 (€ 334.468 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri			
Provvigioni attive	38.516	285.463	323.979
Altri ricavi e proventi	295.952	-77.957	217.995
Totale altri	334.468	207.506	541.974
Totale altri ricavi e proventi	334.468	207.506	541.974

COFASER
 CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
 P. 148

**COSTI DELLA PRODUZIONE****Spese per servizi**

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 582.694 (€ 334.999 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Servizi per acquisti	21.442	17.920	39.362
Lavorazioni esterne	85.318	163.564	248.882
Energia elettrica	22.917	-392	22.525
Spese di manutenzione e riparazione	151.803	93.862	245.665
Compensi agli amministratori	29.281	-29.281	0
Spese di rappresentanza	322	-322	0
Altri	23.916	2.344	26.260
Totale	334.999	247.695	582.694

IL SEGRETARIO
 Ave

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 148.229 (€ 102.653 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	102.530	45.270	147.800
Altri	123	306	429
Totale	102.653	45.576	148.229

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 210.867 (€ 196.521 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	27.352	-6.375	20.977
IVA indetraibile	378	1.272	1.650
Abbonamenti riviste, giornali ...	138.274	-137.496	778
Altri oneri di gestione	30.517	156.945	187.462
Totale	196.521	14.346	210.867



PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazione

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 11 del codice civile, il seguente prospetto riporta i proventi da partecipazione diversi dai dividendi:

	Proventi diversi dai dividendi
Da altri	-494
Totale	-494

Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

	Interessi e altri oneri finanziari
Altri	8.467
Totale	8.467

IL SEGRETARIO
Blue

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti
IRES	28.400

IRAP	30.502
Totale	58.902

Si precisa che le imposte differite contengono anche i rversamenti relativi alle rilevazioni iniziali del 'Fondo imposte differite' che hanno interessato direttamente il patrimonio netto.

I seguenti prospetti, redatti sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 numero 14, lett. a) e b) del codice civile.

In particolare contengono le informazioni sui valori di sintesi della movimentazione dell'esercizio della 'Fiscalia complessiva anticipata e differita', sulla composizione delle differenze temporanee deducibili che hanno originato 'Attività per imposte anticipate', sulla composizione delle differenze temporanee imponibili che hanno originato 'Passività per imposte differite' e l'informativa sull'utilizzo delle perdite fiscali. Sono inoltre specificate le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

	IRES
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	0
Totale differenze temporanee imponibili	552.833
Differenze temporanee nette	552.833
B) Effetti fiscali	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	0



IL SEGRETARIO
Due M

	Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
	Plusvalenze patrimoniali - Straordinarie	0	172.766	172.766	24,00	41.464	0	0
	Eccedenze di periodo su fabbricati strumentali	0	380.067	380.067	24,00	91.216	0	0

	Esercizio precedente - Ammontare	Esercizio precedente - Aliquota fiscale	Esercizio precedente - Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali:			
dell'esercizio	74.838		
di esercizi precedenti	239.398		
Totale perdite fiscali	314.236		

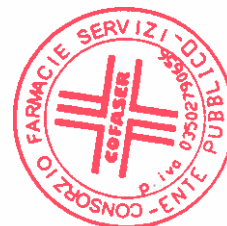
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	314.236	26,15	82.161
--	---------	-------	--------

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria Ires con l'aliquota effettiva.

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Aliquota d'imposta nominale	27,50	
Effetto delle differenze permanenti	-0,362	
Redditi esenti	0	
Dividendi	0	
Costi indeducibili	0	
Altre differenze permanenti negative (positive)	(1.169)	
Aliquota effettiva	27,138	



COFASER
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
P. IVA 03504200365
M. Rossi

Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate

Le tabelle sottostanti, distintamente per l'Ires e l'Irap, riepilogano i movimenti dell'esercizio, derivanti dagli incrementi per le differenze temporanee sorte nell'anno e dai decrementi per le differenze temporanee riversate delle voci "Fondo per imposte differite" e "Crediti per imposte anticipate".

	IRES	IRAP	TOTALE
1. Importo iniziale	0	0	0
2. Aumenti			
2.1. Imposte differite sorte nell'esercizio	41.464	0	41.464
2.2. Altri aumenti	91.215	0	91.215
3. Diminuzioni			
3.1. Imposte differite annullate nell'esercizio	0	0	0
3.2. Altre diminuzioni	0	0	0
4. Importo finale	132.679	0	132.679

IL SEGRETARIO
M. Rossi

Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico

Conformemente alle indicazioni fornite dall'OIC, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap:

Descrizione	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte risultante da bilancio	88.735	
Crediti d'imposta su fondi comuni d'investimento	0	
Risultato prima delle imposte	88.735	
Valore della produzione al netto delle deduzioni		613.726
Onere fiscale teorico (aliquota base)	24.402	30.502

Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	(172.766)	0
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	0	0
Rigiro differenze temporanee deducibili esercizi precedenti	0	0
Rigiro differenze temporanee tassabili esercizi precedenti	192.687	0
Differenze permanenti che non si riverseranno negli esercizi successivi	(1.169)	0
Imponibile fiscale	107.487	613.726
Utilizzo perdite fiscali pregresse	0	
Imponibile fiscale dopo utilizzo perdite pregresse	107.487	
Valore della produzione estera		0
Imponibile fiscale al netto valore produzione estera		613.726
Imposte correnti (aliquota base)	29.559	30.502
Abbattimenti per agevolazioni fiscali	1.159	0
Imposte correnti effettive	28.400	30.502

COFASER
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI



ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

	Numero medio
Impiegati	47
Totale Dipendenti	47

SEGRETTARIO

Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società o enti.

Il presente bilancio, composto da Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale ed Amministrativo
dott. Napoli Luigi

DICHIARAZIONE DI CORRISPONDENZA

IL SOTTOSCRITTO DOTT. NAPOLI LUIGI, IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DELL'IMPRESA, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITÀ PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART. 47 D.P.R. 445/2000, CHE IL PRESENTE DOCUMENTO E' CONFORME ALL'ORIGINALE TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETÀ.

ASSOLVIMENTO DELL'IMPOSTA DI BOLLO

IMPOSTA DI BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUALE TRAMITE LA CAMERA DI COMMERCIO DI SALERNO AUTORIZZATA CON PROV. N. 14811 DEL 05.11.2001 DEL MINISTERO DELLE FINANZE - DIP. DELLE ENTRATE UFFICIO DELLE ENTRATE DI SALERNO.

COFASER
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
[Handwritten signature]

IL SOTTOSCRITTO DOTT. NAPOLI LUIGI, IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DELL'IMPRESA, DICHIARA AI SENSI DELL'ART. 31, COMMA 2-QUINQUIES.L. N. 340/2000, CHE IL DOCUMENTO INFORMATICO IN FORMATO XBRL, CONTENENTE LO STATO PATRIMONIALE E IL CONTO ECONOMICO E LA PRESENTE NOTA INTEGRATIVA SONO CONFORMI AI CORRISPONDENTI DOCUMENTI ORIGINALI DEPOSITATI PRESSO LA SOCIETÀ.

Sarno Il, 26.06.2017



IL SEGRETARIO

[Handwritten signature]

COFASER – CONSORZIO FARMACIE SERVIZI

Codice fiscale – Partita iva – Registro Imprese di SALERNO n. 03502790656

Piazza IV Novembre – 84087 Sarno (SA)

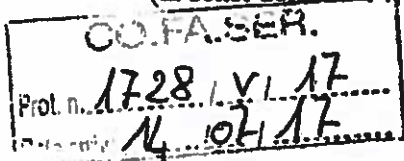
Numero R.E.A. SA-301105

Capitale Sociale € 185.924,00 i.v.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AL BILANCIO ORDINARIO DELL'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016

(ai sensi dell'art. 14, D.Lgs. n. 39 del 27.01.2010 e dell'art. 2429, comma 2, c.c.)



All'Assemblea dei Consorziati
del COFASER – CONSORZIO FARMACIE SERVIZI

Egredi Signori Consorziati,

il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2016, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 127 del 16 aprile 1991, recepite dagli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, come modificate con D. Lgs. n. 139/2015. Il suddetto documento in forma ordinaria risulta, pertanto, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario. Detti documenti sono stati messi a disposizione del Collegio Sindacale in data 03.07.2017.

PREMESSA

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. C.C. sia quelle previste dall'art. 2409 bis C.C..

La presente relazione unitaria contiene:

- nella sezione Parte Prima, la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39 del 27 gennaio 2010;
- nella sezione Parte Seconda, la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, C.C..

PARTE PRIMA

RELAZIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. N. 39 DEL 27.01.2010

GIUDIZIO SUL BILANCIO D'ESERCIZIO

Dati esposti in bilancio

Il Collegio ha svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa e dei documneti allegati quali la Relazione di Gestione e il Rendiconto Finanziario del COFASER – CONSORZIO FARMACIE SERVIZI chiuso al 31.12.2016 le cui risultanze sono riassumibili come di seguito:



Attività	Euro	4.074.753
Passività	Euro	3.696.036
- Patrimonio netto (escluso risultato d'esercizio)	Euro	348.884
- Utile (perdita) dell'esercizio	Euro	29.833

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	8.334.443
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	8.236.747
Differenza	Euro	97.696
Proventi e oneri finanziari	Euro	(8.961)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	0
Risultato prima delle imposte	Euro	88.735
Imposte correnti sul reddito	Euro	58.902
Imposte anticipate	Euro	0
Utile (Perdita) dell'esercizio	Euro	29.833



Responsabilità degli Amministratori

E' responsabilità del Direttore Generale redigere il bilancio di fine esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione ed è responsabilità del CDA del consorzio la conseguente adozione.

Responsabilità del Collegio Sindacale

Avendo la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale, abbiamo svolto la stessa in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. n. 39/2010. Questi ultimi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi. Ancora, la revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione legale comprende, altresì, la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime

IL SEGRETARIO

contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo, sulla base di quanto esposto, di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Elementi alla base del giudizio con rilievi

La documentazione necessaria per la predisposizione della presente relazione è stata messa a disposizione del Collegio solo in sede di CdA del 3 luglio 2017. Come già segnalato con nota del 28.06.2017 prot. n. 1576/2017 e con pec del 30.06.2017 prot. n. 1601/2017, quest'anno è spirato infruttuosamente il termine ultimo dei 180 giorni per la convocazione dell'assemblea dei soci per l'approvazione del Bilancio.

Non risulta agli atti il Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2016, così come previsto dagli artt. 16, lett. b), e 41 dello statuto consortile.

A seguito della modifica dei principi contabili OIC, avvenuta con D. Lgs. 139/2015 che ha recepito la Direttiva Comunitaria 2013/34/EU da applicare ai bilanci per l'anno 2016, il bilancio in esame ha subito una modifica della struttura schematica e una modifica dei principi generali di redazione. In concreto, è stata modificata la riclassificazione dei componenti straordinari dell'esercizio, imponendo la loro riallocazione tra i costi o i ricavi che li hanno generati. Esaminando il bilancio del consorzio, al netto di detta modifica di classificazione delle componenti straordinarie che fa risultare positiva per il 2016 la differenza tra valore della produzione e costi della produzione per € 97.696, l'Organo di Controllo osserva che, anche quest'anno, la gestione caratteristica in senso stretto ha un risultato negativo. Tra le componenti positive di reddito, infatti, sono state iscritte, alla voce A5) "Altri ricavi e proventi", la voce straordinaria "Indennizzo sinistri assicurativi" per € 320.000,00 a seguito di incasso di due "penali" per inosservanza di procedure durante un bando di gara e la voce straordinaria "Sopravvenienze attive" per € 215.956,94 relativa all'ultima quota dell' "ultrattività convenzionale" delle Farmacie di Battipaglia e Montecorvino Rovella, accantonata anche negli anni precedenti come importo da riscuotere, e quantificata in base ad una relazione di stima commissionata dallo stesso consorzio nell'anno 2012. In sostanza, epurando la riclassificazione di bilancio dalle componenti straordinarie ed eccezionali sopra evidenziate, la gestione caratteristica in senso stretto presenta un valore negativo.

Il Collegio prende atto dell'iscrizione in bilancio di rimanenze finali, in valore assoluto, pari ad € 890.601,29. Al riguardo, l'Organo di Controllo evidenzia che il margine di profitto così determinato è pari al 45%, a fronte del ricarico rilevato nello scorso esercizio pari al 37%, più in linea con la media del settore (37-40%).

Infine, il Collegio evidenzia l'esame della voce "Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo", iscritta in Bilancio per € 1.319.136. Tale macrovoce (C-II-5 quater) comprende il



COLEASIR
CONSORZIO FARMACIE SERVIZI
PUBBLICI
P. IVA 07502430632
SEGRETIARIO
Due

mastro di sottoconto "Crediti diversi", iscritti in Bilancio per € 1.246.354,47 (stesso importo dello scorso esercizio e riferibili ai crediti vantati nei confronti del Comune di Battipaglia per l'ultrattività pari ad un valore di indennizzo di € 354.334,05 e del Comune di Montecorvino Rovella per un valore di avviamento di € 892.270,34). Nella fattispecie, tali crediti scaturiscono, come evidenziato in precedenza, da una mera perizia di stima commissionata dalla parte nell'anno 2012. Il Collegio, come già evidenziato nella scorsa relazione al Bilancio 2015, ritiene che tali crediti debbano essere iscritti al loro presumibile valore di realizzo. Una eventuale iscrizione in bilancio di crediti non certi, liquidi ed esigibili, infatti, comporterebbe per il Consorzio, in caso di mancato incasso, il rischio di vedere compromessa la continuità aziendale.

Giudizio sul bilancio - Conclusioni

A nostro giudizio, ad eccezione dei possibili effetti di quanto descritto del paragrafo precedente, il bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta, in modo corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società per l'esercizio chiuso al 31.12.2016, in conformità alle norme di Legge.

GIUDIZIO SULLA COERENZA DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

E' compito dell'organo dirigenziale ed amministrativo redigere ed adottare la "Relazione sulla Gestione", in conformità a quanto previsto dalle norme di Legge e di Statuto.

È di competenza dell'Organo di Controllo l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il progetto di bilancio, come richiesto dall'art.14, comma 2, lettera e), del Decreto Legislativo n. 39 del 27.01.2010. Il Collegio esprime un giudizio di coerenza della relazione, rispetto al progetto di bilancio d'esercizio della società al 31.12.2016.

PARTE SECONDA

RELAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2429 COMMA 2 DEL CODICE CIVILE

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2016, la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili ed alle nuove norme di revisione contabile OIC come modificate con D.Lgs. 139/2015.

In particolare:

a. abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, verificando il rispetto delle norme legislative e statutarie disciplinanti il loro funzionamento e accertando che le decisioni adottate fossero a loro volta conformi alla Legge ed allo Statuto Sociale e non palesemente imprudenti, azzardate o in conflitto di interessi o tali da poter compromettere l'integrità del patrimonio della Società;

b. abbiamo ricevuto periodicamente le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, del Codice Civile sia in occasione delle riunioni periodiche, sia negli incontri informali;





IL SEGRETARIO
